

KANG YONG ELECTRIC

# Annual Report 2005

รายงานประจำปี 2548



**KANG YONG ELECTRIC**  
PUBLIC COMPANY LIMITED





## สารบัญ

# Contents

รายงานคณะกรรมการบริษัท The Board of Directors' Report	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ The Audit Committee's Report	3
ข้อมูลสรุป Executive Summary	4
บริษัทที่ออกหักทรัพย์ The Equity and Securities' Company	5
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business and Operation	8
การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ Types of Major Products and Services	9
การวิจัยและพัฒนา Research and Development	11
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ Business Assets	11
โครงการดำเนินงานในอนาคต Future Plans	12
ข้อพิพาททางกฎหมาย Legal Disputation	12
โครงสร้างเงินทุน Investment Structure	13
การจัดการ Management	14
การควบคุมภายใน Internal Control	23
รายการระหว่างกัน Connected Transactions	24
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Financial Status and Operation Results	31
ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง Related Data	40
รายละเอียดเกี่ยวกับบุคลากรและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (เอกสารหมายเลข 1) The Details of The Board of Directors and Management (Attachment 1)	41
งบการเงิน Financial Statements	51

## รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

# The Board of Directors' Report

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

ในปีงบประมาณ 2548 ที่ผ่านมา สภาวะการณ์ด้านการตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยรวมยังมีการแข่งขันสูง ทั้งนี้ เป็นผลลัพธ์เนื่องจากสาเหตุหลายประการ อาทิ การขึ้นราคาหัวเม็ดของตลาดโลก การอ่อนตัวของค่าเงินบาท วัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตมีการปรับราคากลางๆ ขึ้นและยังเกิดภาวะการขาดแคลนบังในบางโอกาสอีกด้วย อย่างไรก็ตาม สภาวะการณ์ด้านเศรษฐกิจของประเทศไทยและของต่างประเทศโดยรวมยังมีเสถียรภาพและความน่าเชื่อถือต่อบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคตด้วยความมั่นใจ

บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันเพื่อรับสถานการณ์ซักกล่าวข้างต้น โดยเน้นการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นทั้งในตลาดญี่ปุ่นซึ่งเป็นตลาดหลักและตลาดภายนอกในประเทศไทยซึ่งถือเป็นตลาดรอง ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ที่มีความโดดเด่นจากญี่ปุ่น ทำให้ได้รับการตอบรับที่ดีและมียอดขายที่สูงขึ้นจากนี้ที่ผ่านมา ด้านการควบคุมต้นทุนได้มีการจัดตั้งทีมงานลดต้นทุนวัตถุดิบและทีมงานลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตเพื่อให้กิจกรรมต่างๆ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อขั้นล้วน วัตถุดิบ ปรับปรุงความสามารถในการผลิตให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น รวมถึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมความรวดเร็ว ที่ได้กำหนดไว้ จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ในปีงบประมาณ 2548 นี้ กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถเป็นวงกว้าง หลังจากเป็นลบติดต่อกันเป็นระยะเวลา 2 ปี คือ ปีงบประมาณ 2546 และปีงบประมาณ 2547 ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นที่จะดำเนินการอย่างแข็งขันเพื่อรับรักษาสภาวะการณ์ดังกล่าวข้างต้นอย่างต่อไป รวมทั้งจะแสวงหาช่องทางใหม่ๆ ในการควบคุมด้านต้นทุน เพื่อสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ โครงการคุณต่อท่านผู้ถือหุ้น ท่านผู้มีอุปการะคุณ ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่มีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนต่อบริษัทฯ เป็นอย่างดีไว้ ณ โอกาสนี้

(นายประพัฒน์ พอดิvorakun)  
ประธานกรรมการบริษัทฯ

To the Shareholders of Kang Yong Electric Public Company Limited

In the fiscal year 2005, there is very high competition in the electrical appliances market; this resulted from many reasons such as the rise of oil prices in the world market and lower valuation of Thai baht. The price of raw materials and parts for production has risen and there is tendency for lack of the materials in some cases. However, the economic conditions of Thailand and foreign countries are still stable and trustful for the company to proceed the business with confidence in the future.

The company has ways to increase the competitive potential to respond to the above situations by increasing sales in both Japan market which is the main market and local market which is a sub market. In developing products, there is value addition to the products to be more superior than the competitors' ones which leads to better acceptance and high sales increase in the last year. In controlling the cost, there are a team to reduce the cost of the materials and a team to reduce losses in production processes to support various activities to be proceeded efficiently and effectively. There are improvements on raw material and parts purchasing, improvement on the production flexibility including improvements of other related supporting systems in order to achieve the targets and success as planned. The measures led to have profit in the fiscal year 2005, after having negative effects for 2 years, that are fiscal year 2003 and the fiscal year 2004.

The company still stresses on competitive measures to be capable to respond to the above situations continuously and also find new ways to control cost to strengthen the business forever.

On behalf of the Board of Directors, the company would like to thank the Shareholders, customers including concerned persons who supported the company on this occasion.

(Mr. Praphad Phodhivorakun)  
Chairman of the Board of Directors

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# The Audit Committee's Report

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

ในรอบปีงบประมาณ 2548 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กันยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้งหนึ่ง โดยในรอบปีงบประมาณนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประชุมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องสำคัญๆ ที่กำหนดไว้ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อ杼ໍงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และสร้างความโปร่งใส (Transparency) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ผลการปฏิบัติงานต่างๆ สามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้ :-

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ รวม 5 ครั้ง
2. สอนทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. การพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ 2548 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นการตรวจสอบในระบบงานที่มีความเสี่ยงสูงทั้งในด้านธุรกิจ กฎหมาย ข้อมูลบัญชีและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
4. สอนทานระบบการควบคุมภายในโดยประเมินจากรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
5. ติดตามผลความคืบหน้าของการดำเนินการแก้ไขของผู้รับการตรวจสอบทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ
6. สอนทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2548
7. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปีของบริษัทฯ
8. พิจารณาสอนทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบมีผลครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีงบประมาณ 2548 นี้ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างพอเพียง รายงานทางการเงินที่สอบทาน ก็ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป การสอบทานอื่นไม่พบการปฏิบัติดีๆ อันเป็นการขัดแย้งกับกฎหมาย ประกาศ หลักเกณฑ์ต่างๆ ของทางราชการและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือได้ว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องในอีกรอบปีหนึ่ง

(นายโภ棍ล วงศ์ทองศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

To the Shareholders of Kang Yong Electric Public Company Limited

In the fiscal year 2005, the Audit Committee of Kang Yong Electric Public Company Limited has been appointed from the 3/2005 Board of Directors' Meeting on 25<sup>th</sup> November 2005 to take the position once again. In the fiscal year, the Audit Committee has held meetings with Internal Audit Department and Management, performed duties and responsibilities under the charter for the Audit Committee, maintained Good Corporate Governance and Transparency in business proceedings of the company. Each time of meeting being held there is a report showing the results of Auditing Committee to the Board of Directors of the company. All the works can be concluded as follows:

1. Arrange 5 meetings of the Audit Committee to consider various topics.
2. Verify the connected transactions in related companies to be compliant to the regulations of The Stock Exchange of Thailand.
3. Approve the 2005 Annual Audit plan of the Internal Audit Department emphasizing on high risk works to the company's business, laws and regulations.
4. Verify the internal control system by evaluating from Internal Audit reports at each quarter and suggest for improvements to be more efficient and effective.
5. Follow up the progress of the corrective actions of auditees consistently, according to the corrective actions plan.
6. Review the company's quarterly and annual Financial Statement for fiscal year 2005.
7. Consider the appointment of External Auditor and prescribe the auditor fees .
8. Review the audit committee's charter once a year.

Therefor, the Audit Committee considered that for the fiscal year 2005, the company maintained its internal controls system efficiently and effectively and performed Financial Statements in compliance with accepted accounting standards. There are measures compliant to regulatory requirements of the government and the Stock Exchange of Thailand. The company has achieved continuously its purpose of the Principles of Good Corporate Governance.

(Mr. Komol Vongsthongsri)

Chairman of the Auditing Committee

## ข้อมูลสรุป

# Executive Summary

### จุดเด่นในรอบปี / Financial Highlights

จุดเด่นจากการเงินรวม (ล้านบาท)

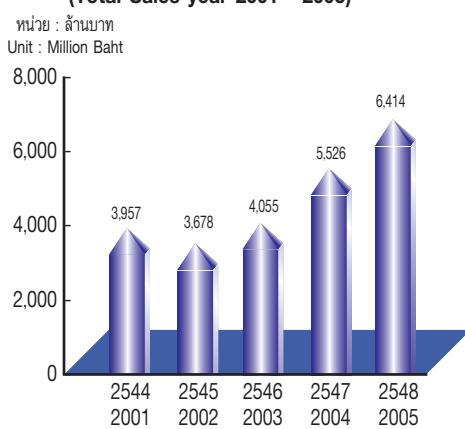
Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 / As at March 31, 2006

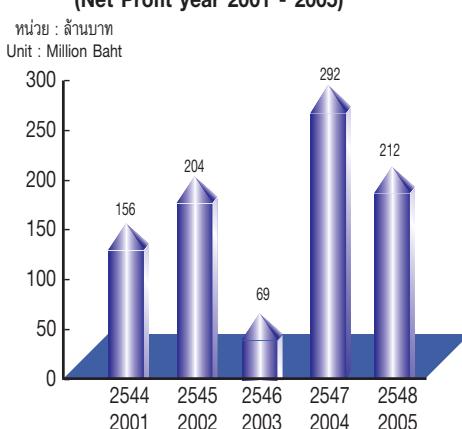
		2548 / 2005	2547 / 2004	2546 / 2003
รายได้จากการขาย	Total Sales	6,435.18	5,554.71	4,122.79
รายได้รวม	Total Revenues	6,744.26	6,038.28	4,319.26
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	691.14	638.15	607.61
ต้นทุนขาย	Cost of Sales	5,744.04	4,916.56	3,515.18
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling and Administrative Expenses	776.14	846.90	727.63
กำไรสุทธิ	Net Profit	211.58	292.42	68.89
สินทรัพย์รวม	Total Assets	3,693.18	3,415.95	3,292.16
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,496.18	1,322.96	1,448.67
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Shareholder's Equity	2,197.01	2,093.00	1,843.49

อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio	2548 / 2005	2547 / 2004	2546 / 2003
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	Net Profit Ratio (%)	3.14	4.84	1.59
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	Return on Equity (%)	9.86	14.86	3.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	Return on Assets (%)	5.95	8.72	2.14
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	Dividend pay out Ratio (%)	-	33.86	51.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Liabilities per Equities Ratio	0.68	0.63	0.79
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earning per Share (Baht)	9.62	13.29	3.13
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend per Share (Baht)	-	4.50	1.60
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book value per Share (Baht)	99.86	95.14	83.79
จำนวนพนักงาน	Total Staff (persons)	991	1,017	1,038

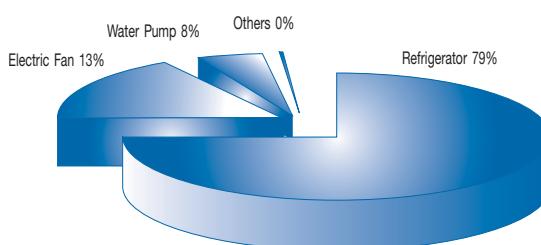
ผลการขายตั้งแต่ พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2548  
(Total Sales year 2001 - 2005)



กำไรสุทธิตั้งแต่ พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2548  
(Net Profit year 2001 - 2005)



ผลการขายผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ เม.ย. 2548 - มี.ค. 2549  
(Sales by product April 2005 - March 2006)





# บริษัทก่ออุตสาหกรรม The Equity and Securitie's Company

## ชื่อภาษาไทย :

บริษัท กันยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

67 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม.20 ตำบลบางโฉลง  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ : 0-2337-2900 (อัตโนมัติ)  
โทรสาร : 0-2337-2439-40

## สาขา 1 :

67/1 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม.20 ตำบลบางโฉลง  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ : 0-2337-2900 (อัตโนมัติ)  
โทรสาร : 0-2337-2439-40

## เลขทะเบียนบริษัทฯ :

บมจ.199

## ธุรกิจหลัก :

ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน  
ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ”

## ทุนจดทะเบียน :

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549  
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 220 ล้านบาท

## Home Page :

[www.mitsubishi-kye.com](http://www.mitsubishi-kye.com)

## Name in English :

KANG YONG ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED

## Office and Factory :

67 Moo 11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong,  
A.Bangplee Samutprakarn 10540  
Tel : 0-2337-2900 (AUTO)  
Fax : 0-2337-2439-40

## Branch 1 :

67/1 Moo 11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong,  
A.Bangplee Sumutprakarn 10540  
Tel : 0-2337-2900 (AUTO)  
Fax : 0-2337-2439-40

## Registered No. :

Bor Mor Jor 199

## Main Business :

Manufacturer and Exporter of Electrical Home Appliances  
under the “Mitsubishi” Trademark

## Registered Capital :

As at March 31, 2006 :  
220 Million Baht

## Home Page :

[www.mitsubishi-kye.com](http://www.mitsubishi-kye.com)

# ปัจจัยความเสี่ยง

## Risk Factors

### ความเสี่ยงทางการตลาด

#### สภาพด้านทุนการผลิตที่ยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มราคาน้ำมันทั้งน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะราคาน้ำมันดีเซลมีโอกาสที่ราคาต่ออัลตร้าจะเพิ่มขึ้นจนเกินราคากลิตเตอร์ละ 30 บาท ซึ่งยังผลให้ค่าใช้จ่ายของบิ๊จจัยการผลิตอย่างอื่นเพิ่มสูงมากยิ่งขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัสดุดิบและสินค้า อีกรวมทั้งค่าแรงงานเชื้อ แล้วค่าแรงงานทางอากาศ ล้วนเหล่านี้จะยังคงให้หันทุนการผลิตสูงขึ้นอีก รวมไปถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการส่งมอบสินค้าเพิ่มสูงขึ้น

การจัดการลัชช์อัตโนมัติหรือชิ้นส่วนยังคงมีความเสี่ยงในการขาดแคลน หรือความยากลำบากในการจัดหา และการเจรจาต่อรองราคายังคงต่อความล่าช้าในการผลิตและการส่งมอบและอาจนำไปถึงการถูกยกเลิกการลัชช์อัตโนมัติหรือชิ้นส่วน หรืออุปกรณ์ค่าปรับที่เกิดความล่าช้าในการส่งมอบ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายการผลักดันการลดดันทุนการผลิต อย่างจริงจัง ซึ่งดำเนินถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องับความต้องการ ของตลาดมากที่สุด การวิเคราะห์การสร้างห้ามตัดต่อและชิ้นส่วนที่มีต้นทุนต่ำที่สร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันด้านราคainตลาด ยังคงรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การวางแผนและการบริหารจัดการ การจัดการลัชช์อัตโนมัติและชิ้นส่วน แผนการผลิตและส่งมอบซึ่งได้เพิ่มการเฝ้าติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิดและการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตให้รองรับกับการส่งมอบสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

#### ความเสี่ยงของธุรกิจเนื่องจากปัจจัยภายนอก

- 1) สภาพทางการเมืองระหว่างกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันของโลกกับประเทศสหราชอาณาจักรที่ยังไม่มีความแน่นอน ยังคงไปสู่ระดับราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ราคาน้ำมันในตลาดโลกเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบโดยตรงต่อค่าใช้จ่ายในการผลิตและค่าใช้จ่ายในการจัดการส่งมอบสินค้า
- 2) ปัจจัยความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทที่แข็งดัวเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหราชอาณาจักร ทั้งนี้แนวโน้มของค่าเงินบาทต่อдолลาร์สหราชอาณาจักรที่แข็งค่าขึ้นตั้งแต่ 38 - 37 บาท การปรับราคสินค้าขึ้นคงเป็นไปได้หากกับภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อกำไรที่ได้รับจากการส่งออก
- 3) ในหลาย ๆ ประเทศทั่วโลกได้เพิ่มความเข้มงวดในการกำหนดข้อกำหนดผลิตภัณฑ์ หรือมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงข้อกำหนดในเรื่องการประหยัดพลังงาน ข้อกำหนดในเรื่องสินค้าที่มีวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนซึ่งมีผลกระทบต่อมลพิษและลั่นเวลาล้อม ซึ่งขึ้นอยู่กับมาตรฐานของแต่ละประเทศ

### Marketing Risks

#### The continuous price up of parts and raw material

Trend of gasoline and diesel price has increased continuously especially the diesel price that has an opportunity to increase until 30 baht per liter which leads to higher expenses of other production factors, transportation cost of raw materials and the products including shipping charges and air freight. These increases affect production cost to be higher which includes the higher expenses in the products delivery.

Purchasing of raw materials or other parts also has risks in lack or difficulty in supply and negotiating about the price which leads to supply delay in production and delivery and can also lead to cancellation of purchase or penalty for delay delivery.

However the company has the policy to decrease the production cost by keeping in mind the design of the product demanded in the market, analyzing supply of raw materials and low cost parts that can strengthen in price competition in the market, still maintaining the quality of the products, planning and administration in purchasing of raw materials and parts. Production plan and delivery of the products have been monitored carefully and changes in production plan will be done according to the delivery of the products to meet the demands of the customers quickly.

#### Marketing and Competition Situations

- 1) Political condition among the world oil producers and United States of America which is not yet constant leads to oil price increase continuously. The oil price in the world market is risk factor which directly affects the production expenses and expenses in delivery of the products.
- 2) Risk factors in currency exchange rates comparing Thai Baht to US Dollar has trend to higher value for Thai Baht Value to US Dollar up to 38-37 baht a dollar. Changes in price is very difficult in the current competition state. This risk factor affects the profit from export sales.
- 3) In many countries around the world there is strictness in specifying the spec of the products or the safety standards of the electrical appliances which includes the spec in saving energy. The specifications of the raw materials or parts that affect pollution and environment according to the standards of the countries.



- 4) ความเสี่ยงในแผลผลกระทบจากการค้าระหว่างประเทศในเรื่อง FTA (Free Trade Agreement) ระหว่างประเทศไทยกับต่างประเทศ ทำให้เกิดมีผลกระทบทั้งในด้านบวกและด้านลบ โดยในด้านบวกทำให้เพิ่มศักยภาพการแข่งขันโดยการลดภาษีนำเข้าไปยังประเทศไทยคู่ค้า แต่ขณะที่ในด้านลบการนำเข้าจากประเทศไทยจะมีต้นทุนนำเข้าลดลง ลั่นผลต่อการแข่งขันภายในประเทศ
- 5) ตลาดญี่ปุ่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัทฯ มีการแข่งขันที่สูงในกลุ่มตลาดตู้เย็นของญี่ปุ่น ฉะนั้น จึงมีความเสี่ยงของธุรกิจที่จะขายได้มากน้อยตามไปด้วย การดำเนินการค้ายากในการวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นทุนสินค้าและการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา เป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจตู้เย็นในญี่ปุ่น

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากลินเช่อ

ความเสี่ยงทางด้านลินเช่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ และความเสี่ยงจากการที่คู่ลัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและเงินที่หักยึดแก่นักงาน อาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่ลัญญาโดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาในการเก็บหนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการขายสินค้า การชำระค่าซื้อขาย วัสดุอุปกรณ์ เครื่องจักร อุปกรณ์ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยง จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในวงต่อไปจนถึงและในอนาคตของบริษัทฯ

- 4) The risk in the case of affect from Free Trade Agreement (FTA) between countries of traders and Thailand leads to positive and negative affects. In the positive side they strengthen competitiveness by decreasing tax on import goods to trader countries. But on the negative side in importing goods from trader countries, they reduce cost of imported goods. This will lead to more competition in Thailand.
- 5) Japan market is the main market of the company. There is high competition of refrigerator. Therefore, there is risk in the sales of the business. The development of the product, cost of the product and on time delivery are important factors of the refrigerator business in Japan.

## Financial Risk

### Credit Risk

Credit risk is the risk arising from failure of customers payment to meet their contractual obligations, the party fails to pay as the contractual agreement and loan for employees which may eventually cause financial losses. The company has established a risk management policy through analysis of the customer's and counterparty's financial status, according to rules for credit approval and debt collection period.

### Currency Exchange Risk

Currency exchange risk occurs when the company makes export sales or a payment of purchases parts, raw materials, machineries and equipments. To reduce this risk is managed by buying forward exchange rate contracts.

### Interest Rate Risk

Interest rate risk occurs when the interest rate changes in the market, which may affect interest income and interest expense at present and in the future.

# ສັກຍະກະການປະກອບຮູບກົດ

## Business and Operation

ບວລີ້ນທ ກັນຍິງເອົເຄທວີກ ຈຳກັດ (ມາຫານ) ເປັນຜູ້ຜົລິຕະຈຳໜ່າຍເຄື່ອງໃຊ້ໄຟພ້າຍໃນມັນາກາຍໄດ້ເຄື່ອງໝາຍກາຣັດຕໍ່ມີຕົວຢັ້ງຢືນ ແລະນິ້ນນ້າ ໄດ້ຮັບລົມຊີລົມທີ່ແລະເຖິງໂລຍືໃນກາຣັດຈາກບວລີ້ນທຜູ້ວ່າມຸນຄົວບວລີ້ນທ ມີຕົວຢັ້ງຢືນ ອືເລັດທວີກ ດອກປ່ອເຮັ້ນ ປະເທດຍູ່ປຸນ ໂດຍໃນປັຈຸບັນໂຄຮສ້າງຜູ້ຖືອ່ທຸນຂອງ ນວິ້ຍ້າ ປະກອບດ້ວຍ

1. ກລຸມມີຕົວຢັ້ງຢືນ

2. ກລຸມໄພວິວຽກຄຸນ

3. ກລຸມຕົວແທນຜູ້ຈັດຈໍາໜ່າຍ

ແລະອື່ນໆ ໃນອັດຕະລ່ວນ 41.15 : 26.95 : 31.90 ໂດຍບວລີ້ນທ ມີຕົວຢັ້ງຢືນ ອືເລັດທວີກ ດອກປ່ອເຮັ້ນ ຜູ້ຖືອ່ທຸນໄຮງໝາຍມີລັດລ່ວມ ກາຣົດທຸນ 40.81%

ບວຍ້າ ໄດ້ຮັບລົມທີ່ໃນກາຣັດຈາກເຄື່ອງໃຊ້ໄຟພ້າຍໃດເຄື່ອງໝາຍກາຣັດຕໍ່ມີຕົວຢັ້ງຢືນທ ແຕ່ເພີ້ງຜູ້ເດືອຍໃນປະເທດໄທ ທີ່ຈ່າຍຄ່າລົມທີ່ເປັນຮ່າຍປີນອາຈານໃນນວິ້ຍ້າ ຢັງໄດ້ຮັບກາຣັດສ່ວນເຄົາກາຣ້າເຂົ້າສໍາໜັກວັດດຸບແລະວັສດຸຕຸທີ່ຈໍາເປັນທີ່ຕ້ອງນໍາເຂົາມາຈາກຕ່າງປະເທດເພື່ອໃຊ້ໃນກາຣັດເພື່ອສ່ວຍອຸປະກອດ ກາຍໃນປະເທດໄທນີ້ປັບແຕ່ວັນທີ່ນໍາເຂົາຄັ້ງແຮກ ທັງນັ້ນແຕ່ວັນທີ 6 ກັນຍາຍນ 2547 ເປັນດັ່ນມາ

ນອກຈາກນີ້ນວິ້ຍ້າ ໄດ້ຮັບກາຣັດຮອງຄຸນກາພມາຕຽບຮ່າງ ISO 9001 ສໍາໜັກພົດກັນທີ່ພັດລົມໃນປີ 2540 ມາຕຽບຮ່າງ ISO 9002 ສໍາໜັກພົດກັນທີ່ຕູ້ເຢັ້ນເຄື່ອງຊັກັນແລະນິ້ນນ້າ ໃນປີ 2544 ແລະຍັງໄດ້ຮັບກາຣັດຮອງຮະບນກາຣັດກາຣັດລົມ ISO 14001 ໃນປີ 2544 ເພື່ອສ້າງຄວາມມັນໃຈຕ່ອງລູກຄ້າດຶງມາຕຽບຮ່າງ ຄຸນກາພົດກັນທີ່ແລະກາຣັດໃຈ່ຕ່ອງລົງແດລ້ວມປັບແຕ່ງໆ ບໍ່ຈຸບັນນວິ້ຍ້າ ໄດ້ປັບປຸງເປົ້າຮ່າຍຮະບນງານໃນທຸກສາຍພົດກັນທີ່ໃຫ້ສ່ວດຄລ້ອງກັບ ISO 9001 Version 2000 ເຮັດວຽກແລ້ວ ໃນປີ 2547 ບວຍ້າ ໄດ້ດຳເນີນກິຈກຽມ TPM (Total Participation Management) ໂດຍຖຸກນົມສ່ວນຮ່ວມຍ່າງຈິງທີ່ຫັ້ງອົງຄົກ ເພື່ອໃຫ້ເກີດປະສົງກິດຕະກິດ ປະສົງກິດຕະກິດແລະປະຫຍດຕ່ອງສູງສຸດຕ່ອງຄົກ

ໃນປີ 2548 ບວຍ້າ ໄດ້ຮັບກາຣັດຮອງຈາກ 3 ສະຖານິດໄດ້ແກ່ ສປາອຸດສາຫກຽມແຫ່ງປະເທດໄທ ສປາກອກກາຣັດແຫ່ງປະເທດໄທ ແລະສະມາຄົມຮ່ານາຄາຮ່າຍໃຫ້ເວົ້າໂຄຮສ້າງໃນປະເທດຍູ່ປຸນໃນປະເທດ ມີມາຕຽບຮ່າງຕາມເຄື່ອງໝາຍກາຣັດ Q - mark ມີຮະເວລາ 3 ປີ

### ໂຄຮສ້າງຮ່າຍໄດ້ທັກຂອງບວຍ້າ

ສໍາໜັກປີ ລື່ນສຸດວັນທີ 31 ມີນາມ 2547, 2548 ແລະ 2549

Kang Yong Electric Public Company Limited is the manufacturer and exporter of household electric appliances under the "Mitsubishi" trademark such as electric fan, refrigerator and water pump. The company has the license and technology from its joint venture, Mitsubishi Electric Corporation, Japan. At present the company's shareholders structure consists of

1. Mitsubishi Electric Group
2. Phodhivorakhun Group
3. Dealers Group

and others, which is 41.15 : 26.95 : 31.90 Mitsubishi Electric Corporation is the main shareholders 40.81% of total shares.

The company had permitted to manufacture the electric appliances under the "Mitsubishi" trademark in Thailand which the company has paid for Royalty annually. The company received investment promotion certificate since September 6, 2004 to exempt the import tax of parts and raw materials for the products which are exported within 1 year from import date.

Moreover the company received ISO 9001 certificate in 1997 for electric fan, ISO 9002 certificate for refrigerator, washing machine and water pump in 2001 and receiving ISO 14001 in 2001. These create customers' confidence on standard of products' quality and environment. In 2004, the company restructured its work system in every product to be consistent with the ISO 9001 version 2000 standard completely. The company has implemented the Total Participation Management (TPM), for everyone to participate throughout the organization seriously for the maximum effectiveness, efficiency and economy.

In 2005, the company has been certified from 3 institutes (The Federation of Thai Industries, The Thai Chamber of Commerce and Board of Trade of Thailand, The Thai Bankers' Association) for domestic refrigerator according to standard of Q - mark for 3 years validation.

### The Income Structure

For the fiscal year ended March 31, 2004, 2005 and 2006

ມູນຄ່າ : ລ້ານບາທ / Value : Million Baht

ພັດກັນທີ່ Product	31 ມີນາມ 2547 March 31, 2004		31 ມີນາມ 2548 March 31, 2005		31 ມີນາມ 2549 March 31, 2006	
	ລ້ານບາທ Million Baht	% ຕ່ອຍອົດຍາຮວມ % Per Total Sales	ລ້ານບາທ Million Baht	% ຕ່ອຍອົດຍາຮວມ % Per Total Sales	ລ້ານບາທ Million Baht	% ຕ່ອຍອົດຍາຮວມ % Per Total Sales
<b>ມູນຄ່າການຈໍາໜ່າຍກາຍໃນປະເທດແລະຕ່າງປະເທດ</b> <b>Domestic and Export Sales</b>						
ພັດລົມ	Electric Fan	748.29	18.15	748.02	13.31	832.65
ຕູ້ເຢັ້ນ	Refrigerator	2,935.87	71.22	4,327.13	77.00	5,088.42
ເຄື່ອງນິ້ນນ້າ	Water Pump	370.33	8.98	451.18	8.03	492.68
ອື່ນໆ	Others	68.30	1.65	92.99	1.66	21.41
<b>ຮ່ວມມູນຄ່າ</b>	<b>Grand Total</b>	<b>4,122.79</b>	<b>100.00</b>	<b>5,619.32</b>	<b>100.00</b>	<b>6,435.16</b>
						<b>100.00</b>



# ການປະກອບຊູຮົງທ່າຂອງແຕ່ລະສໍາຍຸເຄີດກັນທຶນ

## Types of Major Products and Services

## ລັກໜະພາຕົກ້ານທ່ຽວບິກາຣ

ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน 3 ประเภทได้แก่ พัดลม ตู้เย็น เครื่องซักผ้า โดยการผลิตจะเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้สินค้ามีราคาขายสูงกว่าค่าแข่งขัน ลูกค้าของบริษัทฯ จึงเป็นกลุ่มที่ดำเนินถึงปัจจุบันด้วยต้นที่เป็นหลักมากกว่าปัจจุบันด้านราคา ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์พัดลมและตู้เย็นจะมีลักษณะการขายแบบอุดถูก โดยมียอดการจำหน่ายสูงในช่วงฤดูร้อนคือเดือนมีนาคม - มิถุนายนของปี ส่วนเครื่องซักผ้ามียอดการจำหน่ายสูง ในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายนของปี

## การตลาดและการแข่งขัน

ภาระการแข่งขันในตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ายังคงสูง ทั้งนี้แต่ละค่ายของผู้ผลิตไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิตค่ายญี่ปุ่น ค่ายเกาหลี หรือค่ายผู้ผลิตจากประเทศจีน ต่างก็ประสบความสำเร็จที่ดันต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การปรับเปลี่ยนระดับราคาสูงขึ้นแล้วน้อย แต่ละค่ายได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มี features เพิ่มขึ้น เพื่อให้มีความแตกต่างจากคู่แข่งขัน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานความปลอดภัยหรือข้อกำหนดต่างๆ อีกทั้ง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น AI และ IoT ในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน

ผลกระทบและการแสวงขันในตลาดดังกล่าว ยังผลให้ผู้ผลิตบางรายได้มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ หันไปพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นอื่นที่ให้ผลกำไรมากกว่า บางรายได้มีการลดจำนวนการผลิตหรือยกเลิกการผลิตในบางรุ่นของผลิตภัณฑ์ที่มีภาวะขาดทุน ดังนั้นผู้ผลิตต่างๆ จึงพยายามคิดหากกลยุทธ์ในการในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ต้านทุนและราคา รวมทั้งคุณภาพลินค้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดให้สามารถแสวงขันในตลาดได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจใน 3 ฐานตลาดหลัก ได้แก่ ตลาดภายในประเทศไทย ตลาดประเทศไทยกับปั้นและตลาดต่างประเทศอื่นๆ ซึ่งในปีงบประมาณ 2548 มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 33 : 53 : 14 ตามลำดับ โดยตลาดในประเทศไทยได้จัดจำหน่ายผ่านบริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค กันยังวัฒนา จำกัด ซึ่งมีร้านค้าตัวแทนจำหน่ายอยู่ทุกภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับตลาดต่างประเทศบริษัทฯ ได้ส่งออกไปจัดจำหน่ายโดยผ่านบริษัทในกลุ่มมิตซูบิชิอิเลคทริคเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีตัวกลางจัดจำหน่ายอยู่ทั่วโลกทั้งในตลาดอเมริกา โอมิเชียญ ตลาดตะวันออกกลาง เป็นต้น

ตลาดภายในประเทศไทย สำหรับตลาดตู้เย็นมีแนวโน้มการเติบโตในตลาดที่มีขนาดตู้เย็น 2 ประตูขึ้นไป ด้วยความต้องการของตลาดส่วนใหญ่จะเป็นตู้เย็น 1 ประตู ผู้ผลิตหลายรายได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยหันไปมุ่งทำการผลิตตู้เย็นขนาด 2 ประตูขึ้นไป สำหรับการแข่งขันด้านราคายังคงมีการแข่งขันสูงโดยเฉพาะในกลุ่มการขายในตลาดไมโครเวฟที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้จะมีโปรแกรมในการส่งเสริมการขายโดยมีการผ่อนชำระนานขึ้นรวมทั้งห้ามเสนอดอกเบี้ยต่ำจนสิ้นเปลือง แต่ก็ยังคงมีความต้องการสูงอยู่ ทำให้การขายผลิตภัณฑ์เครื่องปั้มน้ำและหัตถกรรมนายากรากชะลอดตัวและมีแนวโน้มการซื้อขายต่อเนื่อง สาเหตุจากสภาพการทำงานเมืองที่ยังไม่เข้าสู่ฤดูหนาวในการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ สำหรับพัฒนาไปฟื้นฟูความต้องการของตลาดมีมากขึ้น มีผู้ผลิตในประเทศไทยรายที่มีการผลิตพัดลมตั้งโต๊ะที่มีราคาถูกมาก และมีผู้ผลิตรายเดียว รายใหญ่ใช้กลยุทธ์ในการทำธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer ซึ่งผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อและแบบของผู้อื่นโดยผู้ซื้อจะติดตราของตนและลงชื่อเอง) แทน หรือหันไปดำเนินธุรกิจในกลุ่มตู้เย็นที่อ่อน

ตลาดอยู่ปุ่น มีการขยายการล่วงออกเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะลินค้าตู้เย็น สามารถเพิ่มลั๊ดลวนการตลาดสูงขึ้น ซึ่งรวมการขยายจากที่ผลิตโดยบริษัทมิตซูบิชิ อีเลคทริค คอร์ปอเรชั่น ประเทศไทยอยู่ปุ่นแล้ว มีลั๊ดลวนการตลาดเป็นอันดับหนึ่ง จากการดำเนินกิจธุรกิจการตลาด ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตรงกับความต้องการตลาด การดำเนินกิจกรรมทางการตลาดกับกลุ่มตัวแทนขายและพนักงานขาย อีกทั้งการปรับกระบวนการวางแผนการขายและแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการตลาด

## **Types of Major Products and Services**

At present the company produces 3 types of electrical home appliances : electric fans, refrigerators and water pumps. Manufacturing system emphasize on the quality, safety and modern technology of the products. This is why our customers are attracted with our products although they are more expensive than the competitors' ones. Most of our product sales are seasonal-based. For example, the electric fans and refrigerators will have the best sale volume in the summer (March-June) while the water pumps had the highest sales during October-May.

## Marketing and Competitive Situations

The competition in the electrical appliance market is still high. Japanese, Korean or Chinese producers have the problem of cost increase continuously while there is a little change in the price level, each producer develops his products to have more features and to be different from competitors and also products developing comply with safety standards or other specifications such as energy saving, limitations on the substances that affect the human beings and environment.

The effect and the state of such competition in the market results in changes in the strategy of some producers to cancel the production in some models which is facing loss. Therefore, various producers think of strategies in developing the products to have lower cost with lower price including the quality of the products to be according to specifications to be able to compete in the market.

At present, the company has proceeded the business in 3 main markets such as local markets, Japan market and other countries which has the ratio of 33:53:14 accordingly in the budget year 2005. The local market has been selling through Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Company Limited which has dealer shops in every region of Thailand. For the market in foreign countries, the company has sent out most of its products to be distributed by companies in the group of Mitsubishi Electric group. It has a centre in distributing in Asia, Oceania and Middle East etc.

The Domestic Markets for refrigerator has a tendency to grow in the 2 doors up refrigerator, originally the demand of the market was refrigerator with 1 door. Many producers have changed the strategy by aiming at producing refrigerators with 2 doors up. For price competition, there is high competition especially in the modern trade market which sells products at a special price and sales promotion by paying in long term installments including interest offer at a very low rate or until 0%. For the land and property business and construction, the industry are at a slow speed, which leads to less sales of water pump products and ventilating fans and also has tendency to slow down continuously. The reasons from the political state which is not yet clear in setting up a new government. There is higher demand for electric fan Local producers sell desk fan at a very low price and the original manufacturers use the strategy in doing business OEM (Original Equipment Manufacturer or business in producing products according to the purchase order according to specification of their own product, the purchaser will put the brand of the seller and distribute by oneself) or do business in other products.

สำหรับการส่งออกไปตลาดต่างประเทศอีกทั้งประเทศไทย ยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคาและด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อีกทั้งประเทศไทยพัฒนาแล้วในหลายประเทศได้เริ่มข้อกำหนดในด้านมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ รวมถึงข้อกำหนดในเรื่องประทัยพัฒนา การจำกัดการใช้วัตถุดิบและชิ้นส่วนที่มีผลกระทบต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิต ให้สอดคล้องข้อกำหนดดังกล่าวในแต่ละประเทศ รวมทั้งการมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความแข็งแกร่งในการออกแนวคุณภาพและราคา

### กระบวนการผลิตภัณฑ์และการบริการ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 2 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 67 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม.20 ตำบลบางปะสิน อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ใช้เป็นโรงงานผลิตสินค้าประเภทห้องน้ำและห้องครัว แม่พิมพ์และผลิตชิ้นส่วนของบริษัทฯ
2. สาขา 1 ตั้งอยู่ที่ 67/1 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม.20 ตำบลบางปะสิน อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ใช้เป็นโรงงานผลิตสินค้าประเภทห้องน้ำและห้องครัว แม่พิมพ์และผลิตชิ้นส่วนของบริษัทฯ

#### (ก) วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้แก่

1. ชิ้นส่วนพลาสติกและเม็ดพลาสติก เช่น ฝาครอบและฐานเครื่องปั๊มน้ำ พลาสติกแผ่นเพื่อนำมาขึ้นรูปเป็นโครงสร้างภายใน ในพัดและฐานของหัวดูด ปั๊มน้ำและห้องน้ำ เป็นต้น
2. ชิ้นส่วนโลหะ เช่น เหล็กแผ่นเพื่อทำโครงสร้างและถังเก็บความดัน เครื่องปั๊มน้ำ เส้นลวดเพื่อทำตะแกรงครอบใบพัดลม ชิ้นส่วนทองแดง ประกอบด้วยลวดทองแดงabananya เพื่อทำคลอดแม่เหล็กของมอเตอร์หัวดูด ท่อห้องแรงในระบบทำความเย็นของห้องตู้เย็น เป็นต้น
3. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Electronic Parts และ Capacitor ซึ่ง เป็นชิ้นส่วนหลักในการผลิตตู้เย็น
4. คอมเพรสเซอร์ เป็นชิ้นส่วนหลักของการผลิตตู้เย็น

ในปัจจุบันร้อยละ 92.07 ของมูลค่าชิ้นส่วนและวัตถุดิบทั้งหมด บริษัทฯ ทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ และผู้นำเข้าโดยตรง โดยกระบวนการสั่งซื้อผ่านผู้ขายรายย่อยด้วยกัน

สำหรับการลั่งชื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบร้อยละ 7.93 ของมูลค่าการลั่งชื้อ เป็นการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ

#### (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักในผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ รวมถึงงานบริการของบริษัทฯ ความตระหนักรังกัดล่างกว่าปั๊สุ่มความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยการใช้สารเคมีที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

จากความมุ่งมั่นไปสู่การปฏิบัติจริง ในปีพุทธศักราช 2549 บริษัทฯ ได้เริ่มทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่ทำอันตรายต่อมนุษย์และต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้คำสั่ง RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substance) ซึ่งเป็นการจำกัดการใช้สารอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อลดความเสี่ยงจากสารอันตรายที่มีในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่มีผลต่อสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

สารอันตรายที่ระบุว่าต้องจำกัดการใช้ตามข้อกำหนดคือ ตะกั่ว proto- cadmium เมียม Chromium - Hexavalent (Cr. +6) Polybromo - Biphenyl (PBB) และ Polybromo - Diphenylether (PBDE)

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

There is higher volume in Japan market especially refrigerators which can increase the market share (which includes the sales from the production of Mitsubishi Electric Corporation, Japan) to be highest because of developing new products which meets the demand of the market, marketing activities with sales representatives and salesmen and also make changes in sales plans and production plans to be according to the demand of the market.

For exporting to other countries, there is very high competition in the pricing and developing the products. Developed countries, there are additional specifications in product safety, energy saving, limitations of raw materials and parts that affect the human beings and environment. The company has changed the procedures in developing the products and production procedures to meet the specifications of each country, includes developing the products to be strong in design, quality and price.

### Products and Service Process

The company has 2 factories :

1. Main office : 67 M.11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong, A.Bangplee, Samutprakarn 10540 for manufacture Electric Fans, Water Pumps and Refrigerators.
2. Branch 1 : 67/1 M.11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong, A.Bangplee, Samutprakarn 10540 for manufacture refrigerators, mold and parts.

#### (a) The important raw materials for production at present :

1. Plastic parts and pellets for example tank cover, stand of water pumps and plastic sheets for food liner forming, fan propeller, fan stand.
2. Metal parts for example steel sheet for refrigerator cabinet, pressure tank of water pump, steel wire for fan guard, copper parts for example, insulated copper wire for fan motor, copper tube for refrigeration system in refrigerator.
3. Electronic parts for example electronic parts and capacitor which are important parts for producing refrigerators.
4. Compressor for main part of refrigerator

At present, the company orders 92.07% of raw materials from local and direct importer (separate orders by several agents) and 7.93% of raw materials imported from foreign.

#### (b) Environment Effects

The company realizes the effect on environment that arises from production processes and services of the company. This realization leads to improvement in production processes by using chemicals which do not affect environment or affect environment lessly.

In 2006, the company has been producing products which are not harmful to human beings and environment under the RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substances) which limits the usage of hazardous substance in the electrical appliances that may affect the human beings and environment.

The hazardous substances which have been limited to use are lead, mercury, cadmium, Chromium - Hexavalent (Cr. +6) Polybromo-Biphenyl (PBB) and Polybromo-Diphenylether (PBDE)

### Outstanding Work

- None -



## การวิจัยและพัฒนา

# Research and Development

ในส่วนการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์พัดลมระบายอากาศทำให้ในปี 2548 นี้ บริษัทฯ ได้ขยาย Line up Model พัดลมระบายอากาศนิดติดเพดานแบบไม่มีท่อ เพิ่มขึ้นอีก 1 รุ่นต่อจากปี 2547 ที่บริษัทฯ ได้ผลิตพัดลมระบายอากาศนิดติดเพดานแบบต่อท่อ 3 รุ่น และในอนาคตทางบริษัทฯ จะทำการขยาย Line up พัดลม ระบายอากาศต่อให้ครอบคลุมรุ่นต่อไป

ส่วนพัดลมไฟฟ้าภายในบ้าน บริษัทฯ ได้พัฒนาพัดลมตั้งพื้นรุ่น LV16 - GJ และ LV16 - RJ (Major Change) เพื่อคงรากฐานลั่นส่วนทางการตลาด (Market Share) ในพัดลมรุ่นนี้ต่อไป

สำหรับตู้เย็นได้มีการออกแบบและพัฒนาตู้เย็นรุ่นใหม่ ได้แก่ Bottom Freezer ในรุ่น 3 ประตู และ 2 ประตูตามลำดับ คือ รุ่น (Model) CU33, CU37, CL38 และ H25J ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้คุณภาพมาตรฐาน ช่วยอนุรักษ์ลังแวดล้อม มุ่งเน้น คิดคันเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อจำกัดสารอันตรายตามกฎระเบียบ RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substance) ให้ได้ภายใน 31 มีนาคม 2548 รวมทั้งการลดการใช้สาร Non CFC เพื่อลดการทำลายชั้นบรรยากาศโดยใช้สารทำความเย็น R600a ทดแทน R-134a ในจำนวนรุ่นที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานของแต่ละประเทศ รวมถึงมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในด้านประลิทวิภาพพลังงาน และด้านความปลอดภัยตามข้อกำหนดของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ ประมาณเดือนกรกฎาคม 2550

In the expansion of ventilating fan products business in year 2005, the company has expanded the line up model for 1 more ceiling type ventilating fans without pipes. Whereas in year 2004, the company had manufactured 3 models of ceiling ventilating fans with pipe and in the future, the company will expand the line up of the ventilating fans to all models. For the electric fans, the company has developed floor type fan of models LV16-GJ and LV16-RJ (Major Change) to maintain the market share in this type of model for fans.

For refrigerator, there are new models of refrigerator such as Bottom Freezer with 3 doors and 2 doors respectively (Model) CU33, CU37, CL38 and H25J. The company has stressed in the production of electrical appliances of standard quality to preserve the environment, aims at new technologies to limit the usage of hazardous substances according to the regulations of RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substance) within 31<sup>st</sup> December 2005, including reduce the usage of Non CFC to reduce the harm on atmospheric layers by using refrigerant R006a instead of R-134a in more models increased continuously and developing products to be of good quality standard of each country including the standards of energy efficiency and safety according to Thai Industrial Standards Institute, Ministry of Industry which will be effective about January 2007.

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ Business Assets

### ที่ดิน, อาคาร และเครื่องจักร

ลินทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน อุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้าง มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 เท่ากับ 1,145.63 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในลินทรัพย์ทุกรายการซึ่งได้มาโดยการลงทุนและไม่มีภาระผูกพันใดๆ โดยมีรายละเอียดของลินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี
1. ที่ดิน	140.80
2. อาคารโรงงาน	167.45
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	272.10
4. เครื่องมือเครื่องใช้ ในโรงงาน	500.93

### นโยบายการลงทุนในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการลงทุนใน บริษัท สไมล์ ชูเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด จำนวน 3,000,000 บาท คิดเป็น 1 ใน 3 ส่วนของเงินทุนจดทะเบียนในบริษัทฯร่วม ดังนี้

- เป็นการลงทุนร่วมระหว่างบริษัท กันยงอีเล็คทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท มีตซูบิชิ อีเล็คทริค กันยงวัฒนา จำกัด บริษัท มีตซูบิชิ อีเล็คทริค คอนซูเมอร์เพรดิกัฟ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการจัดส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพและประหยัดเวลาใช้จ่ายมากขึ้น
- การลงทุนของทั้ง 3 บริษัทฯ ร่วมกันให้มีสัดส่วนเท่าๆ กัน
- เป็นบริษัทที่มีได้รุ่งเรืองกำไร เนื่องจากมีได้จัดส่งลินค้าให้บริษัทฯทั่วไป

### Land, Building and Machine

The company has assets : Land, Building, Machine and equipment, factory appliances, office supplies, vehicles, and work in process jobs, book valued as of March 31, 2006 1,145.63 million baht, the details are as follows:

(Unit : Million Baht)

Book Valued

1. Land	140.80
2. Factory	167.45
3. Machine and equipment	272.10
4. Factory appliances	500.93

### Investment Policy in Affiliated Company

The company had an investment in Smile Super Express Co., Ltd. total 3,000,000 Baht or 1:3 of all capital as follows :

- It had an investment between Kang Yong Electric Public Company Limited, Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd. and Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd. for the logistics operation to be efficient and economic.
- The investment has been divided equally for those 3 concerned companies.
- Affiliated company does not emphasize on profits because the company doesn't delivery products to general companies.

# โครงการดำเนินงานในอนาคต Future Plans

ในการที่รัฐบาลของวัตถุคิดและชีวนิสัยคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของบุรุษที่จะมีมากเพียงพอกับความต้องการ รวมถึงระบบทุนการสังคมที่ต้องพยายามมากยิ่งขึ้น ประกอบกับภาระการแข่งขันในตลาดยังมีความรุนแรงและต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน เพื่อรักษาความสามารถดังกล่าวโดยจะปรับเปลี่ยนกระบวนการวางแผนการผลิต รวมถึงการปรับกระบวนการจัดซื้อวัสดุคิดและชีวนิสัยให้มีความยืดหยุ่นและสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้

ในภาวะที่ต่อสู้ยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ราคา ลินัก้า ขณะที่แนวโน้มของต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการ เพิ่มศักยภาพการแข่งขันเพื่อรองรับสภาวะการณ์ดังกล่าว โดยได้ตั้งคณะกรรมการใน การศึกษาและหาแนวทางในการลดต้นทุนที่มีศักยภาพเพียงพอในการแข่งขัน รวม ทั้งคณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงและหาแนวทางนวัตกรรมในกระบวนการผลิตใหม่

ในปีนี้ได้ดำเนินการขยายรุ่นของพัฒนาระบยาอากาศให้มากกว่ารุ่นเดิมขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสการจำหน่ายให้มากขึ้น และในอนาคตจะการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งยังไม่เคยทำการผลิตมาก่อน เพื่อร่วมด้วยความต้องการของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศต่อไป

ใน้านขั้นส่วนและวัดถูก บริษัทฯ มุ่งลังความแข็งแกร่งในด้านการจัดทำชั้นล้วนและวัดถูกที่มีคุณภาพแต่เมื่อเวลาผ่านไป โดยการใช้ Value Analysis Techniques เพื่อให้เกิดการแข่งขันและอำนาจการต่อรองในด้านราคา มุ่งเน้นในด้านการปรับปรุงระบบการผลิตชั้นส่วนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในบริษัทฯ โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้สามารถต่อรองกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้ซื้อผลิต

ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความทันสมัย ล้ำยุค มีนวัตกรรมของ Features ใหม่ๆ ในการตอบสนองผู้ใช้งาน รวมถึงการเพิ่ม Line up ใหม่ในคลาด

ในส่วนของผลิตภัณฑ์พัฒนา มีนโยบายในการดำเนินการวิจัยและพัฒนา พัฒนาระบบจาก/to ใจขยายรุ่นของพัสดุระบบภาษาอาคีทั้งครบ เพื่อตอบสนอง การใช้งานในทุกทำาแห่งของที่อยู่อาศัย และยังจะดำเนินการขยายตลาดไปยัง ตลาดต่างประเทศในอุตสาหกรรมต่อไป

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ตู้เย็น บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความโดดเด่นด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตู้เย็น ในด้านการเปลี่ยนแปลงรูปทรงลักษณ์ ตลอดจนเทคโนโลยีใหม่ๆ ของผลิตภัณฑ์ของตู้เย็นในปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้ถูกกำหนดให้เข้าข่ายเป็นโรงงานควบคุมในเรื่องการอนุรักษ์ พลังงาน ตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 ตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2541 โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายฉบับดังกล่าวข้างต้น มาโดยตลอด สำหรับปี 2549 ทางบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามประกาศกฎกระทรวง พลังงาน เรื่องการจัดทำเป้าหมายและแผนการอนุรักษ์พลังงานส่งให้กรมพัฒนา พลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เพื่อดำเนินการให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในแนวทางปฏิบัติและได้กำหนดกลุ่มเครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพดีและใช้พลังงานไฟฟ้าสูงไว้เป้าหมายและแผน เช่น เครื่อง ปรับอากาศ การลดการรั่วไหลของอากาศอัตโนมัติ ใช้คอมเพรสเซอร์แสงสว่างในโรงงาน และการติดตั้งอุปกรณ์ประทัยพลังงานใหม่ออเดอร์ เป็นต้น ผลของมาตรการดังๆ จะช่วยประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้มาก และผลที่ได้ยังเป็นการลดต้นทุน การผลิตอีกด้วย

In the situation that the price of raw materials and parts are increasing continuously, uncertainty of the amount of products whether it will be enough according to the needs or not the time period in purchasing which may be longer and the competitive situations are still severe and continuously. The company has a way in increasing the potential in competition to be able to respond to the situation by changing the procedures in production plan including the procedures in purchasing raw materials and parts to be flexible to meet the demands of the customers.

The market has very high competition in developing the products and price of the products while there is tendency for the cost of production to increase. The company has ways in increasing potential to be competitive to meet the situation. The company has stressed on the working team in studying ways in decreasing the cost with potential to be competitive and also the working team in improving innovative ways of production.

In this year there is expansion of producing models of ventilating fans to be of more varieties to increase more opportunities of selling and in the future, the company will develop new products which has never been done before to meet the needs of the customers both domestic and international market.

For parts and raw materials, the company stresses on providing parts and raw materials of better quality with cheaper price by using Value Analysis Techniques to increase vendors competition and bargaining power, stressing on improving the production of plastic parts within the company by increasing efficiency in producing to meet the increased needs of production department.

In developing the products, the company has proceeded continuously in developing design of the products to be modernized and attractive with innovative features in meeting the needs of the consumers. Including more line up in the market.

For the fan products, there is a policy developing ventilators by increasing the number of models to be complete to use at all the places of the residence and also expanding to international market in the future.

For the refrigerators, the company has a policy in developing the refrigerators in changing its structure, outlooks, along with new technologies of the refrigerators.

The company is controlled factory about energy preservation according to the Act of Energy Preservation B.E. 2535 (1992) since 17<sup>th</sup> July B.E. 2541 (1997) the company has been following the law strictly. For the year 2006, the company has to follow the rule of Ministry of Energy in preparing targets and the plans in preserving energy to the Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE) and preserve energy to proceed further. The company has specified the machinery group and the equipments that are low in efficiency and use high electricity in the targets and plan such as air conditioners, reduce the leakage of pressured air, using the reflectors for lighting and installing energy saving equipments at motor. The result of various policies will help to reduce the country's usage of the electric energy so much and the result will reduce the cost of production.

# ខែវិភាគការងារធម្មាយ

# Legal Disputation

$$= \begin{pmatrix} 1 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 1 \end{pmatrix} =$$

- None -



# โครงสร้างเงินทุน

## Investment Structure

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนฯ 220 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 220 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 22 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อหุ้นส่วนใหญ่ที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน  
ผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย วันที่ 15 สิงหาคม 2548

รายชื่อผู้ถือหุ้น Name	จำนวนหุ้น Shares	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of Total Share
1. บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค คอร์ปอเรชั่น Mitsubishi Electric Corporation	8,978,020	40.81
2. บริษัท โพธิ์วราคุณ จำกัด Phodhivorakun Company Limited	1,960,024	8.91
3. บริษัท เดวาย. อินเตอร์เทรด จำกัด K.Y. Intertrade Company Limited	1,772,324	8.06
4. นายสมจินต์ ลีลาเกตุ Mr. Somjin Leelakate	738,478	3.36
5. บริษัท กันยง จำกัด Kang Yong Company Limited	697,324	3.17
6. นางกมลวรรณ โพธิ์วราคุณ Mrs. Kamolwan Phodhivorakun	683,879	3.11
7. นางเพ็ญจันทร์ วิสุทธิพันธ์ Mrs. Penchantra Visudtibhan	479,089	2.18
8. บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน) Thai Mex Finance Public Company Limited	363,100	1.65
9. นางสาวนี ลีวะพันธ์ Mrs. Poranee Leeweeraphan	335,900	1.53
10. นายชยานินทร์ โพธิ์วราคุณ Mr. Chayanind Phodhivorakun	262,083	1.19

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2548

The shareholder Group (as at August 15, 2005)

	จำนวนราย / Total	จำนวนหุ้นรวม / Total Share	คิดเป็นร้อยละ / %
1. ผู้ถือหุ้นกลุ่มมิตซูบิชิ อีเลคทริค Mitsubishi Electric Group	3	9,053,020	41.15
2. ผู้ถือหุ้นกลุ่มโพธิ์วราคุณ Phodhivorakun Group	8	5,929,969	26.95
3. ผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นๆ Other shareholders	1,523	7,017,011	31.90
ยอดรวม Grand Total	1,534	22,000,000	100.00

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นไทย 1,514 ราย คิดเป็นสัดส่วน 57.28% และ<sup>+</sup>  
ผู้ถือหุ้นต่างด้าว 20 ราย คิดเป็นสัดส่วน 42.72%

**Remark :** The company have Thai Shareholders 1,514 names or 57.28% of total shares and Foreign Shareholders 20 names or 42.72% of total shares.

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจะจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 50%  
ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ทั้งนี้ ย่อหนึ่งอยู่กับผลการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

### The Policy of Dividend Payment

The company has a payment policy to pay dividend 50% after net profit after tax which upon the company's operating results and economics situation.

# การจัดการ

## Management

### โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดใหญ่ 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งโดยมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันจันทร์ที่ จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจน มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อจำนวน 15 ท่านดังต่อไปนี้

1. นายสลaphร	กิตตินันท์	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
2. นายประพัฒน์	โพธิ์วรคุณ	ประธานกรรมการ
3. นายชาติชัย	มัทชีดะ	รองประธานกรรมการ
4. นายโภมล	วงศ์ทองครี	กรรมการ
5. นายมาชาติ	ทากอร์	กรรมการ
6. นายศุภชัย	เศรษฐ์เสlestีร	กรรมการ
7. นายยุคิเตะ	ชินะ	กรรมการ
8. นายยาชิอิโร	โนบิโนะ	กรรมการ
9. นายทาคาชิ	ฟูจิอิ	กรรมการ
10. นายอิริยะคิ	อุเมมูระ	กรรมการ
11. ร้อยตรีวรจิเรืองศักดิ์	โลหะชาลา	กรรมการ
12. นางทิพย์ว่อง	แสงสุวรรณ	กรรมการ
13. นายจักรชัย	พานิชพัฒน์	กรรมการ
14. นายอรรถกุช	วิสุทธิพันธ์	กรรมการ
15. นายอุดม	เลตียราพาพงษ์	กรรมการ

หมายเหตุ : นายอุดม เลตียราพาพงษ์ ผู้จัดการทั่วไปและรักษาการในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริหาร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหนدنโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการติดตาม ให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ โดยกรรมการบริหารสองคนมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ และประทับตราสำลักอุญา ประกอบด้วย

1. นายประพัฒน์	โพธิ์วรคุณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาติชัย	มัทชีดะ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายศุภชัย	เศรษฐ์เสlestีร	กรรมการบริหาร
4. นายยุคิเตะ	ชินะ	กรรมการบริหาร

3. คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่สอบทานระบบการควบคุม และการจัดการภายในบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้น สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการที่ดีมีการบันทึกความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น และข้อมูลมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แล้วรายงานต่อกomiteคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายโภมล	วงศ์ทองครี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจักรชัย	พานิชพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอรรถกุช	วิสุทธิพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาสินค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ หากพบว่ามีการกระทำการหรือละเว้นการกระทำการใดอันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้าจะดำเนินการเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยความเสียหายซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ เมื่อจำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายโภมล	วงศ์ทองครี	ประธานอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า
2. นายยุคิเตะ	ชินะ	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า
3. นายอรรถกุช	วิสุทธิพันธ์	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า
4. ร้อยตรีวรจิเรืองศักดิ์	โลหะชาลา	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า

### Management

The company has 1 group director committee and 5 subcommittees as follows :

1. **The Board of Directors** appointed by the resolution of the Shareholders' Meeting, has the power and obligation to manage the company in accordance with the objectives, Article of Association and resolution of the Shareholders' Meeting. The directors 15 persons namely :

1. Mr. Staporn	Kavitanon	Honorary Chairman
2. Mr. Praphad	Phodhivorakun	Chairman of the Board of Directors
3. Mr. Satoshi	Matsuda	Vice Chairman
4. Mr. Komol	Vongsthongsri	Director
5. Mr. Masato	Tashiro	Director
6. Mr. Supachai	Setasathira	Director
7. Mr. Yukito	Shiba	Director
8. Mr. Yasuhiro	Yoshino	Director
9. Mr. Takashi	Fujii	Director
10. Mr. Hiroyuki	Umemura	Director
11. Pol.Sub.Lt. Kriengsak Lohachala		Director
12. Mrs. Tipvimal	Saengsuphan	Director
13. Mr. Chackchai	Panichapat	Director
14. Mr. Arthakrit	Visudtibhan	Director
15. Mr. Udom	Satianrapapong	Director

**Remark :** Mr. Udom Satianrapapong as General Manager and acting in Internal Audit Department Manager, a secretary of the Board of Directors.

2. **The Board of Executive Directors** appointed by the Board of Directors, has the power and obligation to manage the company on behalf of the Board of Directors. The directors 4 persons namely :

1. Mr. Praphad	Phodhivorakun	Chairman of Executive Directors
2. Mr. Satoshi	Matsuda	Vice Chairman of Executive Directors
3. Mr. Supachai	Setasathira	Executive Director
4. Mr. Yukito	Shiba	Executive Director

3. **Audit Committee** appointed by the Board of Directors, has the power of reviewing the internal control system, financial statement for good management operation and the right data reported to the Board of Directors and Shareholders. The committee 3 persons namely :

1. Mr. Komol	Vongsthongsri	Chairman of Audit Committee
2. Mr. Chackchai	Panichapat	Audit Committee
3. Mr. Arthakrit	Visudtibhan	Audit Committee

4. **Product Pricing Subcommittee** appointed by the Board of Directors, has the duty to observe the management operation by price policy carefully and honesty for protecting the company's profit. If there are some do and do not that might cause the company's disadvantages. The Product Pricing Subcommittee will operate the company compensation. The subcommittee 4 persons namely :

1. Mr. Komol	Vongsthongsri	Chairman of Product Pricing Subcommittee
2. Mr. Yukito	Shiba	Product Pricing Subcommittee
3. Mr. Arthakrit	Visudtibhan	Product Pricing Subcommittee
4. Pol.Sub.Lt. Kriengsak Lohachala		Product Pricing Subcommittee



**5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อনุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนเป็นอย่างดี มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อยเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ ดังนี้

1. นายประพันธ์	โพธิวรคุณ	ประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายชาโตชิ	มัทชีดะ	อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายโภ棍ล	วงศ์ทองครี	อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

**6. คณะกรรมการสร้างสรรค์** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อনุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสร้างสรรค์เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่านมีหน้าที่และความรับผิดชอบใน การสร้างสรรค์กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งเพื่อบริหารหน้าที่ดังนี้

1. นายประพันธ์	โพธิวรคุณ	ประธานอนุกรรมการสร้างสรรค์
2. นายชาโตชิ	มัทชีดะ	อนุกรรมการสร้างสรรค์
3. นายโภ棍ล	วงศ์ทองครี	อนุกรรมการสร้างสรรค์
4. นายจักก์ชัย	พานิชพัฒน์	อนุกรรมการสร้างสรรค์

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 20 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายประพันธ์	โพธิวรคุณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาโตชิ	มัทชีดะ	รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3. นายศุภชัย	เศรษฐลักษณ์	กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการ
4. นายยุคิโอะ	ชิบะ	กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการ
5. นายอุดม	เลดี้รภาพงษ์	ผู้จัดการทั่วไป และรักษาการในตำแหน่ง
6. นายวุฒิชัย	กฤตยาลีมิ	ผู้จัดการทั่วไป
7. นายอนุชา	ประลองกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป
8. นายทากาอิโร	คุวะตะ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
9. นายกฤตฤณ	ชัชชัยวรรณ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
10. นายโยชิอากิ	โอะกิ	รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด
11. นางสาวพนนา	ทดวนร	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
12. นายอนิวรรต	แซลลี่	รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน
13. นายศุภคักดี	พิรัญพรพิทักษ์	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ และวิศวกรรมการผลิต
14. นายสมบูรณ์	ชุณหะวัน	รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ และวิศวกรรมการผลิต
15. นายอรรถกฤษณ์	ศิวะสุขดี	ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัสดุ และปั๊มน้ำ
16. นายเพญคักดี	พະวุฑีโนมาย	รองผู้จัดการฝ่ายผลิตพัสดุ และปั๊มน้ำ
17. นายยาชิอิโร	โยชิโนะ	ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น
18. นายลินชัย	โภวิทัณน์ไพศาล	รองผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น
19. นายมงคล	คุรตัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องมือ และงานเชื่อมผลิตติก
20. นายบัญญัติ	ท่านทอง	ผู้จัดการฝ่ายประจำโครงการลดต้นทุน (VA PROJECT)

บริษัทฯ มีที่ปรึกษาชาวญี่ปุ่นซึ่งทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำควบคุมของบริษัทฯ ดังๆ อีกจำนวน 9 ท่าน

**หมายเหตุ :** รายละเอียดตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารหมายเลขอ 1

**5. Remuneration Subcommittee** appointed by the Board of Directors, on August 30, 2004, consisted the company directors 3 persons which independent director 1 person, had an experience, and knowledge of a payroll and remuneration. The subcommittee has the power of remuneration policy to the Board of Directors, the Board of Executive Directors and all the directors subcommittee, and studying in details of determine remuneration namely :

1. Mr. Praphad	Phodhivorakun	Chairman of Remuneration Subcommittee
2. Mr. Satoshi	Matsuda	Remuneration Subcommittee
3. Mr. Komol	Vongsthongsri	Remuneration Subcommittee

**6. Nomination Subcommittee** appointed by the Board of Directors on August 30, 2004, consisted the company directors 4 persons which the 2 independent directors. The subcommittee has the responsibilities for nomination the Board of Directors, The Board of Executive Directors and all directors of subcommittee namely :

1. Mr. Praphad	Phodhivorakun	Chairman of Nomination Subcommittee
2. Mr. Satoshi	Matsuda	Nomination Subcommittee
3. Mr. Komol	Vongsthongsri	Nomination Subcommittee
4. Mr. Chackchai	Panichapat	Nomination Subcommittee

Top Management 20 persons namely :

1. Mr. Praphad	Phodhivorakun	Chairman
2. Mr. Satoshi	Matsuda	Vice Chairman and President
3. Mr. Supachai	Setasathira	Executive Director & Executive Vice President
4. Mr. Yukito	Shiba	Executive Director & Executive Vice President
5. Mr. Udom	Satianrapapong	General Manager & Acting in Internal Audit Department Manager
6. Mr. Vuttichai	Kritsadasima	Deputy General Manager
7. Mr. Anucha	Pralongkij	General Administration Department Manager
8. Mr. Takahiro	Kuwata	Purchase Department Manager
9. Mr. Kritsana	Chatchaivorawong	Marketing Department Manager
10. Mr. Yoshiaki	Oki	Marketing Deputy Department Manager
11. Ms. Pojana	Tinnaworn	Finance Department Manager
12. Mr. Aniwath	Saelim	Finance Deputy Department Manager
13. Mr. Suppasak	Hirunpornpitak	Quality Assurance & Production Engineering Department Manager
14. Mr. Somboon	Choonhavan	Quality Assurance & Production Engineering Deputy Department Manager
15. Mr. Atakrit	Siwasarit	Fan & Water Pump Production Department Manager
16. Mr. Pensak	Plavuthithothai	Fan & Water Pump Production Deputy Department Manager
17. Mr. Yasuhiro	Yoshino	Refrigerator Production Department Manager
18. Mr. Sinchai	Kowitwatanapaisal	Refrigerator Production Deputy Department Manager
19. Mr. Mongkol	Kuratana	Tool & Plastic Production Department Manager
20. Mr. Banyat	Hanthong	VA Project Leader

The company has Japanese Advisor 9 persons

**Remark :** The detail of management as attached sheet No.1

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการบริษัทฯ

1. กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคัดแนะนำเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหุ้นที่ลงเสียง
- (2) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือหุ้ยคนพร้อมกันเดิมตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นได้ ทั้งนี้ ตามเดิมที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหุ้ยคนดังกล่าว บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้น มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ที่หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับดังลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างเพราเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะดังข้อที่ห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2544 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวตัดไป

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ การพิจารณาสรรหาผู้มีคุณสมบัติเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้นจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมเมื่อได้เลือกตั้งตามแต่กรณี ทุกครั้ง

### การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน เป็นคณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ดัดแปลง ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารหนึ่งท่าน รองประธานกรรมการบริหารหนึ่งท่าน และกรรมการบริหารอีกสองท่าน

### การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้ามาช่วยคณะกรรมการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส 2 ปี

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่าน และกรรมการตรวจสอบอีกสองท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการฯ

### การสรรหาคณะกรรมการกำหนดราคาลินค้า

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน เป็นคณะกรรมการกำหนดราคาลินค้ามีหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบต่อการกำหนดราคาลินค้าระหว่างบริษัทฯกับบริษัทฯ มิตซูบิชิ อีเล็คทริก กันยังวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นผู้แทนทำนายรายใหญ่ในประเทศ โดยมีตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้น 3 กลุ่มของบริษัทฯ คือ

- กรรมการตัวแทนที่มีส่วนได้เสียในบริษัท กันยังอีเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริก กันยังวัฒนา จำกัด จำนวน 1 ท่าน

## The Selection of The Board of Directors and Management

### The Selection of The Board of Directors

1. The director shall be elected by the resolution of the Shareholders' Meeting and procedure :

- (1) One shareholder has one vote per share hold by him.
- (2) The voting in the election of directors may be done on the basis of either one person after another or several persons altogether to the full number of directors to be elected on that occasion as the meeting may see fit. In voting, whether the election is one for one person after another or several persons altogether, each person voted for by a shareholder will received vote from the shareholder according to the total number of Votes that the shareholder has in (1) : the said shareholder may not divide however many or few of his votes for any person.
- (3) The person receiving the greatest number of votes in a descending order are elected directors in the same number as that of directors that should be available or elected on that occasion. In the event that persons elected in the descending order have equal votes. Thus number of directors that should be available or elected on that occasion, the chairman shall use the casting vote.

2. In case any vacancy occurs, otherwise than by retirement of Directors by notation, the Board of Directors at its next meeting shall elect a person who possess qualification and is not disqualified under Section 68 of the Public Company Limited Act of 1992 and amendment at 2001 to fill the vacancy, except in the case where the remaining term of office of the vacating Directors is less than two months. The replacement Director shall retain office only for the period to which the vacating Directors were entitled. A resolution of the Board of Directors pursuant of Paragraph. One shall be composed of not less than three-fourths of votes of the remaining Directors.

### The Selection of The Board of Executive Directors

- The Board of Directors shall have the power to appoint 4 Directors as members of the Board of Executive Directors has the power and obligation to manage the company on behalf of the Board of Directors.

- The Board of Directors consist of Chairman of the Board of Executive Directors, Vice Chairman of the Board of Executive Directors, and two members.

### The Selection of The Audit Committee

- The Board of Directors shall have the power to appoint 3 independent directors, as member of the Audit Committee, will be positioned for the period 2 years.

- Audit Committee consists of Chairman and 2 members and Internal Audit Department as a secretary of the committee.

### The Selection of The Product Pricing Subcommittee

- The Board of Directors shall have the power to appoint 4 directors as a member of The Product Pricing Subcommittee that a representative of 3 groups.

- The common director to represent the interested parties in Kang Yong Electric Public Company Limited and Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Limited 1 person.



- กรรมการตัวแทนที่ไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค กันยงวัฒนา จำกัด จำนวน 1 ท่าน
  - กรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยประธาน  
อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหนึ่งท่าน และอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสองท่าน

#### การสรรหาคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนมีความเข้าใจเกี่ยวกับระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนเป็นอย่างดี มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี มีผู้จัดการฝ่ายการเงิน เป็นเลขานุการ กำหนดให้จัดการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งก่อนการประชุม สามัญทุกปีอุทุนประจำปี ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์นี้ที่ให้แก่กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดอื่นๆ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ไปร่วมกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดอื่นๆ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับ
- 3) กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหารและกรรมการชุดอื่นๆ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเบี้ยเพย์ ค่าตอบแทนต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานกำหนดค่าตอบแทนประจำปีไว้ในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหนึ่งท่าน และอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสองท่าน

#### การสรรหาคณะกรรมการสรรหา

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นเลขานุการ กำหนดให้จัดการประชุมขั้นตามเหตุการณ์เมื่อมีกรรมการลาออก และคณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดอื่นๆ
- 2) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ อาทิ กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดอื่นๆ เป็นต้น เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดอื่นๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีกรรมการปรับเปลี่ยนให้ลอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
- 4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการสรรหาหนึ่งท่าน และอนุกรรมการสรรหาสามท่าน

- The common director to represent the non-interested parties in Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Company Limited 1 person.
- The Independent Director represent the outside director parties 2 persons.

- The Product Pricing Subcommittee consists of Chairman of Product Pricing Subcommittee and the members of Product Pricing Subcommittee 3 persons.

#### The Selection of The Remuneration Subcommittee

The Board of Directors shall have the power to appoint 3 directors consisting of 1 independent director who had an experience and knowledge of payroll and remuneration. The subcommittee will be positioned for the period 2 years. The secretary of the subcommittee is a Finance Department Manager, and meeting 1 time / year before the Annual Ordinary Shareholders' Meeting. The responsibilities as follow :

- 1) Making the remuneration policy and benefit for the Board of Directors, the Board of Executive Directors and all subcommittee by using transparent standard and propose to the Board of Directors for consideration.
- 2) To review the remuneration of the Board of Directors The Board of Executive Directors and Subcommittee and making recommendation accordingly.
- 3) To make a structure and evaluation of the Board of Directors and Subcommittee.
- 4) Disclosure the remuneration policy and the Management's remuneration in Annual Report.

- The Remuneration Subcommittee consists of Chairman of Remuneration Subcommittee and the member 2 persons.

#### The Selection of The Nomination Subcommittee

- The Board of Directors shall have the power to appoint 4 directors consisting of 2 independent directors who had an experience of management. The subcommittee will be positioned for the period 2 years. The secretary is a secretary of the Board of Directors. The meeting will set by occasional. The responsibilities as follows :

- 1) To make a Policy, Regulation a procedure and nominate the Directors, Executive Directors, and Subcommittee.
- 2) To prepare names of individuals to become directors and purpose to the Board of Directors for Consideration.
- 3) To review the size of the Boards, Executive directors, Subcommittee in order to fit for the Business.
- 4) Disclosure the policy and details in Annual Report.

- The Nomination Subcommittee consists of Chairman and the member 3 persons.

## ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกรรมการรวม 15 ท่านและผู้บริหารรวม 20 ท่าน ทั้งนี้ ผู้บริหาร  
ที่เป็นกรรมการมีจำนวน 6 ท่าน บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและ  
ค่าตอบแทนอื่นๆ (รายละเอียดประกอบตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ได้ ข้อ 10)

### ค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับช่วงเวลาตั้งแต่ เมษายน 2548 - มีนาคม 2549 ค่าตอบแทนของ  
กรรมการรวม 15 ท่านเป็นดังนี้

กรรมการ Director	ตำแหน่ง Position	คณะกรรมการ Committee / Subcommittee					ค่าตอบแทนปี 2548 (บาท / ปี) Remuneration 2005 (Baht / Year)
		EDC.	A/C	Price	R.E.	No.	
1. นายสตานพร กวิตานันท์ Mr. Staporn Kavitanon	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์และกรรมการอิสระ Honorary Chairman, Independent Director						1,289,000.00
2. นายประพัฒน์ โพธิรุคุณ Mr. Praphad Phodhivorakhun	ประธานกรรมการ Chairman of the Board of Directors	●			●	●	351,555.55
3. นายชาโตริ มัทชีดะ Mr. Satoshi Matsuda	รองประธานกรรมการ Vice Chairman	●			●	●	290,000.00
4. นายโภกพล วงศ์ทองครี Mr. Komol Vongsthongsrir	กรรมการอิสระ Independent Director		●	●	●	●	420,555.55
5. นายมาซาโตะ ทาชิโร Mr. Masato Tashiro	กรรมการ Director						115,000.00
6. นายศุภชัย เศรษฐสิริเจตียร Mr. Supachai Setasathira	กรรมการ Director	●					295,555.55
7. นายยูกิโตะ ชิบะ Mr. Yukito Shiba	กรรมการ Director	●		●			275,000.00
8. นายยาชิอิร โยชิโนะ Mr. Yasuhiro Yoshino	กรรมการ Director						143,000.00
9. นายทาคาชิ ฟูจิจิ Mr. Takashi Fujii	กรรมการ Director						135,000.00
10. นายฮิroyuki อุเมมุระ Mr. Hiroyuki Umemura	กรรมการ Director						119,000.00
11. ร้อยตำรวจตรีเกรียงศักดิ์ โลหะชาลา Pol.Sub.Lt. Kriengsak Lohachala	กรรมการอิสระ Independent Director			●			228,000.00
12. นางพิพิชวิมล แสงสุพรรณ Mrs. Tipvimol Saengsuphan	กรรมการ Director						170,777.80
13. นายจักรกษัย พานิชพัฒน์ Mr. Chackchai Panichapat	กรรมการอิสระ Independent Director	●				●	316,777.80
14. นายอรรถกฤต วิสุทธิพันธ์ Mr. Arthakrit Visudtibhan	กรรมการอิสระ Independent Director	●	●				351,777.75
15. นายอุดม เลธีราภพงษ์ Mr. Udom Satianrapapong	กรรมการ Director						170,777.75
<b>รวม Total</b>							<b>4,671,777.75</b>

หมายเหตุ : EDC = คณะกรรมการบริหาร

A/C = คณะกรรมการตรวจสอบ

Price = คณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า

R.E. = คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

NO. = คณะกรรมการสรรหา

Note : EDC = The Board of Executive Directors

A/C = Audit Committee

Price = Product Pricing Subcommittee

R.E. = Remuneration Subcommittee

NO. = Nomination Subcommittee

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับช่วงเวลาตั้งแต่ เมษายน 2548 - มีนาคม 2549 ค่าตอบแทนของ  
ผู้บริหารรวม 20 ท่าน ดังนี้

### ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ

- ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการโดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน  
โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 16 ราย 38,070,874 บาท

### ค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารโดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของ  
เงินเดือน และโบนัส จำนวน 4 ราย 14,456,300 บาท

### Management's Remuneration

On April, 2005 - March 2006 Management's remuneration 20  
persons as follow :

- Management term member (salary, bonus and Provident Fund)  
16 persons 38,070,874 baht.

- The Board of Executive Directors (salary and bonus) 4  
persons 14,456,300 baht.



## รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยตลอด เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรมและโปร่งใส ในปี 2548 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2548 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เห็นความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันคณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและพิธีทางการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

### 2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบชี้แจงความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน สำหรับการตัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ระหว่างนักลงทุนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการประชุมณสถานที่ที่อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมโดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสนับสนุนสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิ์ได้โดยเท่าเทียมกัน และในการนี้ที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านทางระบบสารสนเทศ (SCP Client) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ดังแต่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานตลอดจนลังค์คัมและลิ้งแวดล้อม ดังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินงานและถือว่าเป็นการหน้าที่ที่สำคัญของทุกคนซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมต่างๆ อาทิ การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมลูกค้า การประชุม Vendor และการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกลุ่มบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติตัวยึดอันดับความสำคัญอันดับต้นๆ และประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดสัมนาหมายชี้แจงประชุมและเอกสารที่มีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอใช้ประกอบการประชุมแห่งผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด และมีข้อมูลสำคัญเทียบเคียงที่จะเสนอเหตุผลความจำเป็นและความเห็นของคณะกรรมการโดยในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันพุธที่ 28 กรกฎาคม 2548 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาและออกความเห็นหรือลงคะแนนเสียงได้อย่างเหมาะสมในที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ตามพระราชบัญญัติบริษัทฯ มาตรฐาน จำกัด พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2544 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารไว้ในกฎระเบียบบริษัทฯ ประกอบด้วยด้านมีความรู้ ความสามารถ สามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลายสาขาที่ให้การปฏิบัติตามเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนดำเนินงาน เป้าหมายและงบประมาณเป็นประจำปี และได้กระจายนโยบายและเป้าหมายให้พนักงานทุกคนได้รับทราบเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร จะทำการติดตามผลความคืบหน้าของแผนงานเป็นระยะเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ได้วางไว้ หรือพิจารณาปรับปรุงแผนดำเนินงานให้สอดคล้องตามสภาพธุรกิจในปัจจุบันให้มากที่สุด

## Corporate Governance

The Board of Directors has acknowledged and complied with the code of best practice of the Stock Exchange of Thailand (SET) all along, to safeguard the interests of each shareholder equally with honesty, fairness and transparency. In fiscal year 2005 the Board introduced the 15 clause good governance of the SET for implementation seriously to build up confidence among the shareholders.

### 1. Policy on Corporate Governance

The company drafted the policy on good governance to be presented to the Board of Directors for approval and implementation on the employees, executives and shareholders for acknowledgement. It reiterated the determination to manage the company with honesty, fairness and transparency.

### 2. Shareholders : Rights

The company provided convenience to each shareholder equally by holding the meetings in hotels in the city center for easy access to the meeting, including allocated time for the meeting registration and opened an opportunity for the shareholders to ask questions sufficiently. Moreover, the company sent the supplementary documents to the shareholders in advance as the law requires together with distribution of important information of the company via the SCP Client of SET.

### 3. Various groups of Stakeholders

The company drafted the business ethics for employees, executives and board directors to be presented to the Board of Directors for approval later. This should be used as guideline and to give confidence that the vested interest, e.g. shareholders, customers, vendors, Labour Union and individual groups involved with the company would be treated fairly.

### 4. Shareholders' Meeting

The company sent the letters invited meetings and supplementary documents to the shareholders in advance as required by the law. They contained important information on agenda, necessary reasons and approvals of the Board of Directors so the shareholders could comment or vote appropriately at the meetings. There were board members and the executives attended the meetings to answer the questions of each shareholder equally. In fiscal year 2005, The Annual Ordinary Shareholders' Meeting was held on Thursday 28<sup>th</sup> July, 2005.

### 5. Leadership and Vision

The company prescribed the policies, strategies and operation plan and the budget annually with the distribution of the policies and targets to all personnel for acknowledgement and guideline comply with the Public Limited Companies Act B.E. 2535 amendment B.E. 2544. The executive of the company and the Board of Directors could follow up on the progress of the plan periodically to achieve the set goals or to improve the plans to be consistent with the business situations as much as possible.

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสนอในทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2548 (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในทำการเปิดเผยข้อมูลภายใต้กฎหมายหรือบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณะ เพื่อป้องกันการเสนอข้อมูลไปในทางมิชอบ

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามประภาศจริยธรรมของบริษัทฯ และจะได้นำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงให้เกิดผลมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรณีมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าลิขิตี้และประโยชน์ต่างๆ จะได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างสูงสุด

## 9. การรวมหรือแยกดำเนินการระหว่างกรรมการกับกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และด้วยบุคคลระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นมา เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ของ บริษัทฯ ด้วยความรอบคอบและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างสูงสุด

## 10. ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมสมดarnานหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยจะนำเสนอต่อกomitees กรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ รวมทั้งจะมีการเปิดเผยค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ นับตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 5 ครั้ง ส่วนคณะกรรมการอื่นๆ ก็มีการประชุมในรอบปี ออาที่ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการกำหนดราคากลาง 1 ครั้งคณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันทุกเดือนฯ ละ 2 ครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยทุกครั้งประชุมกรรมการบริษัทฯ ในฐานะประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเสนอข้อคิดเห็นและซักถามอย่างเพียงพอ โดยมีสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

## 6. Conflict of interest

Board of Directors has acknowledged and considered items that are conflict of interests and connected transactions suitably and cautiously in each item and comply with The Stock Exchange of Thailand regulations. Price and conditions are same as general outsiders. Details of them are shown in the Annual Report and 56-1 Form.

If the securities holding of Directors and management including spouse and any minor children change, they shall inform to the company in order to report to The office of the Securities Exchange Commission as Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from day of purchasing, selling, transferring or being transferred. And that management or officers inside company are prohibited to disclose inside information to outsiders or not-related persons and to buy or sell company securities within 1 month prior to financial statement disclosure to public.

## 7. Business ethics

The company had evaluated the practical in company's ethics and the company will use the evaluation to improve activities for more effectiveness continually.

## 8. Balance of power for Non-Executive Directors

At present there are 5 independent directors of all 15 directors as the principle of SET. The one-third of the total Directors. So, the shareholders could be assured that their rights and benefits would be taken care of thoroughly and the company's interests were fully defend.

## 9. Aggregation or Segregation of the Chairman of the Board and the President

The company separated the duty and holders of the Chairman of the Board of Directors out of the President for the check and balance purpose, including setting up the Board of Executive Directors for considering important businesses. So the considerations could be prudent and produced the maximum benefits to the company.

## 10. Remuneration

The company assigned the Board of Executive Directors consider the remuneration of the directors of the company, so the said remuneration could be commensurate with the responsibility of each director. It had to be presented to the Board of Directors and the Annual Ordinary Shareholders' Meeting, including revealing such remuneration in the published accounts of the company since 2004.

## 11. The Board of Directors' Meeting

In 2005, the company set the Board of Directors meeting 5 times and the Audit Committee's meeting 5 times, The Product Pricing Subcommittee 1 time and Executive Directors Meeting 2 times/month for the effective control. The almost company's directors always participate the meeting. All directors are free to express their opinions in the meeting. The participates as follows :



กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม		
	การประชุม		รวม
	ปกติ	พิเศษ	
1. นายสตอร์ กวิตานันท์	3 / 4	0 / 1	3 / 5
2. นายประพันธ์ โพธิ์วิรคุณ	4 / 4	1 / 1	5 / 5
3. นายชาติชัย มัธชีดะ	4 / 4	1 / 1	5 / 5
4. นายโภกพล วงศ์ทองคง	4 / 4	1 / 1	5 / 5
5. นายจักษ์ย พานิชพัฒน์	4 / 4	1 / 1	5 / 5
6. นายศุภชัย เศรษฐสุลีย์	4 / 4	1 / 1	5 / 5
7. นายยุคติ ชีบะ	4 / 4	1 / 1	5 / 5
8. นายยาชิอิร โยชิโนะ	4 / 4	1 / 1	5 / 5
9. นายทาคาชิ ฟูจิจิ @	1 / 4	1 / 1	2 / 5
10. นายอิเรยุคิ อุเมะระ @	2 / 4	0 / 1	2 / 5
11. ร้อยตำรวจตรีเกiergeing ศักดิ์ โลหะชาลา	4 / 4	1 / 1	5 / 5
12. นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ	2 / 4	0 / 1	2 / 5
13. นายนางมาชา โทะ ทาชิโร @	0 / 4	1 / 1	1 / 5
14. นายอรรถกฤต วิสุทธิพันธ์	2 / 4	1 / 1	3 / 5
15. นายอุดม เลสซี่ราภพงษ์	4 / 4	1 / 1	5 / 5

หมายเหตุ : @ กรรมการที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างประเทศ

## 12. คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดเดียวย 5 คน คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแล ภาคผนวก คือ คณะกรรมการกำกับดูแลตอบแทน และคณะกรรมการสร้างภาพเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาคศึกษา วางแผน ควบคุม ติดตาม และกำลังรองงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โดยมีการรายงานต่อกคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

## 13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ

บริษัทฯ ถือว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจไปสู่เป้าหมายและผลสำเร็จที่กำหนดได้ด้วยความโปร่งใส ชัดเจน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสมดังที่ผู้ถือหุ้นมุ่งหวังและให้ความไว้วางใจ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทบทวนที่ตรวจสอบระบบงาน รวมถึงการปฏิบัติงานต่างๆ โดยเน้นถึงความถูกต้อง โปร่งใสทั้งในด้านการเงิน กฎหมาย การจัดการความเสี่ยงต่างๆ โดยหน่วยงานนี้จะทำหน้าที่เฝ้ามือเป็นองค์กรเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานและเสนอผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีรวมถึงผลการตรวจสอบเรื่องต่างๆ ตามสถานการณ์และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ

## 14. รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านการบริหารงาน การควบคุมและสอบทานงาน รวมถึงรายงานทางการเงิน โดยได้จัดทำเป็นรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีรวมถึงรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของทางบริษัทฯ ผ่านทางระบบสารสนเทศ (SCP Client) ของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทางลีสลิ่งพิมพ์ และการประชุมตามโอกาสเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบอย่างทั่วถึงโดยเร็วโดยเคร่งครัดมาโดยตลอด

Director	Accumulate Meeting / Total Meeting		
	Normal Meeting	Special Meeting	Total
1. Mr. Staporn Kavitanon	3 / 4	0 / 1	3 / 5
2. Mr. Praphad Phodhivorakun	4 / 4	1 / 1	5 / 5
3. Mr. Satoshi Matsuda	4 / 4	1 / 1	5 / 5
4. Mr. Komol Vongsthongsrir	4 / 4	1 / 1	5 / 5
5. Mr. Chackchai Panichapat	4 / 4	1 / 1	5 / 5
6. Mr. Supachai Setasathira	4 / 4	1 / 1	5 / 5
7. Mr. Yukito Shiba	4 / 4	1 / 1	5 / 5
8. Mr. Yasuhiro Yoshino	4 / 4	1 / 1	5 / 5
9. Mr. Takashi Fujii @	1 / 4	1 / 1	2 / 5
10. Mr. Hiroyuki Umemura @	2 / 4	0 / 1	2 / 5
11. Pol.Sub.Lt. Kriengsak Lohachala	4 / 4	1 / 1	5 / 5
12. Mrs. Tipvimol Saengsuphan	2 / 4	0 / 1	2 / 5
13. Mr. Masato Tashiro @	0 / 4	1 / 1	1 / 5
14. Mr. Arthakrit Visudtibhan	2 / 4	1 / 1	3 / 5
15. Mr. Udom Satianrapapong	4 / 4	1 / 1	5 / 5

Remark : @ Director resides at foreign country.

## 12. Subcommittees

There were five subcommittees of the company appointed including Audit Committee, Board of Executive Directors, Product Pricing Subcommittee, Remuneration Subcommittee and Nomination Subcommittee to help the Board of Directors to plan, control and follow-up and consider the job effectively and efficiently. It included compliance with the laws or requirements completely and correctly with a report to the Board of Directors each quarter.

## 13. Internal control system and internal audit

The company believes that good internal control system is important to business operation to achieve targets and success with transparency, efficiently and effectively as expected by shareholders and according to the principles of Good Corporate Governance of SET. The company has established Internal Audit Department to audit operations emphasizing on correctness in finance, laws, risk management. This Department acts as secretary of Audit Committee in order to report and propose audited results as annual audit plan and urgent cases depend on situations.

## 14. Directors' report

The Board of Directors reported the operation results according to the power mandated by the shareholders on management control and auditing, plus the financial report. Then it published them in the director's report for the annual report, so the shareholders can learn of the policies and guidelines on the operations of the company.

## 15. Relations with the Investors

The company disclosed its essential information via the electronic information data of the SET, mass media and the meetings according to the opportunity it had for the investors to learn it thoroughly and quickly.

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- ก้าวหน้าให้ผู้บริหารรวมถึงผู้จัดการระดับฝ่ายภายนอกบริษัทฯรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ เรื่องการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์นี้ ทางบริษัทฯ ได้บรรจุเข้าเป็นวาระหลักภาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบรายงานทุกครั้งมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่ผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปแสวงหาผลประโยชน์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมแก่ตนเอง หรือผู้อื่น

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 พนักงานประจำของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 981 คน มีรายละเอียดดังนี้

พนักงานประจำสายงานผลิต จำนวน 673 คน

พนักงานประจำสายงานบริหารและสนับสนุนการผลิต จำนวน 308 คน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปีงบประมาณ 2548 เท่ากับ 334.38 ล้านบาท ในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีสวัสดิการที่ให้บัณฑุณภาพ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ค่าวักษาพยาบาล, รถรับส่งพนักงาน และค่าอาหารกลางวัน เป็นต้น

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญ ประจำที่ในเรื่องการพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยจะทำการสำรวจความต้องการด้านการฝึกอบรมในทัวร์ต่างๆ ของทุกฝ่ายแล้วนำมาจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีภายในของบริษัทฯ เพื่อกำหนดผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้เหมาะสม ตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ สำหรับการฝึกอบรมภายนอกบริษัทฯ นั้น ซึ่งกับฝ่ายต่างๆ จะพิจารณาให้พนักงานเข้ารับการอบรมจากสถาบันภายนอกตามความเหมาะสม ภายใต้งบประมาณการฝึกอบรมที่แต่ละฝ่ายกำหนดไว้ สำหรับในปีงบประมาณ 2549 นี้บริษัทฯ มีนโยบายและแผนงานเน้นหนักในเรื่องการพัฒนาทักษะการบุคคลในทุกๆ ระดับ เพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ความสามารถและความชำนาญ งาน ให้เพิ่มสูงขึ้นอันจะเป็นรากฐานที่สร้างความแข็งแกร่งและสามารถรองรับต่อการพัฒนาปรับปรุงงานตามนโยบายของบริษัทฯ อีกด้วย

## The Regulation of Internal Data

The company set up the report of shareholding to the Board of Directors every quarter to prevent any transaction on company's securittees holding changes which used company's data in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and report to the Office of the Securities and Exchange Commission.

Management or sections knowing internal data are prohibited to disclose information to outsiders or not concerned persons except top management or assigned persons permission in order to prevent information benefits for oneself or others directly or indirectly.

## Manpower

The company has manpower 981 persons as at March 31, 2006

Permanent manpower at Production 673 persons

Permanent manpower at Administration and Supports Production 308 persons

**Remuneration for Employee** In 2005, the total of remuneration was 334.38 million baht that included salary, wages, overtime and bonus. Also the company has provide welfare for employee such as provident fund, medical expenses, travelling expenses and lunch expenses.

**Employee Development Policy** The company arranges some training in each level both inside and outside the company for employee. The company survey on employee's demands of topics they need. Then, providing a plan to have an internal and external training in year round. The participants are trained in the suitable topic of their responsibility. For external training is depends on each sections to consider their staff for training and also depends on internal budget of each sections. In fiscal year 2006, The company has a policy including action plan on Human Resources Development in each level of all employees to improve their ability, skill in accordance with the company policy.



# การควบคุมภายใน Internal Control

บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารในระดับการจัดการมีความตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในการบริหารจัดการ ขณะเดียวกันก็จะต้องกำกับดูแลเรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง พร้อมกันไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานไปเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามนโยบาย ข้อบังคับ และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น รวมถึงการยึดถือและปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ประกาศ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องการควบคุมภายในของบริษัทฯ นอกจากคณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารในระดับการจัดการต่างๆ ที่จะต้องให้ความสำคัญและเอาใจใส่อย่างเต็มที่แล้ว บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งถือเป็นองค์กรอิสระทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบตามสถานการณ์ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบทั้งต่อกรรมการบริหารและต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง เพื่อทราบและพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามวาระการประชุมในแต่ละไตรมาส รวมถึงการรายงานผลกรณีร่วงตัวนั่นต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบพร้อมให้ความเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการต่อไป ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในได้ถูกรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประธานกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสอีกด้วย บริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีระดับหนึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

The company by the Board of Executive Directors and management realize the role and duties in managing the company together with internal control system and risk management in order to proceed the work efficiently, effectively according to the policy, rules and resolution of the Board of Directors and shareholders. Including compliance with the laws, notice and conditions concerned strictly.

In the case of internal control of the company, other from the Board of Executive Directors and management at various levels which have given importance and taken care of fully. The company has Internal Audit Department which is considered an independent organization and secretary of Audit Committee which has duties in checking, following the work in various units according to the annual audit plan and auditing plans according to the situations. Audit results will be reported to both Board of Executive Directors and Audit Committee which is sub committee of the Board of Executive Directors directly to consider in Audit Committee meeting quarterly. Including reporting in case of various emergencies, Audit Committee members have known and made decision, suggestions to improve to the company or management and also audited performance was reported to the Board of Directors' Meeting for acknowledgement by Chairman of Audit Committee quarterly. The company can assure that the company has internal control system according to principle of Good Corporate Governance of SET.

## รายการระหว่างกัน

## Connected Transactions

ในปี 2548 และปี 2547 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่ เกี่ยวโยงกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ผลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			2548 / ณ 31 มี.ค. 49	2547 / ณ 31 มี.ค. 48	
1. บริษัท เมโล่โค้ไทย แอนด์เพตอล จำกัด (MTC)	เป็นบริษัทอยู่ของผู้อื่นหุ้น รายใหญ่ คือ บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นใน MTC จำนวน 192,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99	1. บริษัทฯ ภูยืมเงินจากบริษัท MTC โดยจ่ายดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 2 - 4.5 ต่อปี - เงินกู้ยืม - ดอกเบี้ยจ่าย 2. บริษัทฯ ฝากเงินไว้ที่บริษัท MTC โดยรับดอกเบี้ยเงินฝาก ในอัตราร้อยละ 1.8 - 4.55 ต่อปี - เงินฝาก - ดอกเบี้ยรับ	- - 17.00 2.01	- - 3.29 24.05 1.09	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวโยง ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและ ปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่ เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 ฉบับประมวลและ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2547 ประเภท ให้และรับความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทฯ จึงขออนุมัติเข้าทำรายการการดังกล่าวคณะกรรมการ กรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนดไว้ นั่น กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือกรรมการที่เกี่ยวโยงไม่มีสิทธิในการ ออกเสียงในรายการการอนุมัติการทำรายการ ที่เกี่ยวโยงนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้ บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันดัง รายการ เกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากກิจการทำรายการ ดังกล่าวเป็นการเพิ่มสภาพคล่องของกระแส เงินสดและลดดันทุนทางการเงิน โดยรายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลในเรื่องเงื่อนไข <sup>1</sup> อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ซึ่งต่ำกว่าอัตราการและ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากสูงกว่าอัตราการ ซึ่งก่อ <sup>2</sup> ให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
2. บริษัท สโนล ชูปเปอร์ เย็ชเชอร์เพรส จำกัด (SSE) ประกอบธุรกิจ ประมวลรังสี กระจายและ ขนส่งสินค้า	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 33.33	1. บริษัทฯ ให้เช่าอาคารแก่ SSE รวมค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า 2. บริษัทฯ จ่ายค่าบริการจัดเก็บ และกระจายสินค้าให้ SSE	15.25 (มียอดลูกหนี้ค่าเช่าโภคภัณฑ์ คงค้าง 1.28 ล้านบาท) 46.02 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง ค่าบริการจัดเก็บ/กระจาย และขนส่งสินค้า 5.24 ล้านบาท)	15.68 (มียอดลูกหนี้ค่าเช่าโภคภัณฑ์ คงค้าง 1.32 ล้านบาท) 45.97 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง ค่าบริการจัดเก็บ/กระจาย และขนส่งสินค้า 4.69 ล้านบาท)	การที่บริษัทฯ ให้ SSE เช่าอาคาร โดยมี วัตถุประสงค์ที่จะให้เป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการ ดำเนินธุรกิจของ SSE เนื่องจากในท้ายสุด บริษัทฯ จะว่าจ้าง SSE เป็นผู้บริหารและ จัดเก็บสินค้าโดยใช้พื้นที่อาคารดังกล่าวเป็น คงทึ่งสินค้าให้กับบริษัทฯ สำหรับบริการ และจัดเก็บสินค้าของบริษัทฯ ต่ำกว่าการรับ บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการ ดังนั้น จึง ถือเป็นรายการที่สมเหตุสมผล



Year 2005 and 2004 The company had Connected Transaction with Related Persons as follows :

Connected Persons	Relationship	Categories	Value of Transaction		Audit Committee's Comments	
			(Million Bahts)			
			2005 / March 31, 2006	2004 / March 31, 2005		
1. Melco Thai Capital Co., Ltd. (MTC)	A subsidiary of the major shareholder : Mitsubishi Electric Corporation holding 192,994 shares or 99.99%	1. Loan at interest rate 2-4.5 % / year - Loan - Interest Expense 2. Deposit at interest rate 1.8 ~ 4.55 % / year - Deposit - Interest	- - 17.00 2.01	- 3.29 24.05 1.09	<p>This item is about the Notification of the Stock Exchange of Thailand regarding Disclosure of Information and other Acts of Listed Companies Concerning the connected transactions 2003 and revised 2004, type of connected transactions relating to financial assistance transactions. So, the company, seeks for approval from the Board of Directors and discloses a resolutions with information to SET and the directors who are involved personally are not present in the meeting and bears no right to vote in the meeting.</p> <p>The Audit Committee approved the related transactions relating to the short - term loan and loan receivables from related companies for cash flow liquidity and cost down in financial purposes. The lower bank interest rate benefits the company.</p>	
2. Smile Super Express Co., Ltd. (SSE) : Logistics services for finished goods	Associated company which the company holds 33.33 % of shares	1. Building rental for SSE including electric charge and water charge 2. The company pays storage, handling & transportation charge for SSE	15.25 (Trade accounts receivable of building rental totally 1.28 M.B.) 46.02 (Trade accounts payables of storage, handling & transportation charge totally 5.24 M.B.)	15.68 (Trade accounts receivable of building rental totally 1.32 M.B.) 45.97 (Trade accounts payables of storage, handling & transportation charge totally 4.69 M.B.)	<p>The company leases SSE land and buildings premises as the purpose of assets management. Eventually, KYE outsources SSE to manage and store products by utilizing land and buildings as finished goods warehouse. Out sourcing to SSE results in reducing warehouses administration cost less than other companies.</p>	

บุคคลที่ เดียวโภคกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			2548 / ณ 31 มี.ค. 49	2547 / ณ 31 มี.ค. 48	
3. บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (MELCO)	เป็นนิตบุคคลที่ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ ประเทศไทย รวมจำนวนหุ้นสิ้น 8,978.020 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.81	1. บริษัทฯ ขายสินค้าสำเร็จรูป ประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าภายใน บ้าน และชิ้นส่วนอะไหล่ ให้แก่ บริษัท MELCO  2. บริษัทฯ ซื้อวัสดุคงเหลือ <sup>1</sup> ชิ้นส่วนอิเลคโทรนิกส์ใช้ใน การประกอบหัตถผล และตู้เย็น จาก MELCO  3. บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมที่มี ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค ค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา ทางการตลาด และค่าใช้จ่าย ในการบริการหลังการขาย (ตามลัญญาการใช้สิทธิ์และ ความช่วยเหลือทางเทคนิค <sup>2</sup> และการให้บริการหลังการขาย)  4. บริษัทฯ จ่ายค่าพัฒนา <sup>3</sup> ผลิตภัณฑ์ (ตามลัญญา การใช้สิทธิ์และ ความช่วยเหลือทางเทคนิค)  5. บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์ จากบริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชั่น <sup>4</sup> โดยซื้อผ่านบริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค เทρεດดิ้ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็น <sup>5</sup> บริษัทย่อย ของ MELCO	3,250 (มียอดคงหนี้ค้างสิ้น 436.79 ล้านบาท)	2,593.36 (มียอดคงหนี้ค้างสิ้น 346.72 ล้านบาท)	
4. บริษัท ไบยรีฟิ เจอเรชั่น คอมเพเนนท์ จำกัด (TRC)	เป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประพันธ์ โพธิารคุณ	บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วน <sup>6</sup> ตัวทำความเย็น (EVA) เพื่อใช้ประกอบตู้เย็น	92.34 (มีค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ค้างจ่าย 43.44 ล้านบาท)	94.42 (มีค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ค้างจ่าย 47.08 ล้านบาท)	การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มีความ สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็น อย่างมาก ประกอบกับในปัจจุบันบริษัทฯ ยัง <sup>7</sup> ไม่มีความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ เทคโนโลยีชั้นสูงด้วยตนเองทำให้หันมอง <sup>8</sup> พึ่งพา MELCO ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี และเครื่องหมายการค้าจึงเป็นภารกิจที่ ส่งผลกระทบ เนื่องจากเครื่องจักรและอุปกรณ์มีลักษณะ <sup>9</sup> เฉพาะ ประกอบกับบริษัทฯ ไม่สามารถหา <sup>10</sup> ผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานที่ MELCO กำหนดได้ นอกจากนี้ MELCO ยังมีนโยบาย <sup>11</sup> ย้ายฐานการผลิต ไปให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต <sup>12</sup> แทน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรมา <sup>13</sup> ใช้ในการขยายกำลังการผลิตจึงเป็น ภารกิจที่ส่งผลกระทบ
5. บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค กันยังวัฒนา จำกัด (MKY)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น <sup>14</sup> รายใหญ่ เป็นนิตบุคคลที่มี กรรมการร่วมกัน คือ <sup>15</sup> นายประพันธ์ โพธิารคุณ เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้น <sup>16</sup> รายใหญ่ โดยบริษัท MELCO <sup>17</sup> ถือหุ้นใน MKY อายุร้อยละ 48.5	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป <sup>18</sup> ที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน ให้แก่ พัสดุไฟฟ้า พัสดุผลิตภัณฑ์ ตู้เย็น เครื่องปั่มน้ำ ล่วนประกอบ <sup>19</sup> และอะไหล่ ให้แก่ MKY	32.06 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 2.15 ล้านบาท)	30.34 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 0.79 ล้านบาท)	
6. บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค ไลฟ์ เนทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (LN)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น <sup>20</sup> รายใหญ่ เป็นนิตบุคคลที่จัดตั้ง <sup>21</sup> ขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย <sup>22</sup> ถือหุ้น และมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ ประเทศไทย ปัจจุบัน	1. บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าประเภท <sup>23</sup> หัตถผลไฟฟ้า และพัสดุผลิตภัณฑ์ <sup>24</sup> ให้แก่บริษัท LN  2. บริษัทฯ จ่ายค่าบริการหลัง <sup>25</sup> การขาย เป็นค่ากำจัดชำราบ <sup>26</sup> ค่า Recycle และค่าใช้จ่าย <sup>27</sup> สนับสนุนการขาย	166.83 (มียอดคงหนี้คงค้าง 19.24 ล้านบาท)	93.63 (มียอดคงหนี้คงค้าง 20.39 ล้านบาท)	
			2.91 (มียอดค่าใช้จ่ายคงจ่าย 0.07 ล้านบาท)	18.85 (มียอดค่าใช้จ่ายคงจ่าย 2.37 ล้านบาท)	



Connected Persons	Relationship	Categories	Value of Transaction		Audit Committee's Comments	
			(Million Bahts)			
			2005 / March 31, 2006	2004 / March 31, 2005		
3. Mitsubishi Electric Corporation (MELCO)	The major shareholder holds 8,978,020 shares or 40.81 %, residing in Japan	1.The company sells the products and parts to MELCO 2. The company buys electronic parts of electric fans and refrigerators from MELCO 3. The company pays for Technical Service Fees, Marketing Advisory Charge and After-Sale Service (as a Technical Service & After-Sale Service Agreement) 4. The company pays for Product Development Fees (as a Technical Service & After-Sale Service Agreement) 5. The company purchases machines and equipments from Mitsubishi Electric Corporation through Mitsubishi Trading (subsidiary company)	3,250.00 (Trade accounts receivable of products totally 436.79 M.B.) 3.09 (Trade accounts payables to raw materials totally 0.108 M.B.) 252.77 (Account expenses totally 204.33 M.B.) 92.34 (Account expenses totally 43.44 M.B.) 32.32 (Machines and equipments pruchases 3.10 M.B.)	2,593.36 (Trade accounts receivable of products totally 346.72 M.B.) 3.86 (Trade accounts payables to raw materials totally 0.0009 M.B.) 229.47 (Account expenses totally 197.73 M.B.) 94.42 (Account expenses totally 47.08 M.B.)	<p>Research and development are an important factor for the business operations and the company is not ready for self development in high technology products. Therefore the company relies on her research and development works on MELCO under "Mitsubishi" trademark. As a result, the research and development transactions payables to MELCO, who owns the technology and trademark, is considered reasonable.</p> <p>Purchase of machines from MELSHI through MT is considered reasonable as machine. Machines purchased are unique and KYE cannot seek for other machine manufacturer who can manufacture them according to MELCO standard. MELCO has policy to move production base for some models to KYE. So, KYE has to purchase the machines to expand production capacity.</p>	
4. Thai Refrigeration Components Co., Ltd. (TRC)	Common director is Mr.Praphad Phodhivorakun	1. The company buys evaporators as components part for refrigerators	32.06 (Accounts payables balance totally 2.15 M.B.)	30.34 (Accounts payables balance totally 0.79 M.B.)	_____	
5. Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd. (MKY)	An associated company of the company's major shareholder and common director is Mr.Praphad Phodhivorakun and MELCO holds 48.5% of MKY shares	The company sells the products such as electric fans, exhaust fans, refrigerators, water pumps and parts to MKY	2,099.90 (Accounts receivable balance totally 353.13 M.B.)	1,884.82 (Accounts receivable balance totally 258.16 M.B.)	_____	
6. Mitsubishi Electric Life Network Corporation Ltd. (LN)	A subsidiary of the company's major shareholder residing in Japan	1. The company sells the electric fans and exhaust fans to LN 2. The company pays for After-Sale Service, Recycle Fee and Sales Support	166.83 (Accounts receivable balance totally 19.24 M.B.) 2.91 (Accounts payables totally 0.07 M.B.)	93.63 (Accounts receivable balance totally 20.39 M.B.) 18.85 (Accounts payables totally 2.37 M.B.)	_____	

บุคคลที่ เดียวกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			2548 / ณ 31 มี.ค. 49	2547 / ณ 31 มี.ค. 48	
7. บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค ให้หัวน้ำ จำกัด (ME - TW)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัด ตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย ให้หัวน้ำ และมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ ประเทศไทยให้หัวน้ำ	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น ส่วน ประกอบและอะไหล่ ให้แก่ บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค ให้หัวน้ำ	81.97 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 12.34 ล้านบาท)	70.80 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 4 ล้านบาท)	_____
8. บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค เอเชีย พี ที อี จำกัด (MEAP)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้ง <sup>ขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย ลิงค์ไปร์ และมีสำนักงาน ตั้งอยู่ที่ประเทศไทยลิงค์ไปร์</sup>	1. บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น ส่วนประกอบ และอะไหล่ ให้แก่ MEAP 2. บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภท วัสดุส่วนอิเลคทรอนิกส์ เพื่อใช้ ประกอบตู้เย็น และพัดลม	310.99 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 55 ล้านบาท)	311.95 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 76.87 ล้านบาท)	_____
9. บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค อสเตรเลีย พี ที วาย จำกัด (ME - AUS)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้ง <sup>ขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย อสเตรเลีย และมีสำนักงานตั้งอยู่ ตั้งอยู่ที่ประเทศไทยอสเตรเลีย</sup>	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน ได้แก่ ตู้เย็น อะไหล่ตู้เย็น ให้แก่ ME - AUS	129.48 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 22.43 ล้านบาท)	194.51 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 26.77 ล้านบาท)	_____
10. บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค เรียวเดน แวร์คอลัมน์นิ่ง แอนด์ วิชวล อินฟอร์เมชั่น ชิลล์เต็ม (ย่องกง) จำกัด (MLH)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้ง <sup>ขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย ย่องกง และมีสำนักงานตั้งอยู่ ที่ประเทศไทยย่องกง</sup>	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น ส่วนประกอบ และอะไหล่ให้แก่ บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค เรียวเดน แวร์คอลัมน์นิ่ง แอนด์ วิชวลฯ	112.38 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 29.19 ล้านบาท)	110.59 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 30.77 ล้านบาท)	_____
11. บริษัท Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd. (AMS)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้ง <sup>ขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย มาเลเซีย และมีสำนักงานตั้งอยู่ ที่ประเทศไทยมาเลเซีย</sup>	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น ส่วนประกอบและอะไหล่ ให้แก่ บริษัท Antah Melco Sales & Service	56.06 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 1.79 ล้านบาท)	77.13 (มียอดลูกหนี้คงค้าง 20.78 ล้านบาท)	_____
12. บริษัท เด. จี. เอ็ม เชอร์วิส จำกัด (KGM) / ประกอบ ธุรกิจประเทศไทย รับจ้างกระจาย สินค้าโลจิสติกส์	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่	บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ <sup>โลจิสติกส์ให้แก่ บริษัท เด. จี. เอ็ม. เชอร์วิส จำกัด</sup>	0.79 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 0.34 ล้านบาท)	1.91 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 0.21 ล้านบาท)	_____
13. บริษัท เช็ชช์โย แอกเพลค (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่	บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วน อิเลคทรอนิกส์เพื่อใช้ประกอบ ตู้เย็น และพัดลม	257.35 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 30.74 ล้านบาท)	271.99 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 22.93 ล้านบาท)	_____
14. บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และเป็นนิติบุคคล ที่มีกรรมการร่วมกัน คือ <sup>นายประพันธ์ โพธิ์วรวุฒิ</sup>	บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วน อิเลคทรอนิกส์เพื่อใช้ประกอบ บิ๊น้ำ	107.61 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 14.95 ล้านบาท)	101.00 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 10.72 ล้านบาท)	_____
15. บริษัท กุลธร เคอร์ปี้ จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ ร่วมกัน คือ <sup>นายประพันธ์ โพธิ์วรวุฒิ</sup>	บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภท คอมเพรสเซอร์เพื่อใช้ประกอบ ตู้เย็น	72.88 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 27.43 ล้านบาท)	17.69 (มียอดเจ้าหนี้คงค้าง 5.28 ล้านบาท)	_____



Connected Persons	Relationship	Categories	Value of Transaction		Audit Committee's Comments	
			(Million Bahts)			
			2005 / March 31, 2006	2004 / March 31, 2005		
7. Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd. (ME - TW)	A subsidiary of the company's major shareholder. The head office is in Taiwan	The company sells the products such as electric fans, exhaust fans, refrigerators, and parts to ME - TW	81.97 (Accounts receivable totally 12.34 M.B.)	70.80 (Accounts receivable totally 4 M.B.)	_____	
8. Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd. (MEAP)	A subsidiary of the company's major shareholder. The head office is in Singapore	1. The company sells the products such as electric fans, exhaust fans, refrigerators, and parts to MEAP.  2. The company buys the electronic parts of electric fans and refrigerators	310.99 (Accounts receivable totally 55 M.B.)  55.14 (Accounts payables totally 10.84 M.B.)	311.95 (Accounts receivable totally 119.62 M.B.)  40.40 (Accounts payables totally 6.72 M.B.)	_____	
9. Mitsubishi Electric Australia Pty. Ltd. (ME - AUS)	A subsidiary of the company's major shareholder. The head office is in Australia	The company sells the products such as regrigerators and parts to ME- AUS.	129.48 (Accounts receivable totally 22.43 M.B.)	194.51 (Accounts receivable totally 26.77 M.B.)	_____	
10. Mitsubishi Electric Ryoden Air-Conditioning & Visual Information systems (Hong Kong ) Ltd. (MLH)	A subsidiary of the company's major shareholder. The head office is in Hong Kong	The company sells the products such as electric fans, exhaust fans, refrigerators and parts to MLH.	112.38 (Accounts receivable totally 29.19 M.B.)	110.59 (Accounts receivable totally 30.77 M.B.)	_____	
11. Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd. (AMS)	A subsidiary of the company's major shareholder. The head office is in Malaysia	The company sells the products such as electric fans, exhaust fans, refrigerators, and parts to AMS.	56.06 (Accounts receivable totally 1.79 M.B.)	77.13 (Accounts receivable totally 20.78 M.B.)	_____	
12. K.G.M Services Co., Ltd. (KGM)	A subsidiary of the company's major shareholder	The company pays the logistics expense to KGM	0.79 (Accounts payables totally 0.34 M.B.)	1.91 (Accounts payables totally 0.21 M.B.)	_____	
13. Setsuyo Astec (Thailand) Co., Ltd.	A subsidiary of the company's major shareholder	The company buys electronic parts for assembling refrigerators and fans	257.35 (Accounts payables totally 30.74 M.B.)	271.99 (Accounts payables totally 22.93 M.B.)	_____	
14. Mitsubishi Electric Automation (Thailand) Co., Ltd.	A subsidiary fo the company's major shareholder and common director is Mr.Praphad Phodhivorakun	The company buys electronic parts for assembling water pumps	107.61 (Accounts payables totally 14.95 M.B.)	101 (Accounts payables totally 10.72 M.B.)	_____	
15.Kulthorn Kirby Public Company Limited	Common Director is Mr.Praphad Phodhivorakun	The company buys compressors for assembling refrigerators	72.88 (Accounts payables totally 27.43 M.B.)	17.69 (Accounts payables totally 5.28 M.B.)	_____	

## มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติกี่วันกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยบริษัทฯ จะจัดทำข้อมูลสรุปของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาสและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคากองรายการนั้น โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการทำรายการปกติในภาคตลาด ซึ่งสามารถเบรย์เทียบได้กับราคาน้ำที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษาอื่นใดที่จำเป็นเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ที่ออกหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## Measure for approval of Connected Transactions

According to Notification of the Stock Exchange of Thailand about the Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies concerning connected transactions. The company has disclosed the connected transactions together with Financial Statement's reports from outside auditor.

## Policy of Connected Transaction in the future

The company will summarize actual connected transactions quarterly and propose to Audit Committee to comment on necessities, reasons, suitable prices. If they are normal business transactions which will be compared with market price (outside persons). In case of Audit Committee is not skillful, the company may assign. Independent Financial Advisor or Certified Public Accountant or other Advisors. These will result to decision making by the Board of Directors or Shareholders' Meeting. The company will disclose the connected transactions in Notes of Financial Statement audited by Certified Public Accountant of the company.



## ງາບ:ការເຈັນແລະຜົກກາດດໍາເນີນຂາບ

# Financial Status and Operation Results

### ຫບກາຣເຈັນ

#### ກ) ສຽງປະງານກາຮສອນບັງຫຼຸງ

ຮາຍງານກາຮສອນບັງຫຼຸງໃນຊ່ວ່ງຮະຍະເວລາ 3 ຮອນປີບັງຫຼຸງທີ່ຜ່ານມາ ຂຶ້ງຕຽບ  
ສອບໂດຍວິຊທ ເຄື່ອງເມົງຈີ ກຸມໄຊຍ ສອນບັງຫຼຸງ ຈຳກັດ (ເດີມຂຶ້ອນວິຊທ ເຄື່ອງເມົງຈີ  
ອອດິທີ (ປະເທດໄທ) ຈຳກັດ) ໂດຍຜູ້ສອນບັງຫຼຸງນີ້ມີຄວາມເຫັນອ່ຍ່າໄມ້ເນື່ອງໃນໄຂແລະ  
ມີຄວາມເຫັນວ່າງນກາງເຈັນຂອງນວິຊທ ແສດງຽນກາງເຈັນ ພລກາດໍາເນີນງານ  
ແລກຮະແເງິນສົດຂອງນວິຊທ ໂດຍຄູ່ກັດຕ້ອງດາມທີ່ຄວາມສາມາດຄູ່ດາມຫລັກ  
ກາຮບັງຫຼຸງທີ່ຮັບຮອງທ່ານໄປ

ທັງນີ້ ໃນຮາຍງານກາຮສອນບັງຫຼຸງໃຫ້ລັ້ງເກີດໝາຍເຫດປະກອບນກາງເຈັນ  
ເວົ້າຮ່າງການຮັກກິຈບັນນວິຊທຮ່ວມແລະນວິຊທທີ່ເຖິງວ່າຂອງກັນ

#### ຂ) ສຽງປະງານເຈັນ

ສໍາຫັກປີລື້ນສຸດວັນທີ 31 ມີນາດ 2547, 2548 ແລະ 2549

### ບຣັຫັກ ກັນຍົງອື່ເລຄທິກ ຈຳກັດ (ມທຍບນ) / Kang Yong Electric Public Company Limited

### ຫບຄຸລ / Balance Sheets

ລັບວັນທີ 31 ມີນາດ 2547, 2548 ແລະ 2549 / As at March 31, 2004, 2005 and 2006

ລິນທວັພີ / Assets	31 ມີນາດ 2547 March 31, 2004		31 ມີນາດ 2548 March 31, 2005		31 ມີນາດ 2549 March 31, 2006	
	ບາທ / Baht	%	ບາທ / Baht	%	ບາທ / Baht	%
<b>ລິນທວັພີທຸນວິຍີນ / Current Assets</b>						
ເງິນສົດແລະຮາຍການເທີນທ່າເງິນສົດ Cash and cash equivalents	41,684,461	1	115,755,386	3	15,231,769	0
ລົກທີ່ກາງຄ້າ - ສຸທີ່ Trade receivables-net	861,382,201	26	943,105,071	28	1,183,567,728	32
ເງິນໃຫ້ກູ້ຢືນຮະຍະລັ້ນແກ້ກິຈການທີ່ເຖິງວ່າຂອງກັນ Short-term loans to related companies	15,328,421	0	158,618,940	5	149,533,626	4
ລິນທັຄັງເໜືອ - ສຸທີ່ Inventories - net	639,831,991	19	675,891,640	20	800,544,552	22
ລິນທວັພີທຸນວິຍີນອື່ນ Other current assets						
ການຍື່ມລັດຕ່າມວຽກຄືນ Refundable value added tax	35,411,512	1	36,519,601	1	69,919,304	2
ເງິນທດຮອງຈ່າຍ - ສຸທີ່ Advance payment - net	89,819,868	3	75,439,013	2	48,475,342	1
ອື່ນໆ Others	24,628,765	1	59,108,361	2	47,541,715	1
ຮວມລິນທວັພີທຸນວິຍີນອື່ນ Total Other Current Assets	149,860,145	5	171,066,975	5	165,936,361	4
ຮວມລິນທວັພີທຸນວິຍີນ <b>Total Current Assets</b>	1,708,087,219	52	2,064,438,012	60	2,314,814,036	63
<b>ລິນທວັພີໄໝທຸນວິຍີນ / Non - Current Assets</b>						
ເງິນລົງທຸນຮະຍາວ - ສຸທີ່ Long - term investments net	256,642,908	8	249,253,072	7	223,922,230	6
ເງິນໃຫ້ກູ້ຢືນແກ່ພະກັນ Loans to employees	6,329,007	0	4,000,621	0	2,936,916	0
ທີ່ດິນ ອາຄານ ແລະອຸປະກອນ - ສຸທີ່ Property, plant and equipment - net	1,301,718,857	40	1,086,476,562	32	1,145,630,832	31
ລິນທວັພີໄໝທຸນເຍື່ນອື່ນ - ສຸທີ່ Intangible assets - net	19,100,421	1	11,661,450	0	5,773,835	0
ລິນທວັພີໄໝທຸນເຍື່ນອື່ນ - ສຸທີ່ Other non - current assets - net	278,000	0	124,500	0	104,500	0
ຮວມລິນທວັພີໄໝທຸນວິຍີນ <b>Total non - Current Assets</b>	1,584,069,193	48	1,351,516,205	40	1,378,368,313	37
<b>ຮວມລິນທວັພີ</b> <b>Total Assets</b>	3,292,156,412	100	3,415,954,217	100	3,693,182,349	100

### ຫບກາຣສະຫະກຳ

#### a) The Summary of Audit's Report

The Balance Sheets of Kang Yong Electric Public Company Limited audited by KPMG Phoomchai Audit Ltd. (KPMG Audit (Thailand) Ltd.) since previous 3 year accounting. The KPMG Phoomchai Audit (Thailand) Ltd. stated that the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position, business operation and cash flows, in conformity with generally accepted accounting principles.

#### b) The Summary of Balance Sheets

For the years ended March 31, 2004, 2005 and 2006

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบดุล / Balance Sheets

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547, 2548 และ 2549 / As at March 31, 2004, 2005 and 2006

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น / Liabilities and Shareholders' Equity	31 มีนาคม 2547 March 31, 2004		31 มีนาคม 2548 March 31, 2005		31 มีนาคม 2549 March 31, 2006	
	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน / Current Liabilities</b>						
เจ้าหนี้การรับ						
Trade accounts payables	688,870,759	21	918,722,411	27	1,086,238,082	29
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	661,028,909	20	261,329,116	8	257,656,561	7
Short-term loans from related companies						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
Other current liabilities						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย						
Accrued expenses	58,125,913	2	69,554,783	2	56,953,908	2
อื่นๆ						
Others	6,032,510	0	9,809,328	0	6,920,294	0
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น						
Total Other Current Liabilities	64,158,423	2	79,364,111	2	63,874,202	2
รวมหนี้สินหมุนเวียน						
Total current liabilities	1,414,058,091	43	1,259,415,638	37	1,407,768,845	38
ประมาณการหนี้สิน						
Provisions						
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบำเหน็จ						
Provident and pension funds	34,611,160	1	31,886,098	1	30,249,843	1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน						
Total Non - Current Liabilities	34,611,160	1	63,541,541	2	88,406,286	2
<b>รวมหนี้สิน</b>						
<b>Total Liabilities</b>	1,448,669,251	44	1,322,957,179	39	1,496,175,131	41
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity</b>						
ทุนจดทะเบียน						
Authorized share capital						
หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
22,000,000 ordinary shares Issued and fully paid - up						
share capital Baht 10 par value	220,000,000	7	220,000,000	6	220,000,000	6
หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
22,000,000 ordinary shares Baht 10 par value	220,000,000	7	220,000,000	6	220,000,000	6
<b>ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน</b>						
Premium (discount) on share capital						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ						
Premium on shares	726,100,000	22	726,100,000	21	726,100,000	20
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน						
Revaluation surplus on investments	36,167,805	1	28,456,822	1	19,892,006	1
<b>กำไรสะสม</b>						
Retained earnings						
จัดสรรแล้ว						
Appropriated for						
สำรองตามกฎหมาย						
Legal reserve	22,000,000	1	22,000,000	1	22,000,000	1
อื่นๆ						
Others	420,000,000	13	420,000,000	12	420,000,000	11
ยังไม่ได้จัดสรร						
Unappropriated	419,219,356	13	676,440,216	20	789,015,212	21
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>Total Shareholders' Equity</b>	1,843,487,161	56	2,092,997,038	61	2,197,007,218	59
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b>	3,292,156,412	100	3,415,954,217	100	3,693,182,349	100



บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกำไรขาดทุน / Statements of Income

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2547, 2548 และ 2549 / For the year ended March 31, 2004, 2005 and 2006

	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005	1 เม.ย. 48 - 31 มี.ค. 49 Apr. 1, 2005 - Mar. 31, 2006			
	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%
<b>รายได้ / Revenues</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ Revenue from sale of goods and rendering of services	4,122,787,875	95	5,554,709,252	92	6,435,181,262	95
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน Gain on exchange	-	-	5,006,264	-	17,782,511	0
รายได้อื่น Other income	195,372,911	5	478,244,762	8	291,298,719	4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of profit from investment accounted for using the equity method	1,097,626	0	321,147	0	-	-
<b>รวมรายได้ Total revenues</b>	<b>4,319,258,412</b>	<b>100</b>	<b>6,038,281,425</b>	<b>100</b>	<b>6,744,262,492</b>	<b>100</b>
<b>ค่าใช้จ่าย / Expenses</b>						
ต้นทุนขายและการให้บริการ Costs of sales and rendering of services	3,515,180,389	81	4,916,557,239	81	5,744,040,570	85
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and administrative expenses	727,628,957	17	846,900,208	14	775,923,018	12
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of loss from investment accounted for using the equity method	-	-	-	-	214,426	0
<b>รวมค่าใช้จ่าย Total Expenses</b>	<b>4,242,809,346</b>	<b>98</b>	<b>5,763,457,447</b>	<b>95</b>	<b>6,520,178,014</b>	<b>97</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ Profit before interest expense and income tax	76,449,066	2	274,823,978	5	224,084,478	3
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expense	7,559,391	0	3,789,227	0	2,019,009	0
ภาษีเงินได้ Income tax expense	-	-	-	-	10,490,473	0
กำไรจากการดำเนินงานปกติ Profit from ordinary activities	68,889,675	2	271,034,751	4	211,574,996	3
รายการพิเศษ Extraordinary items						
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ถูกเพลิงไหม้-สูญจากภัยไฟเงินได้ Loss on disposal of assets burned by fire, net of income tax	-	-	(5,048,163)	0	-	-
เงินชดเชยสำหรับความเสียหายจากการเพลิงไหม้-สูญ失จากการไฟไหม้เงินได้ Insurance recovery from fire, net of income tax	-	-	26,434,272	0	-	-
<b>กำไรสุทธิ Net Profit</b>	<b>68,889,675</b>	<b>2</b>	<b>292,420,860</b>	<b>5</b>	<b>211,574,996</b>	<b>3</b>
กำไรจากการดำเนินงานปกติ Profit from ordinary activities	3.13		12.32		9.62	
รายการพิเศษ Extraordinary item, net	-		0.97		-	
กำไรต่อหุ้นสามัญพื้นฐาน Basic earnings per share	3.13		13.29		9.62	
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหัวหน้าหัก (หุ้น) Number of weighted average common shares (shares)	22,000,000		22,000,000		22,000,000	

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกำไรสะสม / Statement of Retained Earnings

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2547, 2548 และ 2549 / For the year ended March 31, 2004, 2005 and 2006

	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005	1 เม.ย. 48 - 31 มี.ค. 49 Apr. 1, 2005 - Mar. 31, 2006
	บาท / Baht	บาท / Baht	บาท / Baht
<b>กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร</b> <b>Unappropriated retained earnings</b>			
ยอดยกมาจากปีก่อนรายการปรับปรุง Brought forward as previously reported	502,629,681	419,219,356	676,440,216
หัก ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี <u>Less Adjustment from changes in accounting policies</u>	-	-	-
ยอดยกมาจากปีก่อนหลังรายการปรับปรุง Brought forward as restated	502,629,681	419,219,356	676,440,216
หัก จัดสรรกำไรสุทธิที่ปีก่อน <u>Less Appropriation of prior year earnings</u>			
เงินปันผล Dividend Payment	(102,300,000)	(35,200,000)	(99,000,000)
สำรองทั่วไป Other reserve	(50,000,000)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี Net income for the year	68,889,675	292,420,860	211,574,996
รวมกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร Total appropriated retained earnings	419,219,356	676,440,216	789,015,212
<b>กำไรสะสมที่ได้จัดสรรแล้ว</b> <b>Appropriated retained earnings</b>			
สำรองตามกฎหมาย Legal reserve	22,000,000	22,000,000	22,000,000
	420,000,000	420,000,000	420,000,000
รวมกำไรสะสมที่ได้จัดสรรแล้ว Total appropriated retained earnings	442,000,000	442,000,000	442,000,000
<b>รวมกำไรสะสม</b> <b>Total Retained Earnings</b>	861,219,356	1,118,440,216	1,231,015,212



บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกระแสเงินสด / Statement of Cash Flows

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2547, 2548 และ 2549 / For the year ended March 31, 2004, 2005 and 2006

	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005	1 เม.ย. 48 - 31 มี.ค. 49 Apr. 1, 2005 - Mar. 31, 2006
	บาท / Baht	บาท / Baht	บาท / Baht
<b>กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน</b> <b>Cash flows from operating activities</b>			
กำไรสุทธิ Net profit	68,889,675	292,420,860	211,574,996
รายการปรับปรุง Adjustments for			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี Depreciation and amortization	364,663,878	352,992,669	308,244,845
ดอกเบี้ยจำ Изнер利息 Interest expense	7,559,391	3,789,227	2,019,009
ภาษีเงินได้ Income tax expense	-	-	10,490,473
รายได้เงินปันผล Dividend income	(139,891,419)	(400,541,909)	(208,072,947)
ขาดทุนจากการต้องค่าของสินทรัพย์固定 assets ( reversal )	(3,072,197)	5,282,196	(7,889,224)
ค่าเผื่อนสัมภาระสูญ Allowance for doubtful accounts	(3,862,040)	-	483,919
ค่าเผื่อลินค่าลื่อมสภาพเพิ่มขึ้น ( reversal ) Allowance for obsolete stock ( reversal )	2,046,053	9,799,120	(8,755,137)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of loss (profits) from investments accounted for using the equity method	(1,097,626)	(321,147)	214,426
ค่าเผื่อขาดทุนจากการต้องค่าเงินลงทุนระยะยาว Allowance for other long-term investments	-	-	16,551,600
ประมาณการหนี้ลินเพิ่มขึ้น Increase in provision	-	31,655,443	26,501,000
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น Loss (gain) on foreign exchange translations	851,407	(4,148,629)	3,170,350
กำไรจากการพิเศษ Gain on extraordinary items	-	(21,386,109)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ Loss on sales of equipment	11,371,905	14,499,373	11,759,830
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้ลินดำเนินงาน Profit from operations activities before changes in operating assets and liabilities	307,459,027	284,041,094	366,293,140
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้ลินดำเนินงาน</b> <b>Changes in operating assets and liabilities</b>			
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	(323,044,854)	(78,005,419)	(245,066,690)
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Receivables from related companies	(9,095,686)	(6,792,794)	101,314,033
สินค้าคงเหลือ Inventories	17,158,258	(54,624,864)	(115,806,636)
ลินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	71,801,084	39,979,382	11,089,061
ลินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	1,895,413	2,431,886	1,063,705
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	127,668,354	214,364,043	157,980,886
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Payables to related companies	12,501,166	61,021,751	(3,353,921)
ภาษีเงินได้จ่าย Income tax paid	(3,661,844)	(30,253,641)	(16,448,920)
ค่าใช้จ่ายด่างจ่ายและหนี้ลินหมุนเวียนอื่น Accrued expenses and other current liabilities	18,373,671	14,731,953	(15,785,500)
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ Provident and pension funds	(3,183,673)	(2,725,062)	(1,636,255)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b> <b>Net cash provided by operation activities</b>	<b>217,870,916</b>	<b>444,168,329</b>	<b>239,642,903</b>

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกระแสเงินสด / Statement of Cash Flows

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2547, 2548 และ 2549 / For the year ended March 31, 2004, 2005 and 2006

	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005	1 เม.ย. 48 - 31 มี.ค. 49 Apr. 1, 2005 - Mar. 31, 2006
	บาท / Baht	บาท / Baht	บาท / Baht
<b>กระแสเงินสดจากการลงทุน</b> <b>Cash flows from investing activities</b>			
เงินที่รู้ยึมแก่กิจการที่เพิ่ยวัสดุคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) Decrease (increase) in loans to related companies	13,538,282	(19,101,245)	6,080,921
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ Proceeds from sales of equipment	3,254,190	3,118,532	1,428,338
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ Purchases of property, plant and equipment	(307,041,162)	(137,437,542)	(356,316,933)
เงินสดจ่ายในการซื้อลงทุน Purchases of investments	(17,676,000)	-	-
เงินปันผลรับ Dividends received	141,901,419	283,145,429	109,763,307
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น Increase in intangible assets	(4,157,400)	(798,526)	(399,700)
เงินสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน Net cash provided by (used in) investing activities	(170,180,671)	128,926,648	(239,444,067)
<b>กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน</b> <b>Cash flows from financing activities</b>			
เงินที่รู้ยึมจากกิจการที่เพิ่ยวัสดุคงเหลือ Decrease in loans from related companies	-	(460,000,000)	-
จ่ายดอกเบี้ย Interest payment	(7,843,866)	(3,824,052)	(1,722,453)
จ่ายเงินปันผล Dividend payments	(102,300,000)	(35,200,000)	(99,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน Net cash used in financing activities	(110,143,876)	(499,024,052)	(100,722,453)
เงินสดและรายการเพิ่ยเปลี่ยน (ลดลง) สุทธิ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(62,453,621)	74,070,925	(100,523,617)
เงินสดและรายการเพิ่ยเปลี่ยนสิ้นปี Cash and cash equivalents at beginning of the year	104,138,082	41,684,461	115,755,386
เงินสดและรายการเพิ่ยเปลี่ยนสิ้นปี Cash and cash equivalents at end of the year	41,684,461	115,755,386	15,231,769
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b> <b>Supplemental disclosures of cash flow information</b>			
รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่เป็นสาระสำคัญ Significant non-cash transaction			
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ด้วยเงินจำนวนรวม 366 ล้านบาท และ 153 ล้านบาท และจ่ายชำระเงินสดจำนวนเงิน 356 ล้านบาท และ 137 ล้านบาท ตามลำดับ At 31 March 2006 and 2005, the Company acquired fixed assets totalling Baht 366 million and Baht 153 million, respectively. Cash payments of Baht 356 million and Baht 137 million, respectively, were made to purchase the fixed assets			



c) อัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2547, 2548 และ 2549

c) Financial Ratio

For the year ended March 31, 2004, 2005 and 2006

อัตราส่วนสภาพคล่อง	LIQUIDITY RATIOS	31 มีนาคม 2547 March 31, 2004	31 มีนาคม 2548 March 31, 2005	31 มีนาคม 2549 March 31, 2006	
		บาท / Baht	บาท / Bah	บาท / Baht	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratios	1.21	1.64	1.64	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	Quick Liquidity Ratio	0.65	0.97	0.96	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Cash Flow Liquidity Ratio	0.16	0.33	0.18	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Account Receivable Turnover	5.89	6.16	6.05	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection period	62	59	60	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventories Turnover	5.56	7.47	7.78	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Sales Period	66	49	47	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover	5.62	6.12	5.73	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period	65	60	64	วัน
CASH CYCLE	Cash Cycle	63	48	44	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	PROFITABILITY RATIOS				
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin	14.74	11.49	10.74	%
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	1.59	4.84	3.14	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	3.74	14.86	9.86	%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	EFFICIENCY RATIOS				
อัตราผลตอบแทนจากลินทรัพย์	Return on Total Assets	2.14	8.72	5.95	%
อัตราผลตอบแทนจากลินทรัพย์ด้วร	Return on Fixed Asset	31.71	53.36	46.01	%
อัตราการหมุนของลินทรัพย์	Assets turnover	1.34	1.80	1.90	เท่า
อัตราส่วนอิโคราชั่นนโยบายการเงิน	FINANCIAL POLICY RATIOS				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity	0.79	0.63	0.68	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage Ratio	10.11	72.53	110.99	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	Fixed Charges Coverage Ratio	0.48	5.77	1.58	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	Cash Fixed Charges	2.05	11.49	2.39	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Coverage Ratio	51.10	33.86	-	%
ข้อมูลต่อหุ้น	Shares				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	Equity per share	83.79	95.14	99.86	บาท
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earnings per share	3.13	13.29	9.62	บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend per share	1.60	4.50	-	บาท
อัตราเติบโต	Growth				
ลินทรัพย์รวม	Total Assets	5.09	3.76	8.12	%
หนี้ลินรวม	Total Liabilities	12.14	(8.68)	13.09	%
รายได้จากการขายหรือบริการ	Sales and Services	9.99	34.73	15.85	%
ค่าใช้จ่ายดำเนินการ	Management Expense	5.82	15.71	(8.53)	%
กำไรสุทธิ	Net Profit	(66.16)	324.48	(27.65)	%

## คำอธิบายและการวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน

ประจำปี 2548 (1 เมษายน 2548 - 31 มีนาคม 2549)

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2548 ลิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2549 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2547 ลิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2548 มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงจาก 292 ล้านบาทเป็น 212 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 28 เนื่องจาก :-

- 1) รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 880 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 เนื่องจากยอดขายทุกผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะยอดขายตู้เย็นในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 33
- 2) รายได้อื่นลดลง 208 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากเงินปันผลรับลดลง 192.5 ล้านบาท
- 3) ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 88.5 เป็นร้อยละ 89.3 ของยอดขาย เนื่องจากผลกระทบจากราคาวัสดุดิบเพิ่มสูงขึ้น เช่น เหล็ก ทองแดง น้ำยาโฟม พลาสติก เป็นต้น
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 70.8 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8 สาเหตุเกิดจากค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายลดลงร้อยละ 66 และสัญญาในการรับประกันรับประกันริษยา รวมทั้งการให้คำแนะนำด้านการจัดการธุรกิจ ลิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2548 ทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2548

โดยสรุปกำไรหลังหักภาษีที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการเงินปันผลลดลง และต้นทุนวัสดุดิบเพิ่มขึ้น

### ฐานการเงิน

#### ลินทรัพย์รวม

ณ 31 มีนาคม 2549 บริษัทฯ มีลินทรัพย์รวมทั้งสิ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 มีนาคม 2548 เพิ่มขึ้นจาก 3,416 ล้านบาท เป็น 3,693 ล้านบาท เนื่องจากลินทรัพย์หมุนเวียนรวมมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 63 ของลินทรัพย์รวม โดยมี 2 รายการหลักที่เพิ่มขึ้นดังนี้

- 1) ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 241 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากยอดขายในเดือน มีนาคมเพิ่มขึ้น 122 ล้านบาท
- 2) ลินค้างเหลือเพิ่มขึ้น 124 ล้านบาท เนื่องจากมีการจัดเก็บขึ้น ส่วนวัสดุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อรับการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

#### หักลิ่นรวม

ณ 31 มีนาคม 2549 บริษัทฯ มีหักลิ่นรวมทั้งสิ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 มีนาคม 2548 เพิ่มขึ้นจาก 1,323 ล้านบาท เป็น 1,496 ล้านบาท เนื่องจาก เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 167 ล้านบาทจากการซื้อขึ้นส่วนวัสดุดิบเพิ่มขึ้น และมี การประมาณการหนี้ลินเพิ่มขึ้นเป็นค่าเพื่อผลขาดทุนจากการรับประกันคุณภาพลินค้าจำนวน 26.6 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 มีนาคม 2549 บริษัทฯ มีล่วงของผู้ถือหุ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 มีนาคม 2548 เพิ่มขึ้นจาก 2,093 ล้านบาทเป็น 2,197 ล้านบาท เนื่องจาก ผลประกอบการในงวดนี้มีกำไร 212 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 99 ล้านบาท และมีส่วนต่างกันจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน 8.6 ล้านบาท

## Analysis of Financial Status and Operation Results

For the year 2005 (April 1, 2005 - March 31, 2006)

### Operation results

Operation results for the 2005 fiscal year ended March 31, 2006 compared with the same period of 2004 ended March 31, 2005 had net profit after taxes decreasing from 292 million baht to 212 million baht or 28% due to :

- 1) Revenues from the sales were increased from 880 million baht or 16% because the sales of all products increased, especially the sales of refrigerator in Japan increased 33%.
- 2) The other income reduced 208 million baht. This came from dividend payments from other companies which reduced 192.5 million baht.
- 3) The cost of sales increased from 88.5 to 89.3% of total sales due to increasing of raw material cost such as steel, copper, PUF insulation and plastic.
- 4) Sales and administration expenses reduced 70.8 million baht or 8% of total sales because advertising and promotion expenses reduced 66% and consignment charge for enhancing corporate structure and instruction charge was expired on March 31, 2005. The company have not the expenses in fiscal year 2005.

Net profit after taxes reduced because dividend payment reduced and raw material price increased.

### Financial status

#### Total assets

As of March 31, 2006, total assets compared with March 31, 2005 increased from 3,416 million baht to 3,693 million baht because currents assets increased from 60% to 63% of total assets because :

- 1) Account receivables increased 241 million baht due to the March 2005 sales increase 122 million baht.
- 2) Inventories increased 124 million baht due to increased stock of parts and raw materials.

#### Total liabilities

As of March 31, 2006 total liabilities compared with March 31, 2005 increased from 1,323 million baht to 1,496 million baht because accounts payable increased 167 million baht from buying the parts and raw materials and reserve for losses from goods warranties 26.6 million baht.

#### Shareholders' Equity

As of March 31, 2006 shareholders' equity compared with March 31, 2005 increased from 2,093 million baht to 2,197 miillion baht because the operations in this period had the profit 212 million baht and the devidend payment 99 million baht and difference from investment 8.6 million baht.



## วิเคราะห์งบการเงิน

- 1) อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2548 อยู่ในระดับที่ใกล้เคียง กับปีที่ผ่านมา โดยมีทรัพย์สินเพียงพอต่อการชำระหนี้ระยะสั้นได้ แสดงถึงบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี
- 2) กำไรขั้นต้นลดลงประมาณ ร้อยละ 1 จากปี 2547 เนื่องจากการ เพิ่มขึ้นของต้นทุนขายอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบเพิ่มสูง ขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 3) อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ภารลดลงจาก ร้อยละ 53 เป็น ร้อยละ 46 ซึ่งยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี
- 4) ความสามารถในการชำระหนี้และดอกเบี้ยเพิ่มเป็น 2 เท่าจาก ผลของสภาพคล่องทางการเงินที่ดี ประกอบกับในปี 2548 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นคงเหลือ ลั่งผลให้อัตราส่วนความสามารถ ชำระดอกเบี้ยสูงถึง 111 เท่า เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายลดลงร้อยละ 47

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Auditor's Fee)

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 728,000.00 บาท
  - สำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีลังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กับผู้สอบบัญชีและสำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีลังกัด ในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่ง ได้แก่การตรวจสอบสถานะกิจการและการลังเกตการณ์การทำลาย สินค้าคงเหลือ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันใกล้จากการตกลงที่ ยังไม่ให้บริการ ไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวน เงินรวม - บาท
- สำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีลังกัด บุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักสอบบัญชีลังกัด ในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายใน อนาคตอันใกล้จากการตกลงที่ยังให้บริการไม่เสร็จ ในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

## Financial analysis

- 1) Liquidity ratio in 2005 fiscal year was almost same as last year with the assets sufficient to pay the short-term debts that was the company had a good liquidity.
- 2) Profitability was reduced by the gross profit margin down 1% from 2004 fiscal year because cost of sales increased due to the increase of parts and raw materials.
- 3) Return on fixed assets decreased from 53% to 46% but they are still so good.
- 4) Interest coverage ratio increased double due to the better financial liquidity. In 2005 the company decreased the short term loans, so the interest coverage ratio 111 fold due to interest expense decrease 47%.

## Auditor's Fee

### 1. Audit Fee

The company paid the annual fee as follows

- The annual auditor's fee in fiscal year 728,000.00 baht.
- The auditor's company and concern auditors in fiscal year - baht.

### 2. Non - Audit Fee

The company paid the extra fee as observer of the damage dead stock and verify the company's status as follows

- The company's auditor in fiscal year 10,000 baht and future payment - baht.
- The auditor company and concern auditors in fiscal year - baht and future payment - baht.

# ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

## Related Data

### นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท คุณย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800  
โทรสาร : 0-2654-5599

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต :

นายເທດທອງ ເພມັກກຣ	ເລຂະໜີຍນ 3787
ນາງວິໄລ ນູຮະກິດຕືສົກນ	ເລຂະໜີຍນ 3920
ນາງພຣວມພິບຍ	ກຸລສັນຕິອຣມຽງ
ນາຍນຽງ	ເລຂະໜີຍນ 4208
ນາຍນຽງ	ເລຂະໜີຍນ 4700
ນາຍເຈັ້ນ ເຄີເຄີມຈີ ກຸມໃຊຍ ສອນບັນຍື	ຈຳກັດ
ຫັນ 22 ເມື່ອໄພຣທ່າວເວຼອ	ເລຂທີ 195 ດັນນສາກວໃດ
ກຽງເທິພາ	10120
ໂທສັບປັກ :	0-2677-2000
ໂທສາງ :	0-2677-2222
www.kpmg.com	

### ที่ปรึกษากฎหมาย :

นายนคร ຖຸສລຄວີ  
สำนักงานนຽງຄຸຖື໌ ทนายความ  
ເລຂທີ 678/3 ດັນພຣະຣາມ 5 ກຽງເທິພາ 10300  
ໂທສັບປັກ : 0-2668-6876

### Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
62 The Stock Exchange of Thailand Building  
Ratchadapisek Rd., Klongtoey,  
Bangkok 10110  
Tel : 0-2229-2800  
Fax : 0-2654-5599

### Certified Public Accountants :

Mr. Thirdthong Thepmongkorn	Registration No. 3787
Mrs. Wilai Buranakittisopon	Registration No. 3920
Mrs. Pantip Gulsantithamrong	Registration No. 4208
Mr. Narong Luagthan	Registration No. 4700
KPMG Phoomchai Audit Ltd.	
22 <sup>th</sup> Floor, Ampire Tower, 195 South Sathorn Rd.,	
Bangkok 10120	
Tel : 0-2677-2000	
Fax : 0-2677-2222	
www.kpmg.com	

### Legal Consultant :

Nakorn Kusolsri  
Narongrit Lawyer Office  
678/3 Rama V Rd., Bangkok 10300  
Tel : 0-2668-6876

(เอกสารหมายเลข 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและหุ้นถือหุ้นควบคุมของบริษัท)

**(Attachment 1 : The Details of The Board of Directors and Management)**

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 มีจำนวน 15 ท่าน ทั้งนี้

The Board of Directors as at March 31, 2006 : 15 Persons

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) (Year)	ดูดถูกพิจารณาศึกษา Certification	ตั้งต้นการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความตั้งใจที่มี ต่อการบริหาร ธุรกิจของบริษัท ของตน Relationship of the management	ระยะเวลา Period	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีข้อมูล / Experience		ประวัติ ผู้อบรม Related Training
						ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
1. นายสถาพร ภัตโนท ประธานกรรมการที่ปรึกษา	66	ปริญญาโทครุศาสตร์ มหาวิทยาลัย Vanderbilt ปรัชญาศาสตร์บัณฑิต M.A.(Econ) Vanderbilt University U.S.A	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2534 - ก.ศ. 2544	เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	DAP / 2547
Mr. Staporn Kavitanon Honorary Chairman	66		None	None	พ.ย. 2544 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงวิสาหกิจ จำกัด (มหาชน) Secretary General, Office of the Board of Investment (BOI)	บริษัท กันย์ศิลป์บริษัท จำกัด (มหาชน) Office of the Board of Investment (BOI)	DAP / 2004
2. นายประพันธ์ พิริวงศ์ ประธานกรรมการ	60	ปริญญาตรี Sheffield College of Technology ปรัชญาศึกษา <sup>๑</sup>	ไม่มี	พี่ชายของ นางพิมล แสงสุวรรณ	ต.ค. 2542 - ปัจจุบัน	บริษัท กันย์ศิลป์บริษัท จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	Kang Yong Electric Public Company Limited	RCM / 2547 DCP / 2548
Mr. Praphad Phodhivorakun Chairman of the Board of Directors	60	Business Management Business College of Technology England	None	Elder brother of Mrs. Tipyimol Saengsuphan	Nov. 1999 - Present	Chairman & Chairman of Executive Directors	Kang Yong Electric Public Company Limited	RCM / 2004 DCP / 2005
3. นายอาภินันท์ วงศ์ชัย รองประธานกรรมการ	55	Asahikawa Technical College ประมง	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2515 - 2547	ผู้ดูแลการไฟฟ้าอย่างภาคผิล รายงานงานการเงินและ รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ Production Control Department Manager	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอรেชัน Shizuoka Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันย์ศิลป์บริษัท จำกัด (มหาชน)	Mitsubishi Electric Corporation (Shizuoka Works), Japan
Mr. Satoshi Matsuda Vice Chairman of the Board of Directors	55	Asahikawa Technical College Japan	None	None	1972 - 2004	Vice Chairman and Vice Chairman of Executive Directors / President	Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited
4. นายปกรณ์ วงศ์ยองศ์ กรรมการ	61	ปริญญาตรีศึกษาและมนุษยศาสตร์ (ภาษาต่างประเทศ) ประมง	77,300 หุ้น (รวมหุ้นของภรรยา <sup>๒</sup> ) 5,000 หุ้น	ไม่มี	ต.ค. 2542 - มี.ค. 2546 ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันย์ศิลป์บริษัท จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์ศิลป์บริษัท จำกัด (มหาชน)	DCP / 2548
Mr. Komol Vongsthongsat Director	61	Bachelor of Engineering (Mechanical) Germany	0.35% 77,300 Shares (Included Wife's share 5,000 Units) or 0.35%	None	Oct. 1999 - Mar. 2003	Executive Director / Executive Vice President Director	Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2005

ชื่อ - ตั้ง / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	ดุษฎิพัฒนาศักยภาพ Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสำเร็จ ในการบริหาร ธุรกิจของบริษัท และรับผิดชอบ ต่อสังคม (%) Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีขึ้นหลัง / Experience		ประวัติ ผู้อบรม Related Training
					ระยะเวลา Period	ตำแหน่ง Position	
5. นายมาทาโอะ ทาชิระ กรรมการ Mr. Masato Tashiro Director	49	Economics Tohoku University ประวัติญี่ปุ่น Economics Tohoku University Japan	ไม่มี None	ไม่มี ไม่มี ไม่มี ไม่มี	มิ.ย. 2523 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	Home Appliance Division Living Environment & Digital Media Equipment Group บริษัท กันยอนกีล็อกทริก จำกัด (มหาชน) Home Appliance Division Living Environment & Digital Media Equipment Group Kang Yong Electric Public Company Limited
6. นายสุชาติ เตชะไพบูลย์ กรรมการ Mr. Supachai Setasathira Director	58	ปริญญาตรีคุณวิทยาศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ Bachelor of Engineering Kasetsart University	2,650 หุ้น (รวมหุ้นของภรรยา 1,000 หุ้น) คิดเป็น 0.01% 2,650 Shares (Included Wife's share 1000 Units) or 0.01%	ไม่มี ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ม.ค. 2544 - ม.ค. 2545 ม.ค. 2546 - มี.ค. 2546 เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป (สาขาการผลิต) / ผู้ดูแลการซ่อมแซมเครื่องใช้ไฟฟ้า ผู้ดูแลห้องแม่บ้าน (สาขาการผลิต) การนำงานบริษัทมาผลิตตามกระบวนการที่ต้องการ Production General Manager / Refrigerator Production Department Manager	บริษัท กันยอนกีล็อกทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยอนกีล็อกทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยอนกีล็อกทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited
7. นายยุคิโตะ ชิบะ กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการ Mr. Yukito Shiba Director and Executive Vice President	54	Keio University ประวัติญี่ปุ่น Keio University Japan	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี	ปี 2518 - พ.ย. 2547 พ.ย. 2547 - ปัจจุบัน 1975 - Nov. 2004	ผู้จัดการส่วนงานผลิตต่างประเทศ Living Environment System Group การนำงานบริษัท และกระบวนการผลิตต่างประเทศ Oversea Marketing Planning Division Manager Living Environment Systems Group Executive Director and Executive Vice President	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชัน ประเทศไทย บริษัท กันยอนกีล็อกทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan
8. นายยูกิโอะ โยชิโน กรรมการ Mr. Yasuhiro Yoshino Director	45	Hokkaido University ประวัติญี่ปุ่น Hokkaido University Japan	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี	ปี 2527 - ก.พ. 2548 ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน 1984 - Feb. 2005 Feb. 2005 - Present	Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department, Japan กรรมการ Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department, Japan Director	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชัน ประเทศไทย บริษัท กันยอนกีล็อกทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	ความสำเร็จพื้นที่ ทักษะครุภารต์ ทางด้านอาชีวศึกษา ในบริษัท (%) Shares % Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีมานะสัก / Experience		ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
				ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	
9. นายอาทิตย์ พูลวิชัย กรรมการ	56	Tokyo University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี ไม่ว่าจะด้วยสาขาวิชา ใดก็ตาม	ปี 2545 ปี 2546 - ปัจจุบัน	General Manager of Overseas Division Living Environment & Digital Media Equipment Group ผู้จัดการแผนกวิชาช่างไฟฟ้า บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอรেชัน Shizuoka Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอร์เรชัน ประเทศญี่ปุ่น	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอร์เรชัน ประเทศญี่ปุ่น
Mr. Takashi Fujii Director	56	Tokyo University Japan	None	พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน 2000 - 2001 2002	General Manager of Planning & Administration Department Living Environment & Digital Media Equipment Group กรรมการ General Manager of Overseas Division Living Environment & Digital Media Equipment Group Oversea Marketing of Shizuoka Works	บริษัท กันยังไชเต็คจำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan
10. นาย Hiroyuki Umemura กรรมการ	54	Osaka University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี ไม่ว่าจะด้วยสาขาวิชา ใดก็ตาม	ปี 2517 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน 1974 - Present	General Manager กรรมการ General Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอร์เรชัน Shizuoka Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยังไชเต็คจำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka Works Japan
Mr. Hiroyuki Umemura Director	54	Osaka University of Mechanical Engineering ประเทศญี่ปุ่น	None	May. 2005 - Present	Director	Kang Yong Electric Public Company Limited
11. รองศาสตราจารย์ เกรียงศักดิ์ โลหะชาลี กรรมการ	64	ปริญญาโท ปรัชญาศาสตร์ Kent State University, U.S.A.	1,000 หุ้น	ปี 2543 - 2545 ปี 2544 - ปัจจุบัน	ผู้ตัดสินใจพัฒนาบริษัท กรรมการบริหาร	ศศิลักษณ์ สถาปัตย์ พัฒนาวงศ์ คณะกรรมการบริหารระดับชาติ ในการร่วมมือกับก่อสร้างประเทศไทย บริษัท กันยังไชเต็คจำกัด (มหาชน) Bangkok Metropolitan Administration
Pol/Sub.Lt. Kriengsak Lohachala Director	64	Master of Public Administration, Kent State University, U.S.A.	1,000 Shares	ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน 2000 - 2002 2001 - Present	กรรมการ Permanent Secretary for Bangkok Managing Board Member of the National Olympic Committee of Thailand Director	The National Olympic Committee of Thailand The National Olympic Committee of Thailand Kang Yong Electric Public Company Limited

ชื่อ - ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	ตั้งต้นงานครั้งที่ก้าว ในปัจจุบัน (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีมานะนัก / Experience		
					ระยะเวลา Period	ตำแหน่ง Position	บริษัท Company
12. นางพิมล แสงสุวรรณ กรรมการ	59	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2548 หุ้น คิดเป็น 0.01 %	ห้องสาวก นายร่วมพัฒนา พี่น้องคุณ	ปี 2535 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน	ผู้ตัดสินใจเบิกจ่าย กรรมการ กรรมการ	บริษัท นิตโต ซีฟ์ ( ประเทศไทย ) จำกัด บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด ( มหาชน ) Kang Yong Co., Ltd. Nitto Seiko Co., Ltd.
Mrs. Tipvimal Saengsuphan Director	59	Bachelor of Accounting Thammasat University	2,548 Shares or 0.01 %	Younger sister of Mr.Praphad Phodthivarakun	ป. 2547 - ปัจจุบัน 1992 - Present	Administration Department Manager Director Director	DAP / 2000
13. นายกร้าย พันธ์พันโน กรรมการ	68	ปริญญาโทศึกษาธิการและสารสนเทศ สาขาวิชา University of Texas, Austin, Texas, U.S.A.	ไม่มี	ไม่มี	สค 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบภายใน	บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด ( มหาชน ) Kang Yong Electric Public Company Limited
Mr. Chackchai Panichchapat Director	68	Master Degree in Electrical Engineering University of Texas, Austin, Texas, U.S.A.	None	None	Aug. 2001 - Present	Director of Audit Committee	DAP / 2003 FN / 2005
14. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์ กรรมการ	50	ปริญญาโทธุรกิจและ科學 เศรษฐศาสตร์ University of Southern California ปริญญาโทด้านมนุษย์	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2541 - ต.ค. 2546 พ.ย. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้ดูแลระบบไฟฟ้าของบุคคล ผู้ดูแลระบบไฟฟ้าของบุคคล กรรมการตรวจสอบภายใน Head of Human Resources	บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด ( มหาชน ) Standard Chartered Bank / Standard Chartered Nakomton Bank Sermsuk Public Company Limited. Kang Yong Electric Public Company Limited
Mr. Athakrit Visudthithan Director	50	Master of Public Administration University of Southern California U.S.A.	None	None	Nov. 2003 - Present Dec. 1999 - Present	Head of Human Resources Director of Audit Committee	DAP / 2006
15. นายอุดม เสรียรักษ์ กรรมการ	51	ปริญญาโทศึกษาธิการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1,550 หุ้น คิดเป็น 0.01 %	ไม่มี	ก.พ. 2544 - ก.ค. 2544 ม.ค. 2545 - มี.ค. 2546 ก.ย. 2545 - ปัจจุบัน ก.ค. 2548 - ปัจจุบัน	ผู้ตัดสินใจเบิกจ่าย กรรมการ ผู้ตัดสินใจเบิกจ่าย รักษาความปลอดภัยตรวจสอบภายใน Executive Vice President Staff	บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด ( มหาชน ) บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด ( มหาชน ) บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด ( มหาชน ) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited
Mr. Udom Satiarapapong Director	51	Master of Business Administration Thammasat University	1,550 Shares or 0.01 %	None	Jan. 2002 - Mar. 2003 Sep. 2002 - Present Mar. 2003 - Present	General Manager (Production Support) General Manager General Manager	DCP / 2003 ACP / 2005 Jul. 2005 - Present (Acting) Internal Audit Department Manager

ผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 ประจำหมวด 20 ห้าม ตั้งแต่  
Top Management March 31, 2006 : 20 Persons

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางอาชีวศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสำเร็จพื้นที่ ทางอาชีวศึกษา ของหุ้นผู้บริหาร Relationship of the management	ระยะเวลา Period	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้อมูล / Experience		ประวัติ พิเศษ Related Training
						ตำแหน่ง Position	ผู้ร่วม Company	
1. นายปรัชญ์ พิริยานุ ประภานุรักษ์บริหาร	60	บริการธุรกิจ Sheffield College of Technology ประเทคโนโลยี Business Management	ไม่มี	พัฒนาระบบ นักวิทยาศาสตร์ และสุขาภิบาล และ มนุษย์สุขาภิบาล	ปี 2537 - ก.ญ. 2542 ต.ศ. 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ประจำกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กันย์สีลมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์สีลมทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	RCM / 2547 DCP / 2548
Mr. Praphad Phodhivorakun Chairman of the Board of Executive Directors	60	Sheffield College of Technology England	None	Elder brother of Mrs. Tipvimal Saengsuphan	1994 - Sep. 1999 Oct. 1999 - Present	President Chairman & Chairman of Executive Directors	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	RCM / 2004 DCP / 2005
2. นายตั๊ด มังคล๊ด รองประธานกรรมการบริหาร และการลงทุน	55	Asahikawa Technical College Japan	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2515 - 2547 ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้ตัดสินใจคุณภาพผลิต ของร่วมงานรวมและ ภายนอกงานรวมภายนอก และการลงทุน	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอร레이ชัน Shizuoka Works บริษัทญี่ปุ่น บริษัท กันย์สีลมทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	
Mr. Satoshi Matsuda Vice Chairman of the Board of Executive Directors and President	55	Asahikawa Technical College Japan	None	None	1972 - 2004 2004 - Present	Production Control Department Manager, Vice Chairman and Vice Chairman of Executive Directors / President	Mitsubishi Electric Corporation (Shizuoka Works) Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
3. นายตุ๊ก เศรษฐีเกียร์ กรรมการบริหาร และการลงทุน	58	ปริญญาตรีศึกษาและศาสตร์ คอมพิวเตอร์ศึกษาและศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกรรมการผู้จัดการ	2,650 หุ้น (รวมหุ้นของภรรยา 1,000 หุ้น)	ไม่มี	ม.ค. 2544 - ป.ค. 2545 ม.ค. 2546 - ปี.ค. 2546 พ.ย. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการห้างร้าน (สาขาพัฒนา) และผู้จัดการห้างร้าน (สาขาพัฒนา) ผู้จัดการห้างร้าน (สาขาพัฒนา) กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันย์สีลมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์สีลมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์สีลมทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	DCP / 2546 FN / 2546
Mr. Supachai Setasathira Executive Director and Executive Vice President	58	Bachelor of Engineering Kasetsart University	0.01% 2,650 Shares (Included Wife's share 1,000 Units) or 0.01%	None	Jan. 2001 - Dec. 2002	Production Division General Manager / Refrigerator Production Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Production Division General Manager Executive Director & Executive Vice President	DCP / 2003 FN / 2003

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ทางครอบครัว และร่วมหุ้นบริษัท Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีก่อนหลัง / Experience			ประวัติ ผู้อบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
4. นายดีตต์ ชัยะ <sup>*</sup> กรรมการบริหาร และการบริหารผู้ดูแลการ	54	Keio University ประ态势ญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2518 - พ.ศ. 2547	ผู้จัดการส่วนงานแผนกวัสดุคงคลัง	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอร레이ชัน ประเทศไทย	
Mr. Yukito Shiba Executive Director and Executive Vice President	54	Keio University Japan	None	None	พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป และวางแผนการของผู้ดูแลการ	บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน)	
5. นายดุม เสนาธนาพงษ์ ผู้จัดการทั่วไป และ รักษาการในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	51	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	1,550 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ไม่มี	ก.พ. 2544 - ธ.ค. 2544 ก.ย. 2545 - มี.ค. 2546 เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้วิเคราะห์ประจำการตรวจสอบผู้ดูแลการ (ฝ่ายรักษา)	บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน)	DOP / 2546
Mr. Udom Satiarapapong General Manager & (Acting) Internal Audit Department Manager	51	Master of Business Administration Thammasat University	1,550 Shares or 0.01%	None	Feb. 2001 - Dec. 2001 Jan. 2002 - Mar. 2003 Sep. 2002 - Present Apr. 2003 - Present Jul. 2005 - Present	ผู้จัดการทั่วไป (สายสนับสนุนการผลิต) กรรมการ ผู้จัดการทั่วไป รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน Executive Vice President Staff General Manager (Production Support) Director General Manager (Acting) Internal Audit Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	DOP / 2003
6. นายวุฒิชัย กันยะกิเรม รองผู้จัดการทั่วไป	44	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Kasetsart University	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2542 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - ก.ย. 2547 ต.ค. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น รองผู้จัดการทั่วไป	บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยนยี่อิเลคทริค จำกัด (มหาชน)	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited
Mr. Vutthichai Krisadassima Deputy General Manager	44	Master of Business Administration Kasetsart University	None	None	Oct. 1999 - Feb. 2003 Mar. 2003 - Sep. 2004	Marketing Department Manager Refrigerator Production Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited
					Oct. 2004 - Present	Deputy General Manager		

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความตั้งใจที่ต้อง หางานครองครัว ระหว่างพัฒนา the management	ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีก่อนหน้า / Experience		ประวัติ พิจารณา Related Training
							ชื่อบริษัท Company		
7. นายอนุชา ประผลกิจ ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจทั่วไป	46	ปริญญาโทพัฒนาและงานด้านสังคมศาสตร์ สาขาวิชาภาษาไทยและการศึกษาสังคมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2541 - 2545 ปี 2546 - 2547 ม.ค. 2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนบุคลากรและธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาบุคลากรและธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	บริษัท แอลเมาเตอร์ จำกัด บริษัท ไทยรัตน์แอร์เนนเพดจ์รีสอร์ฟ จำกัด บริษัท กันย์ยีส์แล็คทริก จำกัด (มหาชน)	Amar Company Limited	
Mr. Anucha Pralongkij General Administration Department Manager	46	Master of Labour and Welfare Development Thammasat University	None	None	1998 - 2002 2003 - 2004 Dec. 2005 - Present	Personnel and Administration Section Manager Human Resource Department Manager General Administration Department Manager	Thai Radiator Manufacturing Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited		
8. นายทาคายูกิ คุวาวะ ผู้จัดการฝ่ายซื้อขาย	41	Tomakomai Technical College	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2538 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนงานควบคุมคุณภาพ ฝ่ายผลิตทั้งหมด ผู้จัดการแผนงานซื้อขาย ฝ่ายซื้อขาย	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชัน Shizuoka works ประจำที่ญี่ปุ่น		
Mr. Takahiro Kuwata Purchase Department Manager	41	Tomakomai Technical College	None	None	ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 1995 - Jun. 1999 Jul. 1999 - Dec. 2005	ผู้จัดการฝ่ายซื้อขาย Quality Control Section Manager, Refrigerator Department Purchase Section Manager	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชัน Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka works Japan Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka works Japan	Shizuoka works ประจำที่ญี่ปุ่น Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka works Japan	
9. นายกรุงษ์ ชัชชัยวรวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	43	ปริญญาตรีศรีวิทยาศาสตร์ สาขาวิชารัฐนิเทศและภาษาต่างประเทศ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2541 - มี.ค. 2545 เม.ย. 2545 - ก.ย. 2547 ก.ย. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกลยุทธ์ประจำประเทศ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท กันย์ยีส์แล็คทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์ยีส์แล็คทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์ยีส์แล็คทริก จำกัด (มหาชน)	Kang Yong Electric Public Company Limited	
Mr. Krisana Chatchivirawong Marketing Department Manager	43	Bachelor of Economics (Monetary & Fiscal Economics) Chulalongkorn University	None	None	Jan. 1998 - Mar. 2002 Apr. 2002 - Sep. 2004 Sep. 2004 - Present	Oversea Marketing Section Manager Marketing Deputy Department Manager Marketing Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited		
10. นายยศิริก โภค รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด	33	Political Science & Economics Waseda University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2541 - ม.ค. 2547 ม.ค. 2547 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่แผนกวิเคราะห์และเพื่อ International Operations Department รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชัน Shizuoka works ประจำที่ญี่ปุ่น บริษัท กันย์ยีส์แล็คทริก จำกัด (มหาชน)	Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka Works Japan	Kang Yong Electric Public Company Limited
Mr. Yoshiaki Oki Marketing Deputy Department Manager	33	Political Science & Economics Waseda University Japan	None	None	1998 - Jan. 2004 Jan. 2004 - Present	Staff of International Operations Department Marketing Deputy Department Manager			

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนหุ้นที่ถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ทางครอบครัว หรือร่วมมือบริหาร ธุรกิจ Shares % Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีก่อนหน้า / Experience			ประวัติ ผู้อบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
11. นางสาวชนดา ฤทธิวน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	45	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขา การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	3,500 หุ้น คิดเป็น 0.02%	ไม่มี	ปี 2541 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด (มหาชน)	
Ms. Pojana Tinnaworn Finance Department Manager	45	Bachelor of Business Administration (Accounting) Ramkhamhaeng University	3,500 Shares or 0.02%	None	1998 - Present	Finance Department Manager Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited	
12. นายอนันดา แซ่ลล์ รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน	38	ปริญญาตรีดิจิทัลคัลเลอร์ สาขาดิจิทัลกราฟิก มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2542 - ปัจจุบัน	(รักษาการ) ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุนและ ควบคุมงบประมาณ	บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Aniwat Sealim Finance Deputy Department Manager	38	Bachelor of Economics Ramkhamhaeng University	None	None	มี.ค. 2548 - ปัจจุบัน Oct. 1999 - Present	รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน (Acting) Costing & Budget Control Section Manager Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited	
13. นายศุภลักษณ์ พิรัญพัฒนา <sup>ร</sup> ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนด้านภาพและ วิดีโອกรุ่งราษฎร์	51	ปริญญาตรีศิลปกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	350 หุ้น	ไม่มี	ม.ค. 2544 - ก.ม. 2544 ต.ค. 2544 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - พ.ค. 2547 มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนา ผู้จัดการฝ่ายผลิต เรื่องมือและงานเมืองไฟฟ้า ผู้จัดการอาชีวะประจำสำนักงาน ผู้เชี่ยวชาญในโครงสร้าง บริการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญทางด้าน วิศวกรรมภาพถ่าย	บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์อีเลคทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Suppasak Hirunpornpitak Quality Assurance & Production Engineering Department Manager	51	Bachelor of Engineering King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok	350 Shares	None	Jan. 2001 - Sep. 2001 Oct. 2001 - Feb. 2003 Mar. 2003 - May. 2004 Mar. 2004 - Present	Fan Production Department Manager Tool & Plastic Production Department Manager Senior Officer Administrator TPM Project Quality Assurance & Production Engineering Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ทางครอบครัว และหุ้นที่บริหาร Relationship of the management	ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีขึ้นหลัง / Experience	
							ชื่อบริษัท Company	ประวัติ ผู้อบรม Related Training
14. นายสมบูรณ์ ชุมพันธ์ รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และวิเคราะห์ผล	51	ปริญญาตรีศึกษาการทางด้านศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - สาขาวิชาไฟฟ้า (เชื้อเชิญทาง - สาขาวิชา)	ไม่มี	ไม่มี	ต.ศ. 2543 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายยุทธศาสตร์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท กันย์ยี่สีลดทรัพย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์ยี่สีลดทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	
Mr. Somboon Choothavan Quality Assurance & Production Engineering Deputy Department Manager	51	Bachelor of Engineering (Electrical) King Mongkut's Institute of Technology, Ladkrabang	None	None	Oct. 2000 - Feb. 2003 Mar. 2003 - Present	Information System Department Manager Quality Assurance & Production Engineering Deputy Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited
15. นายกรุงษะ ศิริสวัสดิ์ ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัดลม	39	ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันเทคโนโลยีเทคโนโลยีราชมงคล สระบุรี	200 หุ้น	ไม่มี	ต.ศ. 2539 - ก.พ. 2544 ต.ค. 2544 - มี.ค. 2545 มี.ย. 2545 - มี.ค. 2546	ผู้จัดการแผนปฏิบัติการ ผู้จัดการแผนพัฒนาคุณภาพ ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ส่วนตัว ผู้จัดการแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ส่วนตัว	บริษัท กันย์ยี่สีลดทรัพย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์ยี่สีลดทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	
Mr. Atakrit Siwasarit Fan and Water Pump Production Department Manager	39	Master Degree of Economics The National Institute of Development Administration	200 Shares	None	Oct. 1996 - Sep. 2001 Oct. 2001- Mar. 2002 Jun. 2002 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present	Engineering Evaluation Section Manager Fan Production Department Quality Control Section Manager Fan Production Department Fan & Water Pump Feeder Section Manager Fan and Water Pump Production Department Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited
16. นายพญสุรศักดิ์ พลวุฒิ์พัฒน์ รองผู้จัดการฝ่ายผลิตพัดลม	39	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	200 หุ้น	ไม่มี	ต.ศ. 2538 - มี.ค. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนยุทธศาสตร์ ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัดลมและปั๊มน้ำ	บริษัท กันย์ยี่สีลดทรัพย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันย์ยี่สีลดทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	
Mr. Pensak Plavuthithothai Fan and Water Pump Deputy Production Department Manager	39	Master of Business Administration The National Institute of Development Administration	200 Shares	None	Oct. 1995 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present	Fan Design Section Manager Fan and Water Pump Production Deputy Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	Kang Yong Electric Public Company Limited

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางอาชีวะ Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร และครอบครัว Relationship of the management	ประสมารณ์พากานในระยะเวลา 5 ปี'ข้อมูลสั่ง / Experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ซึ่งบริษัท Company
17. นายยังไบร์ด์ บอยโภโน่ ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น	45	Hokkaido University ญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2527 - ก.พ. 2548 ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน	Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department, กรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department	บริษัท นิตดี้ชูนิ จำกัด ก่อตั้งบริษัท Shizuoka Works ประจำญี่ปุ่น บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka Works Japan
Mr. Yasuhiro Yoshino Refrigerator Production Department Manager	45	Hokkaido University Japan	None	None	1984 - Feb. 2005 Feb. 2005 - Present	Director / Refrigerator Production Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited
18. นายศินเชี่ยน โกกวัฒนาพดาล รองผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น	40	ปริญญาตรีศึกษา跟着มาศัตร์ สาขาวิชาอุตสาหการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ Mini MBA มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์	350 หุ้น	ไม่มี	ปี 2542 - ก.ย. 2544 ต.ค. 2544 - ก.ย. 2547 ต.ค. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพตู้เย็น ผู้จัดการแผนกผลิตตู้เย็น รองผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น	บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน)
Mr. Sirichai Kovitwatanapaisal Refrigerator Production Deputy Department Manager	40	Bachelor of Engineering Songkranakarin University. Mini MBA, Kasetsart University	350 Shares	None	1999 - Sep. 2001 Oct. 2001 - Sep. 2004 Oct. 2004 - Present	Refrigerator Quality Control Section Manager Refrigerator Feeder Section Manager Refrigerator Production Deputy Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited
19. นายมงคล ต้วตั้ง <sup>*</sup> ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็นและ งานเดินพื้นที่	48	ปริญญาตรีศึกษา跟着มาศัตร์ สาขาวิชานักเคมีและเคมีภัณฑ์ พระนครเหนือ	1,100 หุ้น คิดเป็น 0.005%	ไม่มี	พ.ย. 2543 - มี.ค. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็นและงานเดินพื้นที่	บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน)
Mr. Mongkol Kuratana Tool & Plastic Production Department Manager	48	Bachelor of Engineering King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok	1,100 Shares or 0.005%	None	Nov. 2000 - Present Mar. 2003 - Present	GP. Production Department Manager Tool & Plastic Production Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited
20. นายบัญญัติ ทำหมอก ผู้จัดการฝ่ายประจำโครงการ ลดต้นทุน (VA PROJECT)	52	ปริญญาตรีศึกษา跟着มาศัตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2535 - ม.ค. 2545 ม.ค. 2545 - ก.ย. 2546 มี.ค. 2546 - ก.ย. 2547 ก.ย. 2547 - มี.ค. 2549	ผู้จัดการฝ่ายตั้งต่อ ผู้จัดการฝ่ายอิเลคทริก ผู้จัดการฝ่ายตั้งต่อ ผู้จัดการฝ่ายลดต้นทุน (VA PROJECT)	บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันเมืองอิเลคทริก จำกัด (มหาชน)
Mr. Banyat Hanthong Project Leader of VA Project	52	Bachelor of Economics Ramkhamhaeng University	None	None	1992 - Jan. 2002 Jan. 2002 - Feb. 2003 Mar. 2003 - Sep. 2004 Sep. 2004 - Mar. 2006	Purchase Department Manager VA Center Department Manager Purchase Department Manager Project Leader of VA Project	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited



## บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

ធនការខែន  
តាមអប់រំ សៀវភៅថ្ងៃ 31 មីនាំ 2549 នាទី 2548  
និង  
រាយការណ៍ទូទៅសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនដើម្បីសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនបុណ្យ

# Kang Yong Electric Public Company Limited

Financial Statements  
For The Years Ended March 31, 2006 and 2005  
and  
Audit report of Certified Public Accountant

# รายงานการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## Audit Report of Certified Public Accountant

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีล้วนสุดวันเดียวกัน ของบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าดักจ้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ พั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเบิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อ ว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงถูกระ奔跑ทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีล้วนสุดวันเดียวกัน ของบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

To the shareholders of Kang Yong Electric Public Company Limited

I have audited the balance sheets of Kang Yong Electric Public Company Limited as at 31 March 2006 and 2005, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of the information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Kang Yong Electric Public Company Limited as at 31 March 2006 and 2005, and the results of its operations and its cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

(นายเทอดทอง เทพม่องกร)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 3787

(Thirdthong Thepmongkorn)  
Certified Public Accountant  
Registration number 3787

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
18 พฤษภาคม 2549

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
18 May 2006



۱۰

# Balance Sheets

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 / As at 31 March 2006 and 2005

สินทรัพย์ Assets	หมายเหตุ Note	2549 / 2006	2548 / 2005
		(บาท) / (in Baht)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b> <b>Current assets</b>			
เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents		15,231,769	115,755,386
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related companies	4	930,258,088	784,795,453
บริษัทอื่น - สุทธิ Other companies, net	5	253,309,640	158,309,618
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Receivables from and loans to related companies	4	149,533,626	158,618,940
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ Inventories, net	6	800,544,552	675,891,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets			
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน Refundable value added tax		69,919,304	36,519,601
ภาษีนำเข้ารอเรียกคืน Refundable import duty		48,475,342	75,439,013
อื่นๆ Others		47,541,715	59,108,361
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b> <b>Total other current assets</b>		<b>165,936,361</b>	<b>171,066,975</b>
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> <b>Total current assets</b>		<b>2,314,814,036</b>	<b>2,064,438,012</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> <b>Non-current assets</b>			
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย Investment accounted for using by the equity method	7.1	7,058,084	7,272,510
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ Investments in related companies, net	7.2	192,810,100	209,361,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น Other long-term investments	7.3	24,054,046	32,618,862
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees		2,936,916	4,000,621
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment, net	8	1,145,630,832	1,086,476,562
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ Intangible assets, net		5,773,835	11,661,450
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ Other non-current assets, net		104,500	124,500
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b> <b>Total non-current assets</b>		<b>1,378,368,313</b>	<b>1,351,516,205</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> <b>Total assets</b>		<b>3,693,182,349</b>	<b>3,415,954,217</b>

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ / The accompanying notes are an integral part of these financial statements

ขบဂ

# Balance Sheets

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 / As at 31 March 2006 and 2005

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and shareholders' equity	หมายเหตุ Note	2549 / 2006 (บาท) / (in Baht)	2548 / 2005 (บาท) / (in Baht)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b> <b>Current liabilities</b>			
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payables			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related companies	4	95,810,185	38,410,078
บริษัทอื่น Other companies		990,427,897	880,312,333
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Payables to related companies	4	257,656,561	261,329,116
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses		56,953,908	69,554,783
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities		6,920,294	9,809,328
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> <b>Total current liabilities</b>		<b>1,407,768,845</b>	<b>1,259,415,638</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b> <b>Non-current liabilities</b>			
ประมาณการหนี้สิน Provisions	3	58,156,443	31,655,443
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ Provident and pension funds	9	30,249,843	31,886,098
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> <b>Total non-current liabilities</b>		<b>88,406,286</b>	<b>63,541,541</b>
<b>รวมหนี้สิน</b> <b>Total liabilities</b>		<b>1,496,175,131</b>	<b>1,322,957,179</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Shareholders' equity</b>			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท Share capital - 22,000,000 ordinary shares, Baht 10 par value		220,000,000	220,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 22,000,000 หุ้น Issued and fully paid-up share capital - 22,000,000 ordinary shares		220,000,000	220,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Premium on shares		726,100,000	726,100,000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน Unrealized gain on the revaluation of investments	7.3	19,892,006	28,456,822
กำไรสะสม Retained earnings			
จัดสรรแล้ว Appropriated for			
สำรองตามกฎหมาย Legal reserve	10	22,000,000	22,000,000
อื่นๆ Others		420,000,000	420,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated		789,015,212	676,440,216
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Total shareholders' equity</b>		<b>2,197,007,218</b>	<b>2,092,997,038</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>3,693,182,349</b>	<b>3,415,954,217</b>

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้ / The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# งบกำไรขาดทุน

## Statements of Income

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 / For the years ended 31 March 2006 and 2005

	หมายเหตุ Note	2549 / 2006 (บาท) / (in Baht)	2548 / 2005 (บาท) / (in Baht)
<b>รายได้</b> <b>Revenues</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ Revenue from sale of goods and rendering of services	13	6,435,181,262	5,554,709,252
รายได้เงินปันผล Dividend income	7.3	208,072,947	400,541,909
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน Gain on exchange		17,782,511	5,006,264
รายได้อื่น Other income		83,225,772	77,702,853
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of profits from investment accounted for using the equity method		-	321,147
<b>รวมรายได้</b> <b>Total revenues</b>		<b>6,744,262,492</b>	<b>6,038,281,425</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b> <b>Expenses</b>			
ต้นทุนขายและการให้บริการ Cost of sales and rendering of services	13	5,744,040,570	4,916,557,239
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and administrative expenses		775,923,018	846,900,208
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of loss from investment accounted for using the equity method		214,426	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b> <b>Total expenses</b>		<b>6,520,178,014</b>	<b>5,763,457,447</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b> <b>Profit before interest expense and income tax</b>		224,084,478	274,823,978
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expense		2,019,009	3,789,227
ภาษีเงินได้ Income tax expense		10,490,473	-
<b>กำไรจากกิจกรรมตามปกติ</b> <b>Profit from ordinary activities</b>		<b>211,574,996</b>	<b>271,034,751</b>
<b>รายการพิเศษ</b> <b>Extraordinary items</b>			
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ถูกเพลิงไหม้ - สุทธิจากการภาษีเงินได้ Loss on disposal of assets burned by fire, net of income tax	16	-	(5,048,163)
เงินชดเชยสำหรับความเสียหายจากเพลิงไหม้ - สุทธิจากการภาษีเงินได้ Insurance recovery from fire, net of income tax	16	-	26,434,272
<b>กำไรสุทธิ</b> <b>Net profit</b>		<b>211,574,996</b>	<b>292,420,860</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b> <b>Earnings per share</b>	11		
กำไรจากกิจกรรมตามปกติ Profit from ordinary activities		9.62	12.32
รายการพิเศษ - สุทธิ Extraordinary items, net		-	0.97
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b> <b>Basic earnings per share</b>		<b>9.62</b>	<b>13.29</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ / The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statement of Change នូវលក្ខណនាដែលមានការផ្តល់ព័ត៌មានថវិកាប្រចាំឆ្នាំ

บริษัท กังยางอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ประจำปีงบประมาณที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 / For the years ended 31 March 2

**Equity in Shareholders' Equity**

บริษัท กังหันไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 34 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์: 02-548-2549 โทรสาร: 02-548-2548 | อีเมล: [kangyong@kangyong.com](mailto:kangyong@kangyong.com)

หมายเหตุ				กำไรขาดทุน / Retained earnings			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity
	ทุนออกใหม่: ชำระเป็นค่าเสื่อม	ส่วนยกยุคหักบุน	ก้าໄစ်ซึ่งไม่เก็บ	ปั๊ดธนบัตรการ ปรับเปลี่ยนเงินลงทุน	สำรองตากหน้ายา	อื่นๆ	
Note	Issued and Fully paid-up share capital	Premium on shares	Unrealized gain on the revaluation of investments	Legal reserve	Others	Unappropriated	
			(บาท) / (in Baht)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2547 <b>Balance at 1 April 2004</b>	220,000,000	726,100,000	36,167,805	22,000,000	420,000,000	419,219,356	<b>1,843,487,161</b>
ประเมินผลิตามาเงินลงทุน Revaluation of investments	-	-	(7,710,983)	-	-	-	(7,710,983)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	292,420,860	292,420,860
เงินปันผลฯ	12	-	-	-	-	(35,200,000)	(35,200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 <b>Balance at 31 March 2005</b>	220,000,000	726,100,000	28,456,822	22,000,000	420,000,000	676,440,216	<b>2,092,997,038</b>
ประเมินผลิตามาเงินลงทุน Revaluation of investments	-	-	(8,564,816)	-	-	-	(8,564,816)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	211,574,996	211,574,996
เงินปันผลฯ	12	-	-	-	-	(99,000,000)	(99,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 <b>Balance at 31 March 2006</b>	220,000,000	726,100,000	19,892,006	22,000,000	420,000,000	789,015,212	<b>2,197,007,218</b>

หมายเหตุประযุกงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ / The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## งบกระแสเงินสด

# Statements of Cash Flows

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 / For the years ended 31 March 2006 and 2005

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(บาท) / (in Baht)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
<b>Cash flows from operating activities</b>		
กำไรสุทธิ	211,574,996	292,420,860
Net profit		
รายการปรับปรุง		
<b>Adjustments for</b>		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	308,244,845	352,992,669
Depreciation and amortization		
ดอกเบี้ยจ่าย	2,019,009	3,789,227
Interest expense		
ภาษีเงินได้	10,490,473	-
Income tax expense		
รายได้เงินปันผล	(208,072,947)	(400,541,909)
Dividend income		
ขาดทุนจากการตัดยอดค่าของลินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	(7,889,224)	5,282,196
Loss on impairment of fixed assets (reversal)		
ค่าเผื่อนที่สัมภัยจะสูญ	483,919	-
Allowance for doubtful accounts		
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเพิ่มขึ้น (กลับรายการ)	(8,755,137)	9,799,120
Allowance for obsolete stock (reversal)		
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	214,426	(321,147)
Share of loss (profit) from investments accounted for using the equity method		
ค่าเผื่อขาดทุนจากการตัดยอดค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	16,551,600	-
Allowance for other long-term investments		
ประมาณการหนี้ลินเพิ่มขึ้น	26,501,000	31,655,443
Increase in provision		
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	3,170,350	(4,148,629)
Loss (gain) on foreign exchange translations		
กำไรจากการพิเศษ	-	(21,386,109)
Gain on extraordinary items		
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	11,759,830	14,499,373
Loss on sales of equipment		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในลินทรัพย์และหนี้ลินดำเนินงาน	366,293,140	284,041,094
<b>Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>		
การเปลี่ยนแปลงในลินทรัพย์และหนี้ลินดำเนินงาน		
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>		
ลูกหนี้การค้า		
Trade accounts receivable	(245,066,690)	(78,005,419)
ลูกหนี้บุรุษที่เกี่ยวข้องกัน		
Receivables from related companies	101,314,033	(6,792,794)
สินค้าคงเหลือ		
Inventories	(115,806,636)	(54,624,864)
ลินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
Other current assets	11,089,061	39,979,382
ลินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
Other non-current assets	1,063,705	2,431,886
เจ้าหนี้การค้า		
Trade accounts payable	157,980,886	214,364,043
เจ้าหนี้บุรุษที่เกี่ยวข้องกัน		
Payables to related companies	(3,353,921)	61,021,751
ภาษีเงินได้จ่าย		
Income tax paid	(16,448,920)	(30,253,641)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้ลินหมุนเวียนอื่น		
Accrued expenses and other current liabilities	(15,785,500)	14,731,953
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ		
Provident and pension funds	(1,636,255)	(2,725,062)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		
<b>Net cash provided by operating activities</b>	<b>239,642,903</b>	<b>444,168,329</b>

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ / The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## Statements of Cash Flows (Continued)

บริษัท กังยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 / For the years ended 31 March 2006 and 2005

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(บาท) / (in Baht)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
<b>Cash flows from investing activities</b>		
เงินที่กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	6,080,921	(19,101,245)
Decrease (increase) in loans to related companies		
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,428,338	3,118,532
Proceeds from sales of equipment		
เงินสดที่ได้จากการซื้ออุปกรณ์	(356,316,933)	(137,437,542)
Purchases of equipment		
เงินปันผลรับ	109,763,307	283,145,429
Dividends received		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(399,700)	(798,526)
Increase in intangible assets		
เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	<b>(239,444,067)</b>	<b>128,926,648</b>
Net cash provided by (used in) investing activities		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน</b>		
<b>Cash flows from financing activities</b>		
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(460,000,000)
Decrease in loans from related companies		
จ่ายดอกเบี้ย	(1,722,453)	(3,824,052)
Interest payment		
เงินปันผลจ่าย	(99,000,000)	(35,200,000)
Dividend payments		
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน	<b>(100,722,453)</b>	<b>(499,024,052)</b>
Net cash used in financing activities		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	(100,523,617)	74,070,925
Cash and cash equivalents at beginning of the year		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	115,755,386	41,684,461
Cash and cash equivalents at end of the year		
<b>จำนวนกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>	<b>15,231,769</b>	<b>115,755,386</b>

### ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

#### Supplemental disclosures of cash flows information

รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่เป็นสาระสำคัญ

Significant non-cash transaction

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์การเป็นเจ้าของรวม 366 ล้านบาท และ 153 ล้านบาท ตามลำดับ และจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวนเงิน 356 ล้านบาท และ 137 ล้านบาท ตามลำดับ

At 31 March 2006 and 2005, the Company acquired fixed assets totalling Baht 366 million and Baht 153 million, respectively. Cash payments of Baht 356 million and Baht 137 million, respectively, were made to purchase the fixed assets.



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

บริษัท กันยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ และยอดคงเหลือ
5	ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น - สุทธิ
6	ลินค่าคงเหลือ - สุทธิ
7	เงินลงทุน
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
9	เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ
10	สำรองตามกฎหมาย
11	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
12	การจัดสรรกำไร
13	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
14	หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
15	เครื่องมือทางการเงิน
16	รายการพิเศษ
17	หนังสือค้ำประกัน
18	การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติเพื่อการเผยแพร่จากกรรมการบริหารและกรรมการ  
ตรวจสอบเมื่อ 18 พฤษภาคม 2549

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันยองอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้น  
ในประเทศไทยและที่อยู่ประจำที่เปลี่ยนตั้งอยู่ เลขที่ 67 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด  
กม.20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม  
2536

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า  
ภายในบ้าน ภายใต้เครื่องหมายการค้า "มิตซูบิชิ" โดยบริษัทได้รับลิขสิทธิ์และ  
เทคโนโลยีในการผลิตจากบริษัทที่ญี่ปุ่น คือ บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จะเดินทางในประเทศไทยอยู่ปัจจุบัน

บริษัทมีพนักงานจำนวน 991 คน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 (2548 :  
1,017 คน) คำว่า "จำนวนพนักงาน" ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม  
2549 มีจำนวน 334.4 ล้านบาท (2548 : 308.3 ล้านบาท)

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอด้วยถ้วนปูรังศ์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และ  
จัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวก  
ของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี")  
รวมถึงการดีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี  
("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของ  
ประเทศไทย

Kang Yong Electric Public Company Limited  
For the years ended 31 March 2006 and 2005

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related party transactions and balances
5	Trade accounts receivable - others, net
6	Inventories, net
7	Investments
8	Property, plant and equipment, net
9	Provident and pension funds
10	Legal reserve
11	Basic earnings per share
12	Appropriation of earnings
13	Segment information
14	Liabilities in foreign currencies
15	Financial instruments
16	Extraordinary items
17	Letters of guarantee
18	Reclassification of accounts

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorised for issue by the Executive Board  
of Directors and Audit Committee on 18 May 2006.

### 1 General information

Kang Yong Electric Public Company Limited, the "Company", is  
incorporated in Thailand and has its registered office at 67 Moo 11 Bangna-  
Trad Road, Km 20 Bangchalong, Bangkok, Samutprakarn Province.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 21  
October 1993.

The principal activities of the Company are the producer and seller  
of household electrical appliances under the "Mitsubishi" trademark. The  
Company has the licence and technology from its joint venture partner,  
Mitsubishi Electric Corporation which is registered in Japan.

The Company employed 991 employees as at 31 March 2006 (2005  
: 1,017). The employee costs of the Company for the year ended 31  
March 2006 amounted to Baht 334.4 million (2005 : Baht 308.3 million).

### 2 Basis of preparation of financial statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are  
prepared in the Thai language. This English translation of the financial  
statements has been prepared for the convenience of readers not  
conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai  
Accounting Standards ("TAS") including related interpretations and  
guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP")  
and with generally accepted accounting principles in Thailand.

ในปี 2549 บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ มีดังต่อไปนี้ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 52 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่เงินบดุง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 53 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้ลินที่อาจเกิดขึ้น และลินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคากลางเดิม ยกเว้นตามที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ ลินทรัพย์ หนี้ลิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ประมาณการและข้อสมมติฐานมาจากประสมการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจะขึ้นจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของลินทรัพย์และหนี้ลินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงบด้วยวันที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทราบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบ ทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ลินทรัพย์และหนี้ลินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ลินทรัพย์และหนี้ลินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคากลางเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประจำเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเก็บบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางสถานศึกษาเป็นกิจกรรมจัดทำเงินในงบประมาณและเงินสด

#### (ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคามาตรฐานที่จัดทำขึ้นทั้งค่าเพื่อหนี้สั้นและสัญญา

ค่าเพื่อหนี้สั้นจะสูญเสียโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### (ง) ลินค้าคงเหลือ

ลินค้าคงเหลือแสดงในราคากลาง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า

ต้นทุนของลินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถาวรสลับ ต้นทุนลินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้ลินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของลินค้าจำเจรูปและลินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนลินค้ารวมการบันทุณของค่าโลหุรักษ์การผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายให้จากการดำเนินธุรกิจปกติหากด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทจัดค่าเพื่อลินค้าเลื่อนสภาพ สำหรับลินค้าที่เลื่อนคุณภาพเลี้ยงหายลักษณะและค้างนาน

In 2006, the Company adopted the following new TAS which are relevant to its operations:

TAS 52 Events after the Balance Sheet Date

TAS 53 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets

The adoption of these new TAS has no material effect on the financial statements.

The financial statements are presented in Thai Baht. They are prepared on the historical cost basis except as disclosed in the accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgements about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

### 3 Significant accounting policies

#### (a) Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the statement of income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

#### (b) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

#### (c) Trade and other accounts receivable

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

#### (d) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost formula and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-process, cost includes an appropriate share of overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.



## (ก) เงินลงทุน

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียโดยให้ข้อมูลทางการเงินจากการเงินของบริษัทร่วมที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนทั่วไป บันทึกด้วยราคานุสห์จาก การตัดสินใจจากการเงินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จัดประเพณีเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายอดรวม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

## (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ลินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงในราคานุสห์ อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคานุสห์จากค่าเลื่อมราคางross และค่าเพื่อการตัดสินใจของลินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคานุสห์ทึบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวนโดยวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของลินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอย่างไรใช้งานของลินทรัพย์แสดงได้ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	20 และ 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10	ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน	5	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน ประเภทแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยืดที่ซื้อมาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 คำนวนค่าเสื่อมราคากลอดลงทวีคูณตามเกณฑ์อายุการใช้งานของลินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี

บิชั้นไม่มีค่าเสื่อมราคาน้ำหนักที่ตินและลินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

## (ข) ลินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ระบบคอมพิวเตอร์ประเภทมุนภันท์ แสดงในราคานุสห์ทักษิณค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวนโดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลา 5 ปี

## (ข) ลินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ลินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมค่าสมาชิกสมาคมกอล์ฟและสันทนาการอื่นๆ ซึ่งตัดบัญชีโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้บริการ

## (ญ) การตัดสินใจ

ยอดลินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทราบ ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการตัดสินใจค่าทรัพย์ไม่ ในการนี้ที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประเมินมูลค่าลินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ลินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดจะมีการทดสอบการตัดสินใจค่าทุกปีและเมื่อข้อบ่งชี้เรื่องการตัดสินใจ

การรับรู้ขาดทุนจากการตัดสินใจค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของลินทรัพย์ หรือ มูลค่าตามบัญชีของน่วยลินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับศึกษาดุลยภาพการตัดสินใจค่าที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงราคายาสุทธิของลินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้งานลินทรัพย์ แล้วแต่เมื่อมูลค่าจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานลินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก้อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้ลักษณะมูลค่าที่อาจประเมินได้ในเวลาปัจจุบันนี้แบ่งไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อลินทรัพย์ สำหรับลินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยก อิสระจากลินทรัพย์อื่น ให้พิจารณา มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้ลดคล้องกับ น่วยลินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ลินทรัพย์นั้นมีความเสี่ยงมากขึ้นด้วย

## (ก) Investments

Investments recorded by the equity method

Investments recorded by the equity method are investments in associated company which are stated at equity method based on financial information which was audited by another auditor.

Investments in related companies

Investments in related companies classified as general investments are stated at cost net of impairment of investments.

Other long-term investments

Other long-term investments in marketable equity securities classified as available-for-sale securities are stated at fair value. Surplus (deficit) arising on revaluation of available-for-sale securities is presented in shareholders' equity.

## (ก) Property, plant and equipment

Owned assets

Property is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost net of accumulated depreciation and allowance for impairment.

Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Building and improvements	20 and 5	years
Machinery and equipment	10	years
Factory equipment	5	years
Office equipment	5	years
Vehicles	5	years

Depreciation of factory equipment (mould and jig), acquired since 1 April 2003, is calculated using the double declining balance method over the estimated useful lives of assets of 5 years.

No depreciation is provided on freehold land or construction in progress.

## (ก) Intangible assets

Intangible assets are software systems and stated at cost less accumulated amortisation.

Amortisation

Amortisation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets of 5 years.

## (ก) Other non-current assets

Other non-current assets included golf and recreation club membership fees which are presented net of amortisation, which is computed by the straight-line method over a period of 10 years as from date of utilisation.

## (ก) Impairment

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

Intangible assets with indefinite useful lives are tested for impairment annually and as and when indicators of impairment are identified.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of income.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

**การกลับรายการการตัดค่า**

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการตัดค่า หากมีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการตัดค่าเพียงพอให้มูลค่าตามบัญชีของลินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคารือค่าตัด จำหน่าย เช่นเมียวกับในกรณีที่ไม่เหลือการบันทึกขาดทุนจากการตัดค่ามา ก่อน (ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคานุ

**(ก) ประมาณการหนี้ค้าง**

ประมาณการหนี้ลินจะรับรู้ในงบดุลเมื่อบริษัทมีภาระหนี้ลินก็ต้นจากการผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากการนัดเดือนต่อเดือน แต่ไม่สามารถเป็นไปได้ค่อนข้าง แน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้ลินดังกล่าว

ประมาณการหนี้ลินประกอบด้วยประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการรับประกันคุณภาพลินค้า

บริษัทตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากการรับประกันคุณภาพลินค้า โดยประมาณขึ้นจากอัตราอัตรายอย่างยอดขายสุทธิ

**(ก) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่ว่าจะมายังมูลค่าเพิ่มหรือภาระอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายลินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของลินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีภาระคุมหรือบริหารลินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากการบัญชีนั้น ไม่อาจจัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนลินค้า

ดอกเบี้ยรับและเงินบัน品格รับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินบัน品格รับบันทึก ในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินบัน品格 ซึ่งตามปกติในกรณีเงินบัน品格จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับบัน品格

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ก) ค่าใช้จ่าย**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีค่าใช้จ่าย ดังกล่าวเกิดขึ้น

**(ก) ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้สำหรับแต่ละปี ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ใน วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

**4 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับและยกคงเหลือ**

กิจการที่เกี่ยวข้องกับ ได้แก่ กิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยหมายความว่าหุ้นรวมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน โดยบริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริค คอร์ปอเรชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดัดแปลงเป็นไปตามกฎหมายญี่ปุ่น ได้ถือหุ้นในบริษัท กันยังอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 40.49 รายการบัญชีที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคากลางปกติ ธุรกิจโดยถือตามราคากลางทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคากลาง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับประกอบด้วย

***Reversals of impairment***

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(ก) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(ก) Provisions**

A provision is recognised in the balance sheet when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions comprised provisions recognised for goods warranties.

The Company recognises a provision for goods warranties when the goods are sold. The provision is based on a percentage of net sales derived from historical warranty data.

**(ก) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

**Sale of goods and services rendered**

Revenue is recognised in the statement of income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

**Interest and dividend income**

Interest income is recognised in the statement of income as it accrues. Dividend income is recognised in the statement of income on the date the Company's right to receive payments is established which in the case of quoted securities is usually the ex-dividend date.

Other income is recognised in the statement of income as it accrues.

**(ก) Expense**

Interest expense and other expenses are charged to the statement of income in the period in which they are incurred.

**(ก) Income tax**

Income tax for each year is the expected tax payable on the taxable income for the year, using the tax rate enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

**4 Related party transactions and balances**

Related parties are those parties linked to companies in the Group by common shareholders or directors. Mitsubishi Electric Corporation, which is registered in Japan, holds 40.49% of the Company's shares. Significant transactions with related parties are conducted at prices in line with the normal course of business, based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

As at 31 March 2006 and 2005 the associated and related companies consisted of :



ชื่อบริษัท Company's Name	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย Established in	สัมภพความสัมพันธ์ Relationship
<b>บริษัทร่วม / Associated Company</b>		
บริษัท สไมล์ สูเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด Smile Super Express Co., Ltd.	ไทย Thailand	บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.33 The Company holds 33.33% of the shares
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน / Related Companies</b>		
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค คอร์ปอเรชั่น Mitsubishi Electric Corporation	ญี่ปุ่น Japan	เป็นนิติบุคคลที่ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท The major shareholder
บริษัท ไทยรีฟริจิเจอร์ชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด Thai Refrigeration Components Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน Common director
บริษัท ดี.อี.ส. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด D.S. Development Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน Common director
บริษัท กุลธรา เคอร์ปี้ จำกัด (มหาชน) Kulthorn Kirby Public Company Limited	ไทย Thailand	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน Common director
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค กังยองวัฒนา จำกัด Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน A subsidiary of the Company's major shareholder and common director
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด Mitsubishi Electric Consumer products (Thailand) Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน A subsidiary of the Company's major shareholder and common director
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด Siam Compressor Industry Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด Thai CRT Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค ไลฟ์ เน็ตเวิร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด Mitsubishi Electric Life Network Corporation Co., Ltd. Mitsubishi Electric Engineering Co., Ltd.	ญี่ปุ่น Japan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Home Appliance Co., Ltd.	ญี่ปุ่น Japan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd.	ญี่ปุ่น Japan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd.	ไต้หวัน Taiwan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Australia Pty. Ltd.	สิงคโปร์ Singapore	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Europe B.V.	ออสเตรเลีย Australia	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Ryoden Air - Conditioning & Visual Information Systems (Hong Kong) Ltd.	เนเธอร์แลนด์ Netherlands	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Sales Canada Inc.	ฮ่องกง Hong Kong	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd.	แคนาดา Canada	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Setsuyo Astec Co., Ltd.	มาเลเซีย Malaysia	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Ryoden International Co., Ltd.	ญี่ปุ่น Japan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เมลโค ไทย แคปปิตอล จำกัด Melco Thai Capital Co., Ltd.	ฮ่องกง Hong Kong	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Information Network	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Melco Travel Co.Ltd.	ญี่ปุ่น Japan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric (H.K) Ltd.	ฮ่องกง Hong Kong	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด Mitsubishi Electric Automation (Thailand) Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เคจีเอ็ม เชอร์วิส จำกัด K.G.M. Services Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เมลโค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด Melco Logistics (Thailand) Co., Ltd.	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
Mitsubishi Electric Trading Corp.	ญี่ปุ่น Japan	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขาย โดยใช้หลักเกณฑ์ “ราคากลางตามปกติธุรกิจหรือราคากลางภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป” ใน การพิจารณากำหนดราคาสำหรับรายการค่าระหัสห่วงกัน ทั้งนี้ให้รวมถึงรายการซื้อหรือขายสินค้า การให้หรือรับบริการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## 1. นโยบายกำหนดราคาขายสินค้า

- สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทยกำหนดในอัตราการบวกเพิ่มจากต้นทุนผลิตสินค้ามาตรฐานโดยตัวเฉลี่ยต่อหน่วยของรายการขายสินค้าทุกผลิตภัณฑ์ ไม่ต่ำกว่าอัตรายละ 20 หรือ ไม่ต่ำกว่าอัตรายละ 10 โดยต้องซึ่งเหตุผลและได้รับอนุมัติโดยมติเอกฉันท์จากคณะกรรมการกำหนดราคาขายสินค้า
- สำหรับการจำหน่ายต่างประเทศขึ้นอยู่กับภาวะตลาดและการแข่งขันในแต่ละประเทศ
- 2. ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้ากำหนดชำระเป็นรายปีตามสัดส่วนของยอดขาย
- 3. ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์กำหนดชำระเมื่อมีการเรียกเก็บ
- 4. การให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค กำหนดค่าบริการภายใต้สัญญาการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิค โดยสัญญาไม่超อายุ 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี
- 5. บริษัทมีสัญญาเช่ากับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยกำหนดอัตราค่าเช่าตามหลักเกณฑ์มูลค่ากลาง
- 6. บริษัทมีสัญญาค่าบริการด้านบริหารสินค้าเหลือกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามขนาดของพื้นที่ใช้สอย
- 7. บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทซึ่งเป็นผู้ดูแลหุ้นรายใหญ่สำหรับค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทและการเป็นตัวแทนด้านการขายและการตลาดรวมทั้งการให้คำแนะนำด้านการจัดการธุรกิจ มีกำหนดชำระเงินปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548
- 8. บริษัทได้ลงนามกับบริษัทในกลุ่มของมิตซูบิชิเรื่องมิดเดิลส์ยูเน็นคาดการร่วมกันทั้งนี้เพื่อบริหารกระแสเงินสดโดยรวมของทั้งกลุ่ม โดยบริษัทอาจได้รับหรือจ่ายดอกเบี้ยตามจำนวนเงินทุนที่บริษัทมีอยู่หรือใช้ไปในอัตราดอกเบี้ยถาวรสูงเท่าเดือนๆ ตามที่มีผลต่อวันที่ 31 มีนาคม กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้
- 9. เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมจากการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร

รายการที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

The Company has a policy on pricing based on “normal business practice or market price under normal trade conditions” for business transactions with its related companies, including purchases and sales of goods and services, as specified as follows :

## 1. Sales prices policy

- Domestic sales prices are determined at weighted average of standard cost for all products plus a margin which is not less than 20% or 10% of the particular standard cost, with the approval from the Pricing Sub-committee.
- Export sales price is dependent on economic and competitive conditions of the particular market.
- 2. Royalty fee is payable annually at a proportion of sales.
- 3. Development fee is payable when the invoices are received.
- 4. Technical service fee chargeable under technical service agreement with 5 years term and automatic rollover period of 5 years.
- 5. The Company entered into a rental agreement with an associated company. The rental is based on the market value.
- 6. The Company entered into a management of inventories agreement with an associated company. The service fee is based on the area used.
- 7. The Company entered into an agreement with the major shareholder. The agreement relates to a consignment charge for enhancing corporate structure and an agent charge for the functions of sales and marketing and an instruction charge for business management. The fees are payable semi-annually. This agreement was terminated on 31 March 2005.
- 8. The Company entered into an agreement with various companies in the Mitsubishi Group, to manage total funding of the Group by the use of pooling accounts. The Company may earn or pay interest, which is based on the surplus fund or the fund used, at the interest rate of average deposit and loans interest rate which are offered by the bank.
- 9. Interest rates on short-term loans from or to related companies are determined based on the interest rate of the bank.

The significant transactions for the years ended 31 March with its associated and related companies are summarised as follows:

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
<b>บริษัทที่ร่วม / Associated Companies</b>		
ขายสินค้า Sales	3	297
รายได้อื่น Other income	15,868	15,686
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of profit (loss) from investment accounted for using the equity method	(214)	321
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and administrative expenses	46,023	45,971
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน / Related Companies</b>		
ขายสินค้า Sales	6,212,732	5,339,175
รายได้เงินปันผล Dividend income	205,851	397,768
รายได้อื่น Other income	4,780	1,587
ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า Royalty fee	153,704	132,145
ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ Development fee	92,336	94,424
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and administrative expenses	113,728	146,311
ดอกเบี้ยฯ Interest expense	949	3,784



ณ วันที่ 31 มีนาคม ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

As at 31 March, balances with related companies are summarised  
as follows :

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
<b>ลูกหนี้การค้า / Trade accounts receivable</b>		
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค คอร์ปอเรชั่น / Mitsubishi Electric Corporation	436,799	346,722
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค กังยองวัตนา จำกัด / Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd.	353,134	258,157
Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd.	55,003	76,866
Mitsubishi Electric Ryoden Air - Conditioning & Visual Information Systems (Hong Kong) Ltd.	29,185	30,774
Mitsubishi Electric Australia Pty. Ltd.	22,426	26,773
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค ไลฟ์ เนทเวิร์ก จำกัด / Mitsubishi Electric Life Network Co., Ltd.	19,237	20,390
Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd.	12,337	4,002
Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd.	1,795	20,781
อื่นๆ / Others	342	330
<b>รวม / Total</b>	<b>930,258</b>	<b>784,795</b>

ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม จำแนกตามอายุ  
หนี้ที่ค้างชำระนับจากวันครบกำหนด ได้ดังนี้

Trade accounts receivable as at 31 March from related companies  
are aged from due date as follows :

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
<b>ยังไม่ครบกำหนดชำระ</b>		
คงเหลือ	Current	841,353
ครบกำหนดชำระแล้ว	Overdue	756,187
แต่ไม่เกิน 3 เดือน	Less than and up to 3 months	88,844
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	Over 3 months up to 6 months	11
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	Over 6 months up to 12 months	4
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	Over 12 months	(17)
<b>รวม</b>	<b>Total</b>	<b>930,258</b>
<b>เงินให้กู้ยืมและเงินในหักยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
<b>Receivables from and loans to related companies</b>		
ลูกหนี้ / Receivables		
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	85,000	102,000
Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.		
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค คอร์ปอเรชั่น	32,742	13,709
Mitsubishi Electric Corporation		
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	12,510	15,396
Siam Compressor Industry Co., Ltd.		
อื่นๆ	1,309	3,459
Others		
<b>รวม</b>	<b>131,561</b>	<b>134,564</b>
เงินให้กู้ยืม / Loans		
บริษัท เมลโค ไทย แคปปิตอล จำกัด	17,973	24,055
Melco Thai Capital Co., Ltd.		
<b>รวม</b>	<b>149,534</b>	<b>158,619</b>

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
<b>เจ้าหนี้การค้า / Trade account payable</b>		
Setsuyo Astec Co., Ltd.	30,741	22,928
บริษัท กุลธารเคอร์รี่ จำกัด (มหาชน) / Kulthorn Kirby Public Company Limited	27,431	5,279
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด / Mitsubishi Electric Automation (Thailand) Co., Ltd.	14,951	-
Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd.	10,847	6,720
Mitsubishi Electric Trading Corp.	9,379	-
บริษัท ไทยรีฟริจิเจรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด / Thai Refrigeration Components Co., Ltd.	2,145	790
อื่นๆ / Others	316	2,693
<b>รวม / Total</b>	<b>95,810</b>	<b>38,410</b>

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
<b>เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน / Payables to related companies</b>		
Mitsubishi Electric Corporation	247,773	244,808
บริษัท สไมล์ ชูปเปอร์ เอ็กเพรส จำกัด / Smile Super Express Co., Ltd.	5,243	4,689
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค กันยังวัตนา จำกัด / Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd.	1,819	6,110
Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd.	394	1,043
บริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค ไลฟ์ เนทเวิร์ก จำกัด / Mitsubishi Electric Life Network Co., Ltd.	66	2,376
อื่นๆ / Others	2,362	2,303
<b>รวม / Total</b>	<b>257,657</b>	<b>261,329</b>

## 5 ลูกหนี้การค้าบ้างอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม จำแนกตามอายุที่ต้องชำระนับจากวันครบกำหนด ได้ดังนี้

## 5 Trade accounts receivable - others, net

Trade accounts receivable as at 31 March from others, aged from due date, are as follows :

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	Current	251,028
ครบกำหนดชำระแล้ว	Overdue	149,709
แต่ไม่เกิน 3 เดือน	Less than and up to 3 months	1,872
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	Over 3 months up to 6 months	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	Over 6 months up to 12 months	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	Over 12 months	894
<b>รวม</b>	<b>Total</b>	<b>253,794</b>
หัก ค่าเสื่อมที่เหลือของลูกหนี้สงสัยจะสูญ	Less allowance for doubtful accounts	(484)
<b>สุทธิ</b>	<b>Net</b>	<b>253,310</b>
		<b>158,310</b>

## 6 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

## 6 Inventories, net

	2549 / 2006	2548 / 2005
	(พันบาท) / (in thousand Baht)	
สินค้าสำเร็จรูป	Finished goods	231,976
สินค้าระหว่างผลิต	Work in process	179,011
วัสดุคงเหลือ	Raw materials and factory supplies	360,114
สินค้าระหว่างทาง	Good in transit	34,333
<b>รวม</b>	<b>Total</b>	<b>805,434</b>
หัก ค่าเสื่อมที่เหลือของสินค้าเสื่อมสภาพ	Less allowance for obsolete inventories	(4,889)
<b>สุทธิ</b>	<b>Net</b>	<b>800,545</b>
		<b>675,892</b>

## 7 เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 7 Investments

As at 31 March 2006 and 2005, investments are as follows :

### 7.1 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

### 7. 1 Investments recorded by the equity method

ประเภทธุรกิจ Type of business	ร้อยละการถือหุ้น Percentage of Holding	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital	วิธีราคาบุน At cost method	วิธีส่วนได้เสีย / At equity method	
				2549 / 2006	2548 / 2005
(พันบาท) / (in thousand Baht)					
<b>บริษัทร่วม / Associated</b>					
บริษัท สไมล์ ชูปเปอร์เอ็กเพรส จำกัด	33.33	9,000	3,000	7,058	7,272
Smile Super express Co., Ltd. Logistic					
<b>รวม / Total</b>				<b>3,000</b>	<b>7,058</b>
					<b>7,272</b>

บริษัทร่วมข้างต้นไม่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับแต่ละปีล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548

No dividend payment was made by the above associated company for the years ended 31 March 2006 and 2005.



## 7.2 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

## 7.2 Investments in related companies, net

ชื่อบริษัท / Company's Name	ประเภทธุรกิจ / Type of Business	ร้อยละการถือหุ้น / Percentage of Holding			
		2549 / 2006	2548 / 2005	2549 / 2006	2548 / 2005 (พันบาท) / (in thousand Baht)
<b>- ราคาทุน / At cost</b>					
บริษัท ไทยรีฟริเจเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด Thai Refrigeration Components Co., Ltd.	ผลิตชิ้นส่วนตัวทำความเย็น Manufacturing of roll-bond Evaporators	10.57	10.57	5,286	5,286
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.	ผลิตเครื่องปรับอากาศ Manufacturing of air conditioners	10.00	10.00	120,000	120,000
บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด Thai CRT Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายหลอดภาพ เครื่องรับโทรทัศน์ Production and distribution of cathode-ray tubes	3.06	3.06	52,000	52,000
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรม จำกัด Siam Compressor Industry Co., Ltd.	ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับ เครื่องปรับอากาศ Manufacturing of compressors for air conditioners	2.00	2.00	32,076	32,076
บริษัท ดี.อี.ส. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด D.S. Development Co., Ltd.	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ Real estate	18.18	18.18	10,000	10,000
<b>รวมราคาทุน / Total</b>				<b>219,362</b>	<b>219,362</b>
หัก ค่าเสื่อมการด้อยค่า				(26,552)	(10,000)
Less allowance for impairment					
<b>สุทธิ / Net</b>				<b>192,810</b>	<b>209,362</b>

## 7.3 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

## 7.3 Other long-term investments

ชื่อบริษัท / Company's Name	ประเภทธุรกิจ / Type of Business	2549 / 2006      2548 / 2005	
		(พันบาท) / (in thousand Baht)	
<b>- มูลค่าที่ธรรม / At fair value</b>			
บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) Kulthorn Kirby Public Co., Ltd.	ผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ Manufacturing and distribution of reciprocating compressors	3,862	3,862
บริษัท เทพทราบีกรีฑา จำกัด (มหาชน) City Sports and Recreation Public Co., Ltd.	บริการสนามกอล์ฟ Golf course services	300	300
		<b>4,162</b>	<b>4,162</b>
ปรับบัญชีลงทุน Revaluation of investments		19,892	28,457
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด (หลักทรัพย์เพื่อขาย) - มูลค่าที่ธรรม Marketable securities (Available-for-sale securities) - At fair value		<b>24,054</b>	<b>32,619</b>

รายได้เงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

Dividend income for the years ended 31 March consisted of :

ชื่อบริษัท / Company's Name	ประเภทธุรกิจ / Type of Business	2549 / 2006      2548 / 2005	
		(พันบาท) / (in thousand Baht)	
บริษัท เทพทราบีกรีฑา จำกัด (มหาชน)	City Sports and Recreation Public Co., Ltd.	15	15
บริษัท ไทย รีฟริเจเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด	Thai Refrigeration Components Co., Ltd.	3,541	3,541
บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	Kulthorn Kirby Public Co., Ltd.	2,207	2,759
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	Siam Compressor Industry Co., Ltd.	12,510	28,227
บริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริค คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.	189,800	366,000
<b>รวม</b>	<b>Total</b>	<b>208,073</b>	<b>400,542</b>

## 8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

## 8 Property, plant and equipment, net

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง Land and improvements	อาคารและ ส่วนปรับปรุง Building and improvements	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ Machinery and equipment	เครื่องใช้ ในโรงงาน Factory equipment	อุปกรณ์ สำนักงาน Office equipment	ยานพาหนะ Vehicles	งานระหว่าง ก่อสร้าง Construction in progress	รวม Total
	(พันบาท) / (in thousand Baht)							
<b>ราคาทุน / Cost</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2547 At 1 April 2004	160,517	642,179	992,683	1,872,212	83,279	22,635	5,764	3,779,269
เพิ่มขึ้น Additions	-	3,862	18,571	114,765	4,149	3	11,223	152,573
จำหน่าย Disposals	-	(9,407)	(9,824)	(160,936)	(5,960)	(709)	-	(186,836)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 At 31 March 2005	160,517	636,634	1,001,430	1,826,041	81,468	21,929	16,987	3,745,006
เพิ่มขึ้น Additions	-	17,139	41,914	298,094	10,297	858	328,655	696,957
โอน Transfer	-	-	-	-	-	-	(330,450)	(330,450)
จำหน่าย Disposals	-	-	(457)	(101,192)	(3,329)	-	-	(104,978)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 At 31 March 2006	160,517	653,773	1,042,887	2,022,943	88,436	22,787	15,192	4,006,535
<b>ค่าเสื่อมราคासะหัน / Accumulated depreciation</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2547 At 1 April 2004	18,402	380,153	648,191	1,340,020	71,290	15,346	-	2,473,402
ค่าเสื่อมราคा�สำหรับปี Depreciation charge for the year	753	40,078	68,663	225,102	6,517	3,592	-	344,705
จำหน่าย Disposals	-	(8,734)	(9,075)	(144,636)	(5,856)	(708)	-	(169,009)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 At 31 March 2005	19,155	411,497	707,779	1,420,486	71,951	18,230	-	2,649,098
ค่าเสื่อมราคा�สำหรับปี Depreciation charge for the year	397	40,870	63,418	189,623	5,369	2,259	-	301,936
จำหน่าย Disposals	-	-	(414)	(88,106)	(3,152)	-	-	(91,672)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 At 31 March 2006	19,552	452,367	770,783	1,522,003	74,168	20,489	-	2,859,362
<b>ค่าเพิ่มขาดทุนจากการตัดยอดค่า / Allowance for impairment loss</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2547 At 1 April 2004	-	-	-	(4,117)	-	-	-	(4,117)
ค่าเพิ่มการตัดยอดค่าสำหรับปี - สุทธิ Allowance for impairment loss, net	-	-	-	(5,314)	-	-	-	(5,314)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 At 31 March 2005	-	-	-	(9,431)	-	-	-	(9,431)
กลับรายการค่าเพิ่มการตัดยอดค่าสำหรับปี - สุทธิ Reversal of allowance for impairment loss, net	-	-	-	7,889	-	-	-	7,889
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 At 31 March 2006	-	-	-	(1,542)	-	-	-	(1,542)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี / Net book value</b>								
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 At 31 March 2005	141,362	225,137	293,651	396,124	9,517	3,699	16,987	1,086,477
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 At 31 March 2006	140,965	201,406	272,104	499,398	14,268	2,298	15,192	1,145,631

ราคางานทั้งหมดซึ่งก่อนหักค่าเสื่อมราคากำลังคงอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 มีจำนวน 1,564.6 ล้านบาท และ 1,455.3 ล้านบาท ตามลำดับ

The gross carrying amount of fully depreciated property, plant and equipment of the Company that is still in use as at 31 March 2006 and 2005 amounted to Baht 1,564.6 million and Baht 1,455.3 million, respectively.



## 9 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ เป็นเงินที่บริษัทหักจากเงินเดือน พนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยบริษัทจะจ่ายสมบทให้พนักงาน ในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ภายใต้การอนุมัติกระทรวงการคลังตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมบทให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าว จึงไม่ปรากฏในงบดุล

## 10 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลໄได้

## 11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวนจากกำไรสุทธิ ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 212 ล้านบาท (2548 : 292 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีลิ้นสุดท้ายที่ 31 มีนาคม 2549 ตามวิธีถ้าเฉลี่ยต่อหุ้นน้ำหนักจำนวน 22 ล้านหุ้น (2548: 22 ล้านหุ้น)

## 12 การจัดสรรกำไร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท จำนวน 22 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 35.2 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2548 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท จำนวน 22 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 99 ล้านบาท

## 13 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับแต่ละปีลิ้นสุดท้ายที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

	ขายในประเทศ / Domestic sales		ส่งออก / Export sales		รวม / Total		
	2549 / 2006	2548 / 2005	2549 / 2006	2548 / 2005	2549 / 2006	2548 / 2005	
	(พันบาท) / (in thousand Baht)						
ขายและการให้บริการ							
Revenue from sales of goods and rendering of services	2,111,313	1,893,014	4,323,868	3,661,695	6,435,181	5,554,709	
ต้นทุนขายและการให้บริการ							
Cost of sales and rendering of services	1,911,741	1,689,939	3,832,300	3,226,618	5,744,041	4,916,557	
กำไรขั้นต้น <b>Gross margin</b>	<b>199,572</b>	<b>203,075</b>	<b>491,568</b>	<b>435,077</b>	<b>691,140</b>	<b>638,152</b>	
ขายในประเทศ / Domestic sales		ส่งออก / Export sales		รวม / Total		รวม / Total	
2549 / 2006	2548 / 2005	2549 / 2006	2548 / 2005	2549 / 2006	2548 / 2005	2549 / 2006	2548 / 2005
(พันบาท) / (in thousand Baht)							
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ							
Trade accounts receivable, net	566,643	383,637	616,925	559,468	1,183,568	943,105	

## 9 Provident and pension funds

The provident and pension funds consisted of employees' voluntary contributions at 3% of their monthly earnings, and the Company's contributions of 5% - 7% of such earnings depending on length of service of employee.

In addition, the Company and its permanent employees jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Such fund is contributed monthly by the employees and the Company. The fund is managed by TISCO Asset Management Company Limited. Therefore, these transactions are not presented in the balance sheet.

## 10 Legal reserve

The legal reserve is set up under the provisions of Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535. Section 116 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

## 11 Basic earnings per share

The calculation of basic earnings per share at 31 March 2006 was based on the profit attributable to ordinary shareholders of Baht 212 million (2005: Baht 292 million) and the weighted average number of shares outstanding during the year ended 31 March 2006 of 22 million shares (2005 : 22 million shares).

## 12 Appropriation of earnings

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on 28 July 2004 passed a resolution authorizing the payment of a dividend at Baht 1.60 per share of the paid up share capital of 22 million shares, totalling Baht 35.2 million.

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on 28 July 2005 passed a resolution authorizing the payment of a dividend at Baht 4.50 per share of the paid up share capital of 22 million shares, totalling Baht 99 million.

## 13 Segment information

Information by geographical segments for the years ended 31 March is as follows :

#### **14 หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 ประกอบด้วย

	สกุลเงิน Currency	จำนวนเงินตรา		
		ต่างประเทศ หน่วย : พัน	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวนเงิน (พันบาท)
รวม / Total				177,649
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี / Due within one year				
- ไม่ได้ทำประกันความเสี่ยง / with no hedging	US\$	1,258	38.9424	48,988
	YEN	382,277	0.332926	127,270
	SS	19	24.1581	465
	TWD	46	1.1966	55
	AUD	8	28.0553	221
	HK	129	5.0306	650
รวม / Total				177,649

หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 ประกอบด้วย

Liabilities in foreign currencies at 31 March 2005, consisted of :

	สกุลเงิน Currency	จำนวนเงินตรา		
		ต่างประเทศ หน่วย : พัน	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวนเงิน (พันบาท)
รวม / Total				163,929
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี / Due within one year				
- ไม่ได้ทำประกันความเสี่ยง / with no hedging	US\$	620	39.2543	24,349
	YEN	372,062	0.367946	136,899
	SS	16	23.9151	379
	HK\$	441	5.0443	2,226
	TWD	61	1.2373	76
รวม / Total				163,929

#### **15 เครื่องมือทางการเงิน**

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุกรรมตราสารทางการเงินของบุคคลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็บกำไรหรือการค้า

##### **ความเสี่ยงจากสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ และความเสี่ยงจากการที่คู่ลัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและเงินให้กู้ยืมอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานทางการเงินของลูกค้าและคู่ลัญญา โดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาในการเก็บหนี้

สินเชื่อของบริษัท หมายถึง การให้เครดิตกับลูกค้าจากการขายสินค้า ซึ่งเป็นธรรมเนียมการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไป และการให้กู้ยืมแก่พนักงาน

##### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจาก การขายสินค้า การชำระค่าน้ำค่า วัสดุคงเหลือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ด้วยเงินสกุลอื่นที่ไม่ใช่เงินบาท บริษัทป้องกันความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

##### **ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลกระทบต่อรายได้ด้วยดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในวงเงินทุบันและในอนาคตของบริษัท

#### **14 Liabilities in foreign currencies**

Liabilities in foreign currencies at 31 March 2006, consisted of :

##### **15 Financial instruments**

The Company does not speculate or engage in the trading of any derivative financial instruments.

##### **Credit risk**

Credit risk is the risk arising from failure of customers or counterparties to meet their contractual obligations. The credit risk occurs when the party fails to fulfill the contractual agreement, which may eventually cause financial losses. The Company has determined a risk management policy through analysis of the customer's and counterparty's financial status, and through definition of the rules for credit approval and debt collection period.

Credit exposure of the Company is the credit for trade provided to customers in accordance with customary trading practice, and loans to employees.

##### **Currency risk**

Currency risk occurs when the Company makes export sales or a payment of purchases raw materials, machineries and equipment denominated in currencies other than the Thai Baht. The exchange rate exposure is managed by buying and selling forward exchange contracts.

##### **Interest rate risk**

Interest rate risk occurs when the value of financial instruments changes in accordance with fluctuations of market interest rates, which may affect interest income and interest expense of the present and future years.



### รายการสินทรัพย์และหนี้ลินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้ลินทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามลัญญาหรือวันที่ครบกำหนดแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน และอัตราดอกเบี้ยถาวรสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 สรุปได้ดังนี้

### Financial assets and liabilities

The significant financial assets and liabilities at 31 March 2006, classified by contractual repricing or maturity dates, whichever dates are earlier, and weighted average interest rate are as follows :

	เมื่อห้องดราม At call	มีดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี Interest bearing Within 1 year	1 ปีถึง 5 ปี Over 1 to 5 years	ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest bearing	รวม Total	อัตราดอกเบี้ย ถาวรสิ้นต่อปี Weighted average interest rate per annum
		(พันบาท) / (in thousand Baht)				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน / Financial assets</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	6,845	-	-	8,387	15,232	0.5%
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	-	-	-	1,183,568	1,183,568	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Receivables from and loans to related companies	17,973	-	-	131,561	149,534	2.8%
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย Investment recorded by the equity method	-	-	-	7,058	7,058	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Investments in related companies	-	-	-	192,810	192,810	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น Other long-term investments	-	-	-	24,054	24,054	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees	-	1,090	1,847	-	2,937	8.46%
<b>หนี้ลินทางการเงิน / Financial liabilities</b>						
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	-	-	-	1,086,238	1,086,238	-
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Payables to related companies	-	-	-	257,657	257,657	-

สินทรัพย์และหนี้ลินทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามลัญญาหรือวันที่ครบกำหนดแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน และอัตราดอกเบี้ยถาวรสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 สรุปได้ดังนี้

The significant financial assets and liabilities at 31 March 2005, classified by contractual repricing or maturity dates, whichever dates are earlier, and weighted average interest rate are as follows :

	เมื่อห้องดราม At call	มีดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี Interest bearing Within 1 year	1 ปีถึง 5 ปี Over 1 to 5 years	ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest bearing	รวม Total	อัตราดอกเบี้ย ถาวรสิ้นต่อปี Weighted average interest rate per annum
		(พันบาท) / (in thousand Baht)				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน / Financial assets</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	43,031	-	-	72,724	115,755	0.25%
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	-	-	-	943,105	943,105	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Receivables from and loans to related companies	24,055	-	-	134,564	158,619	1.85%
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย Investment recorded by the equity method	-	-	-	7,273	7,273	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Investments in related companies	-	-	-	209,362	209,362	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น Other long-term investments	-	-	-	32,619	32,619	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees	-	2,209	1,791	-	4,000	8.48%
<b>หนี้ลินทางการเงิน / Financial liabilities</b>						
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	-	-	-	918,722	918,722	-
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Payables to related companies	-	-	-	261,329	261,329	-

### การประมาณการมูลค่าดูติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินได้จัดทำโดยบริษัท โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดและวิธีประเมินราคาที่เหมาะสม สำหรับแต่ละประเภทของตราสารทางการเงินที่สำคัญ

วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน สรุปได้ดังนี้

มูลค่าดูติธรรมของเงินสดและรายการการเพียงเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือตามจำนวนที่แสดงในงบดุล

มูลค่าดูติธรรมของเงินลงทุนนี้ซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ถือตามราคาที่ซื้อขายันในห้องตลาด

มูลค่าดูติธรรมของเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ถือตามลินทรัพย์สุทธิร่วมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ เป็นมูลค่าตลาดโดยประมาณ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548 ราคามbam ของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่าดูติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

### 16 รายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2547 ได้เกิดเพลิงไหม้ที่ห้องทดสอบความเย็นบี ในส่วนโรงไฟฟ้าซึ่งของบริษัททำให้ลิฟท์ทรัพย์บ้างส่วนของบริษัทเสียหายได้แก่ ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างทำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6.54 ล้านบาท บริษัทได้ตัดจำนำทรัพย์ดังกล่าวที่เสียหายเป็นผลขาดทุนจากการตัดจำนำทรัพย์ลินที่ถูกเพลิงไหม้ และแสดงเป็นรายการพิเศษ (สุทธิจากการเสียเงินได้จำนวน 1.49 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

ต่อมาในวันที่ 31 มีนาคม 2548 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบความเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้จากบริษัทที่ประเมิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทประกันภัย โดยมีมูลค่าความเสียหายที่บริษัทจะได้รับเงินชดเชยเป็นจำนวนเงิน 34.24 ล้านบาท บริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้เงินชดเชยสำหรับความเสียหาย และแสดงเป็นรายการพิเศษ (สุทธิจากการเสียเงินได้จำนวน 7.81 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

### 17 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บริษัทเพื่อ

	2549	2548
	(บันบาท)	
ค้ำประกันภาษีอากรขาเข้า	1,676	5,946
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	8,000	8,290
รวม	9,676	14,236

### 18 การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2548 ได้จัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2549

### The estimated fair value of financial instrument

The fair values of financial instruments have been estimated by the Company using available market information and appropriate valuation methodologies.

The methods and assumptions used in estimating fair value of financial instruments are as follows:

The fair value of cash and cash equivalents, trade receivables, receivables from and loans to related companies, investments in related companies, loans to employees, trade payables and payables to related companies approximates their carrying value presented in the balance sheet.

The fair value of investments in available-for-sale securities is market value.

The fair value of investments recorded by the equity method recognized as net assets or net book value approximates market value.

At 31 March 2006 and 2005 the carrying values of the Company's financial instruments are not significantly different from their fair value.

### 16 Extraordinary items

On 3 December 2004 the Cooling testing room B of the refrigerator plant of the Company caught fire, which caused partial damage to the Company's assets. The net book values of building improvements, equipment and work in process amounted to Baht 6.54 million. The Company has written off those damaged assets as the loss on disposal of assets burned by fire, and presented this as an extraordinary item (net of income tax of Baht 1.49 million) in the statements of income.

On 31 March 2005, the Company received a claim survey result letter from an appraisal company which was appointed by the insurance company, amounting to Baht 34.24 million. The Company recognized the transaction as insurance recovery, and presented this as an extraordinary item (net of income tax of Baht 7.81 million) in the statements of income.

### 17 Letters of guarantee

At 31 March the Company had letters of guarantee issued by a bank as follows:

	2006	2005
	(in thousand baht)	
Guarantee for import duty	1,676	5,946
Guarantee for electricity use	8,000	8,290
Total	9,676	14,236

### 18 Reclassification

Certain accounts in the 2005 financial statements have been reclassified to conform to the 2006 financial statements presentation.





**KANG YONG ELECTRIC**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

67 Moo 11, Bangna-Trad K.M.20, Bangplee, Samutprakarn 10540 Thailand

Tel : (662) 337-2900 Fax : (662) 337-2439

<http://www.mitsubishi-kye.com>

E-mail : [information@kye.meap.com](mailto:information@kye.meap.com)

